

CUPRINS

| | |
|--|--------------------------------------|
| <i>Listă de acronime</i> | <i>5Error! Bookmark not defined.</i> |
| <i>Preambul</i> | 6 |
| <i>Sumar executiv</i> | 7 |
| 1. METODOLOGIE | 13 |
| 1.1 Contextul evaluării | 13 |
| 1.2 Abordare metodologică | 13 |
| 1.2.1 Teoria evaluării..... | 13 |
| 1.2.2 Metodologia evaluării | 15 |
| 1.2.3 Provocări metodologice | 20 |
| 2. ANALIZA CAPACITĂȚII BENEFICIARILOR | 21 |
| 2.1 Nivelul societal | 21 |
| 2.2 Nivelul organizațional | 38 |
| 2.3 Nivelul individual | 44 |
| 3. STUDII DE CAZ | 49 |
| 3.1 Dificultăți financiare întâmpinate de beneficiarii din sectorul privat | 49 |
| 3.1.1 Introducere | 49 |
| 3.1.2 Scurtă descriere..... | 49 |
| 3.1.3 Teoria | 50 |
| 3.1.4 Probleme | 52 |
| 3.1.5 Soluții..... | 54 |
| 3.2 Motivarea resurselor umane și a beneficiarilor din sectorul public | 55 |
| 3.2.1 Introducere | 55 |
| 3.2.2 Scurtă descriere..... | 55 |
| 3.2.3 Teorie | 55 |
| 3.2.4 Probleme | 56 |
| 3.2.5 Soluții..... | 59 |
| 3.3 Factorii externi și capacitatea de implementare a beneficiarilor | 59 |
| 3.3.1 Introducere | 59 |
| 3.3.2 Scurtă descriere..... | 59 |
| 3.3.3 Teorie | 60 |
| 3.3.4 Probleme | 61 |
| 3.3.5 Soluții..... | 61 |
| 4. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI | 63 |
| <i>Anexa 1 – Concluzii și recomandări detaliate</i> | 68 |
| <i>Anexa 2 – Lista documentelor care au fost analizate în timpul cercetării de birou</i> | 75 |
| <i>ANEXA 3 - Ghid pentru interviurile cu AM-uri și OI-uri</i> | 76 |
| <i>Anexa 4 – Lista interviurilor</i> | 78 |
| <i>Anexa 5 - Lista problemelor care generează întâzieri în depunerea cererilor de rambursare</i> | 81 |
| <i>Anexa 6 – Chestionar pentru sondajul privind capacitatea beneficiarilor de IS</i> | 82 |
| <i>Anexa 7 – Ghid pentru interviurile cu beneficiarii</i> | 89 |
| <i>Anexa 8 – Analiza multi-criterială</i> | 90 |
| <i>Anexa 9 – Lista documentelor anexate la cererea de rambursare pentru POS CCE</i> | 94 |

Lista tabelelor și a figurilor

| | |
|--|----|
| Tabel 1. – Factori care influențează capacitatea beneficiarilor | 15 |
| Figura 2. – Ponderea fondurilor contractate din IS pe tipuri de beneficiar | 17 |
| Figura 3. – Situația proiectelor finanțate din IS, în termeni de cereri de rambursare | 17 |
| Tabelul 4. – Situația cererilor de rambursare per tip de beneficiar | 18 |
| Figura 5. – Situația proiectelor din eșantion, în funcție de cererile de rambursare | 19 |
| Figura 6. – Respondenți pe tipuri de beneficiari | 20 |
| Figura 7. – Tipuri și incidența surselor de informație de la AM/OI | 25 |
| Tabel 8. – Utilitatea diferitelor surse de informare | 26 |
| Tabel 9. – Cum apreciați dificultatea pregătirii? | 27 |
| Figura 10. – Tipuri de dificultăți întâmpinate în pregătirea cererilor de rambursare | 27 |
| Figura 11. – Motivele care stau la baza întârzierilor cauzate de AM/OI | 29 |
| Caseta 12. – Banca Română de Dezvoltare (BRD) sprijină proiectele finanțate din IS | 31 |
| Figura 13. – Entități ce efectuează vizite de control pe parcursul implementării proiectelor finanțate din IS..... | 33 |
| Figura 14. – Aspecte ale crizei economice care au dus la întârzieri în implementarea proiectelor din IS..... | 34 |
| Caseta 15. – Dificultăți financiare întâmpinate de IMM | 35 |
| Figura 16. – Contribuția proiectelor din IS la capacitatea organizațională a beneficiarilor de a-și îndeplini misiunea | 38 |
| Caseta 17. – Biroul pentru Fonduri Structurale, Universitatea București | 44 |
| Tabel 18. – Auto-evaluarea membrilor echipei proiectului în ceea ce privește experiența | 45 |
| Figura 20. – Lanțul causal ce leagă motivarea resurselor umane și implementarea proiectului din IS..... | 56 |
| Figura 21. – Factori care influențează atingerea țintei de ocupare a forței de muncă..... | 60 |

LISTĂ DE ACRONIME

| | |
|--------|--|
| AA | Autoritate de Audit |
| ACIS | Autoritatea pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale |
| AM | Autoritate de Management |
| AMC | Analiză multi-criterială |
| ANFP | Agencia Națională a Funcționarilor Publici |
| ANRMAP | Autoritatea Națională pentru Reglementarea și Monitorizarea Achizițiilor Publice |
| AT | Asistență Tehnică |
| BFS | Biroul pentru Fonduri Structurale |
| CCE | (PO) Creșterea Competitivității Economice |
| CNSC | Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor |
| CSNR | Cadrul Strategic Național de Referință |
| DCA | (PO) Dezvoltarea Capacității Administrative |
| DCI | Document Cadru de Implementare |
| DRU | Dezvoltarea Resurselor Umane |
| EU | Uniunea Europeană |
| EUR | Euro |
| FEI | Fondul European de Investiții |
| FIDIC | Federation Internationale des Ingenieurs Conseils |
| RI | Raport de inițiere |
| IS | Instrumente Structurale |
| MED | (PO) Mediu |
| MEUR | Milioane Euro |
| MFP | Ministerul Finanțelor Publice |
| n.a. | Nu este disponibilă |
| OI | Organism Intermediar |
| PO | Program Operațional |
| POAT | PO de Asistență Tehnică |
| POR | Program Operațional Regional |
| POS | Program Operațional Sectorial |
| RON | Lei Românești |
| RRD | Riscul ratei dobânzii |
| RTF | Raport tehnic și financiar |
| SMIS | Sistemul Unic de Management al Informației |
| UCE | Unitatea Centrală de Evaluare |
| UCVAP | Unitatea pentru Coordonarea și Verificarea Achizițiilor Publice |
| UIP | Unitatea de Implementare a Proiectelor |
| TR | Termeni de Referință |