



PLAN REGIONAL DE ACȚIUNE PENTRU TRANSFER DE PRACTICI C2CN ÎN REGIUNEA NORD-EST A ROMÂNIEI

Realizat de:

Massimo Gacci, Manrico Benelli, Open Plan Consulting srl. – Florența, Italia

Ionut Nechita, Oana Moraru, Avensa Consulting SRL – Iași, România

Pentru:

Agenția de Dezvoltare Regională Nord Est (ADR NE)

Proiect: INTERREG IVC- ‘Cradle to Cradle Network’ (proiect C2CN)

Cuprins

| | |
|--|-----------|
| 1. Rezumat Executiv | 3 |
| 1.1 Introducere..... | 3 |
| 1.2 Structura PRA..... | 4 |
| 1.3 Prezentare generală a principalelor elemente ale cadrului socio – economic și de mediu din Regiunea Nord Est | 5 |
| 2 Raționament | |
| 2.1 Prezentare generală a proiectului C2CN..... | 9 |
| 2.2 Scurtă descriere a procesului de selecție..... | 10 |
| 2.3 Scurtă descriere a caracteristicilor, inițiative și intenții politice regionale în legătură cu C2C.. | 10 |
| 2.4 Criterii de selecție pentru selectarea Bunelor Practici C2C pentru Regiunea NE..... | 11 |
| 3 Autoritatea Regională | 12 |
| 3.1 Prezentarea Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Est și a cadrului de cooperare regională în Regiunea NE a României | 12 |
| 3.2 Prezentare Program Principal | 17 |
| 4 Metodologia PRA | 22 |
| 4.1 Identificarea bunelor practici..... | 22 |
| 4.2 Elaborarea Planului Regional de Acțiune | 22 |
| 5 Bune Practici | 24 |
| 5.1 Bune practici: Introducere..... | 24 |
| 5.2 Bune practici 1: Eastex Material Exchange | 25 |
| 5.2.1 Descriere și raționament | 25 |
| 5.2.2 Situația curentă a Transferului– Istoric and descriere proces | 26 |
| 5.2.3 Implementare | 26 |
| 5.3 Bune practici 2: Limburg Sustainable | 27 |
| 5.3.1 Descriere și raționament | 27 |
| 5.3.2 Situația curentă a Transferului– Istoric and descriere proces | 28 |
| 5.3.3 Implementare | 29 |
| 5.4 Bune practici 3: Green Building Council | 30 |
| 5.4.1 Descriere și raționament | 30 |
| 5.4.2 Situația curentă a Transferului– Istoric and descriere proces Error! Bookmark not defined. | |
| 5.4.3 Implementare | 30 |
| 5.5 Bune practici 4: <i>Premio all’Innovazione Amica dell’Ambiente</i> /Premiul pentru Inovație Prietenii Mediului | 32 |
| 5.5.1 Descriere și raționament | 32 |
| 5.5.2 Situația curentă a Transferului– Istoric and descriere proces | |
| 5.5.3 Implementare | |
| 5.6 Echipa de transfer..... | 35 |
| 5.7 Grafic implementare | 36 |

| | | |
|-----|--|-------------------------------------|
| 5.8 | Resurse și alocare buget | 37 |
| 6 | Creșterea C2C în regiune, în general..... | 38 |
| 7 | Follow up după C2CN..... | 39 |
| | Anexa 1: Fișe de Proiect pentru implementarea BP C2C..... | 42 |
| | Anexa 2: Scrisori de angajament..... | Error! Bookmark not defined. |

Limba:

- Declarația Oficială în limba Engleză (și în limba partenerului, dacă se dorește acest lucru)
- Rezumat executiv în limba Engleză (și în limba partenerului, dacă se dorește acest lucru)
- Planul Regional de Acțiune (capitolele 1–5) în limba Engleză (și/sau în limba partenerului, dacă se dorește acest lucru)

1. Rezumat executiv

1.1 Introducere

Acest Plan Regional de Acțiune servește la stabilirea strategiei de execuție și a acțiunilor ce urmează a fi implementate în Regiunea Nord Est a României, în vederea aplicării bunelor practici și a ghidului ce au fost finalizate pe durata valorificării prin care se dorește reducerea cantității de materii prime utilizate pentru a reduce deșeurile rezultate și nivelul de poluare a mediului, precum și facilitarea inovațiilor, a dezvoltării economice și bunăstării sociale. Rețeaua proiectului include zece parteneri și reunește zece regiuni UE care își împărtășesc și valorifică bunele practici regionale în implementarea principiilor C2C privind managementul prevenirii producerii de deșeuri și a materialelor ecologice. Aceasta se conformează cu strategia UE Europe2020 și strategiile privind deșeurile și eficientizarea resurselor în vederea transformării Europei într-o societate care reciclează.

Așa cum se va prezenta în detaliu în continuare, în timpul fazelor sale de implementare, proiectul a finalizat activitățile de Schimb de Experiență și Bune Practici între parteneri, creând rețele locale în regiunile partenere (cu implicarea autorităților locale și a factorilor de interes privați), și un program de bază de întâlniri și interviuri bilaterale în vederea asigurării unui nivel adecvat de conștientizare a autorităților locale, IMM și a actorilor privind dezvoltarea pe plan local a bunelor practici C2CN și a posibilităților ce pot apărea în urma adoptării acestora.

Pentru ultima fază de implementare, proiectul C2CN a prevăzut stabilirea Planurilor Regionale de Acțiune (PRA), care conțin necesitatea asigurării unei strategii eficiente din punct de vedere ecologic, și indicarea priorităților în implementare pentru fiecare Regiune implicată, adunate și evaluate de grupul integrat de experți din partea partenerilor și a factorilor de decizie. În particular, PRA pentru Regiunea Nord Est a fost elaborat ca urmare a unui proces complex de consultare care a implicat un număr semnificativ de factori interesați atât publici cât și privați din această zonă, prin întâlniri participative și interviuri bilaterale. Implicarea activă a factorilor de decizie regionali în procesul de identificare a Planului de Acțiune este confirmată și de scrisorile de angajament atașate la prezentul document și care fac parte din Planul de Acțiune.

Scopul acestui Plan de Acțiune constă în sprijinirea strategiilor de eco-eficiență în dezvoltarea socială și economică a Regiunii NE, prin identificarea acțiunilor concrete (BP C2C și modalitățile de adoptare a acestora în Regiunea NE) ce vor fi implementate pe termen scurt și mediu. PRA definește metodologia, contribuția financiară admisă și proiectele. În acest sens, PRA dorește:

1. stabilirea unui sistem solid pentru identificarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea acțiunilor de dezvoltare din regiunea NE, care vor introduce și testa conceptul de dezvoltare regională în vederea obținerii unor rezultate concrete care să genereze valoare adăugată maximă în regiuni;
2. să faciliteze activarea și mobilizarea resurselor locale prin sprijinirea inițiativelor identificate;
3. să creeze o platformă durabilă în Regiunea NE care să poată asigura sustenabilitatea principiilor de eco-sustenabilitate a strategiilor de dezvoltare după finalizarea proiectului C2CN.

Din punct de vedere practic, cooperarea pe plan local ridică multe întrebări; Cum se găsește un partener, cum sunt împărțite activitățile și răspunderile între parteneri, care sunt și în ce condiții trebuie realizate cheltuielile. Astfel, scopul acestui plan de acțiune este să ofere consultanță Agenției de Dezvoltare Regională Nord Est din România și celorlalți actori și factori interesați locali implicați în elaborarea și implementarea acțiunilor identificate. În acest sens, PRA dorește să fie un instrument organizațional practic care să faciliteze și să facă posibilă realizarea inițiativelor proiectului în scopul sprijinirii dezvoltării sociale și economice prin introducerea principiilor C2C în prioritățile regionale strategice curente și viitoare, făcând legătura – prin intermediul metodologiei de lucru Programului UE C2CN – și luând în considerare principalele obiective ale Programului Guvernamental de Dezvoltare Regională din România și conținutul individualizat de Planul de Dezvoltare Regională - prin metodologia de lucru elaborată în cadrul proiectului EU C2CN – și luând în considerare obiectivele

majore ale Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord Est și conținutul specificat în Planul de Acțiune pentru Dezvoltare Regională.

În acest sens, acest plan de acțiune a acordat o atenție specială și a luat în considerare cadrul teoretic și ghidul furnizate de C2CN (în termeni de metode de punere în legătură a factorilor de decizie identificați în vederea analizării datelor din teritoriu, selectarea BP, stabilirea priorităților și idei de proiect orientative). În particular, elaborarea acestui Plan are la bază activitățile realizate pe întreaga perioadă de implementare a Proiectului C2CN în 2010 și 2011, inclusiv:

- Cadrul Teoretic C2C;
- Studii privind perspectivele și seminarii corespunzătoare în cele patru domenii vizate (adică: Industrie, Construcții, Guvernanță și Dezvoltare Spațială specifică zonei);
- Ghid Orientativ C2CN;
- Ghidul: *Toward a Regional Governance Strategy for Cradle to Cradle/ Către o Strategie de Guvernanță Regională pentru Cradle to Cradle.*

1.2 Structura PRA

PRA acoperă diferite aspecte și subiecte privind metodologia de lucru și principiile majore care au dus la identificarea pachetului de bune practici C2C pentru Regiunea NE.

- Capitolul 2 al PRA reflectă scopul planului regional de acțiune și oferă o prezentare generală a proiectului C2CN și măsura concretă pentru adoptarea lor în contextul specific al Regiunii NE. De asemenea, această secțiune descrie reperele cooperării interregionale și regionale (ex. cadrul teoretic, studii privind perspectivele, construcții de rețele regionale etc), ateliere de transfer etc), și o scurtă descriere a procesului de selecție în legătură cu caracteristicile, inițiativele regionale, intențiile politice privind C2C;

- Capitolul 3 conține o descriere a partenerului C2CN (ADR Nordest), care a fost responsabil cu coordonarea lucrărilor pentru stabilirea Planului Regional de Acțiune în Regiunea NE, prezentarea celorlalți factori de interes publici și privați implicați care au participat activ la identificarea planificării regionale, precum și metodele și instrumentele de management al coordonării împreună cu factorii de decizie la nivel Regional. Această secțiune ar trebui să includă o prezentare a POR sau a altor programe (regionale, naționale sau europene) identificate ca potențiale surse de finanțare;

- Capitolele 4 și 5 reprezintă conținutul principal al metodologiei PRA. Această parte conține o secțiune care descrie procesul de identificare a bunelor practici selectate și indicații, pentru fiecare în parte, privind metoda de lucru, fazele de implementare vizate, situația curentă a transferului și timpul estimat de realizare. Această secțiune indică și rezultatele așteptate ale acțiunilor (impact cuantificabil și măsurabil al implementării GP asupra statisticii din regiune, impact calitativ).

Ultima parte a Planului conține indicații pentru alte activități de dezvoltare C2C în Regiunea NE (conectarea la conjunctura locală, scurtă descriere a acțiunilor, obiective, rezultate, durată etc); scurtă descriere a situației curente și a modului de abordare (inclusiv durata) pentru integrarea C2C ca prioritate/sub prioritate în Politica de Coeziune 2014-2020 viitoare; follow up așteptat și gradul de auto-sustenabilitate al acțiunilor vizate după finalizarea proiectului C2CN.

Fișele de proiect ale PRA din Anexa 1 conțin o secțiune finală care include o descriere detaliată a acțiunilor vizate pentru adoptarea BP C2CN identificate în Regiunea Nord Est.

1.3 Prezentarea principalelor elemente ale cadrului socio – economic și de mediu al Regiunii Nord Est

Regiunea Nord Est este cea mai mare dintre cele 8 regiuni de dezvoltare din România. Populația regiunii este concentrată în 45 de centre urbane, 497 comune și 2.413 sate. La nivelul datei de 1 ianuarie 2010, se înregistra oficial un număr de 3.712.396 locuitori, dintre care 43,15% locuiau în zone urbane. În regiune, densitatea medie a populației are valoarea de 100,74 locuitori / km pătrat.¹

Regiunea Nord-Est nu se confruntă cu un nivel ridicat de poluare. Totuși, putem enumera anumiți factori cu impact negativ asupra mediului, după cum urmează:

- Management defectuos al deșeurilor industriale și menajer (colectare ne-selectivă, nivel scăzut de valorificare și/sau tratare a deșeurilor, depozitare necorespunzătoare din punct de vedere al locației și dotare a gropilor de gunoi, prezența mormanelor de rumeguș pe malurile cursurilor de apă, de-a lungul căii ferate)
- Fostele întreprinderi de stat dezafectate care produc sau folosesc substanțe chimice extrem de toxice precum și alegerea unor soluții tehnice neadecvate și experiența insuficientă a personalului implicat au dus la poluarea mediului cu substanțe extrem de toxice (cianuri – incidentul de la Fălticeni).
- Despăduririle cu implicații privind creșterea numărului de alunecări de teren;
- Eroziunea solului care afectează în principal estul regiunii
- Poluarea locală sau zonală cauzată de: activități industriale cu impact asupra aerului, apei și solului; lucrări miniere cu impact asupra aerului, apei, solului, vegetației; Trafic rutier (șosele de centură insuficiente sau inexistente) cu impact asupra aerului și nivelului de zgomot; Aglomerarea urbană cu impact asupra aerului (centrale de termoficare pe bază de combustibil lichid), apei (stații de epurare la capacitate insuficientă) și solului (deșeuri); Fermele de animale cu impact asupra apei și solului.

Există de asemenea semnale pozitive privind protecția mediului, după cum urmează:

- Se înregistrează o scădere a activității marilor poluatori industriali și înlocuirea lor treptată cu IMM-uri aere sunt mult mai flexibile și cu posibilități mai mari pentru abordarea unei dezvoltări sustenabile, în conformitate cu legislația existentă în special cea privind protecția mediului.
- Programele de finanțare existente și colaborarea cu Statele Membre UE pe probleme de mediu.
- Realizarea de cursuri de instruire specifice în grădinițe și școli. Partea negativă a acestei inițiative este că grupul țintă este destul de restrâns iar subiectele care vor fi prezentate nu acoperă toate aspectele legate de mediu.
- Aproximativ 40% dintre componentele deșeurilor municipale constau în materiale reciclabile, din care 20% pot fi recuperate, deoarece nu sunt contaminate. Ca rezultat al procesului de colectare selectivă a deșeurilor, doar 2% din totalul materialelor reciclabile sunt efectiv recuperate. Restul este eliminat prin depozitare, pierzându-se astfel cantități mari de materii prime secundare și resurse energetice.
- Anumite județe din Regiunea Nord-Est au fost beneficiarii unor programe și proiecte cu co-finanțare externă aplicabile domeniului de protecție a mediului. Astfel, în prezent sunt în curs de implementare proiecte în diferite faze de dezvoltare care au ca scop modernizarea sistemelor de alimentare cu apă (județul Iași), modernizarea, reabilitarea și dezvoltarea stațiilor de epurare (Iași, Suceava, Piatra Neamț, Roman), pentru colectarea selectivă a deșeurilor și crearea unei gropi de gunoi ecologice (Piatra Neamț), reducerea riscurilor implicate de industriei (zona Bacău- Onești și platforma chimică Savinesti– SC Fibrex SA), reducerea emisiilor de praf (SC Moldocim SA Bicăz – fabrica de ciment Tasca), prezervarea bio-diversității și reconstrucția ecologică a Parcului Național Ceahlău, un proiect demonstrativ privind utilizarea rumegușului produs de gatere (pe valea râurilor Bicăz și Damuc),

¹ Source: Report on the status of environment in the North-East Region of Romania on 2010, REPA Bacău.

programul CREDO privind cooperarea transfrontalieră pentru monitorizarea Râurilor Prut și Siret (Județul Botoșani).

1.4 Strategia și obiectivele transferului de bune practice și diseminarea

Descrierea componenței și funcționării rețelei C2C Nord-Est

Rețeaua Nord Est va funcționa ca o platformă progresivă pentru încurajarea inovațiilor la nivel ecologic, economic și social. Acest lucru va fi realizat și prin luarea în considerare a voinței puternice a actorilor interesați identificați de a transfera și disemina principiile economice ale buclei închise (C2C), printr-un proces teritorial de îmbunătățire a capacității actorilor privați de a stabili relații internaționale relevante. Oferind prioritate principiilor C2C și pornind de la condițiile disponibile în Regiune, această abordare va deveni o sursă accesibilă de excelență pentru întreaga societate regională.

“Un Plan de Acțiune este un document strategic care definește precis modul în care bunele practici vor fi implementate în cadrul Programului Operațional al fiecărei regiuni care participă la un Proiect de Capitalizare.” Aceasta este definiția oficială a PRA, conform manualului programului INTERREG IVC.

Strategia Generală a Planului Regional de Acțiune Nord Est este de a îmbunătăți politicile regionale de dezvoltare în domeniile inovării, economiei cunoașterii, protecției mediului și prevenirii riscurilor, precum și de a contribui la modernizarea economică și creșterea competitivității regiunilor Europene.

Conform acestei strategii majore, au fost identificate următoarele obiective generale și specifice:

| Obiective generale | Obiective specifice pentru 2012 – 2016 |
|---|--|
| <u>1 generarea unui volum mai mic de deșeuri și reducerea poluării mediului</u> <u>2 îmbunătățirea inovației și a dezvoltării economice</u> <u>3 îmbunătățirea bunăstării sociale</u> | Reducerea utilizării de materii prime |
| | Facilitarea transferului celor mai interesante și aplicabile bune practice C2C |
| | Crearea unei rețele de factori interesați care vor include principiile C2C în viziunea lor socială și economică |
| | Dezvoltarea unui set de instrumente care să fie folosite pentru a inspira companiile, organizațiile și instituțiile în realizarea de progrese în privința aplicării modalităților sustenabile de producție |
| | Consolidarea și implementarea schimbului de cunoștințe și experiențe dintre “vanzător” și “cumpărător” și dintre actorii privați și publici din Regiunea Nord Est |

Indicații cu privire la Rețeaua C2C din Regiunea NE și măsuri și acțiuni (follow up) ce se impun după terminarea proiectului

Acțiunile vizate, ce sunt inserate în PRA, sunt destinate pentru a produce rezultate autosustenabile sau facil sustenabile de către factorii interesați, după finalizarea activităților din proiectul C2CN. De fapt, mecanismele de consultare permanentă care sunt stabilite în Regiunea NE (*Parteneriatul Regional Nord-Est și Structurile de Coordonare și Management ale Strategiei de Inovare a Regiunii Nord Est*) și care au fost consolidate în timpul fazei de implicare a factorilor interesați și care au stabilit prioritățile strategice pentru Regiunea NE reprezintă primul și cel mai important factor pentru asigurarea unei continuități adecvate a planului. De fapt, rețeaua de Autorități Locale care au fost

implicate (atât la nivel Municipal cât și Județean) consideră principiile C2C ca fiind un instrument de bază pentru îmbunătățirea calității vieții populației și vor sprijini din punct de vedere economic managementul și după terminarea proiectului.

Pe baza cadrului de coordonare și cooperare regională indicat mai sus, următorii factori interesați au fost implicați în procesul de transferare de bune practici (BP) din Regiunea NE NR Region și vor fi parteneri ai rețelei C2C network în Regiunea NE după finalizarea proiectului cadru InterReg IVC:

| <i>Pentru Sectorul Public:</i> | <i>Pentru Sectorul Privat:</i> |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Municipiul Suceava - Municipiul Roman - Municipiul Piatra Neamț - Județul Neamț - Municipiul Bacău - Județul Bacău - Municipiul Botoșani - Municipiul Iași - Municipiul Vaslui | <ul style="list-style-type: none"> - JCI Romania – companie privată - Universitatea Gh. Zane - JCI – ONG - Biblioteca Județeană “Gh. Asachi” Iași |

La nivelul autorităților publice locale (Municipiile Vaslui, Suceava, Iași, Bacău și Piatra Neamț), rețeaua va reprezenta o componentă majoră în crearea de capacități pentru promovarea dezvoltării sustenabile. Astfel, sustenabilitatea financiară a acțiunilor vizate și a rezultatelor obținute prin acestea va putea fi asigurată și prin identificarea unor linii specifice de finanțare în interiorul Planurilor Bugetare proprii.

Este important ca în viitorul apropiat să sprijinim și să continuăm în mod corespunzător impactul Bunelor Practici în cadrul Programului Operațional Regional sau în cadrul altor programe regionale majore, conform Planului Regional de Acțiune dezvoltat. Din această perspectivă, au fost prevăzute următoarele acțiuni:

- Acțiuni care promovează includerea principiilor C2C în documentele programatice Regionale și Naționale pentru orizontul de timp 2014-2020;
- Acțiuni de comunicare socială destinate ridicării nivelului de conștientizare publică în privința principiilor C2C destinate actorilor guvernamentali și, în general, populației.

Astfel, rolul ADRNE are o importanță crucială în promovarea și coordonarea acestor acțiuni de suport la nivel Regional. ADRNE are principalul rol de a promova și coordona procesul, prin consolidarea Rețelei C2C regionale create și prin facilitarea schimbului de experiențe și a transferului de bune practici; întregul proces se referă la aspectele ce vizează transferul sau planificarea (parteneriate, priorități, etc), transferarea informațiilor obținute în timpul fazei de implementare (structura de management, sistemul de monitorizare, etc.) și transferarea rezultatelor (produse, concluzii, etc). În continuare, va asigura sprijinul necesar pentru comunicarea și transferarea modelelor eficiente în teritoriu și pentru exportarea partenerilor C2CN (“vânzător”).

Acțiunile destinate creșterii rețelei C2C existente și asigurarea legăturilor cu alte Administrații Publice la nivel Național și Local, precum și cu alte rețele active în Regiunea NE (alți finanțatori precum Programul Operațional Comun România-Ucraina-Republica Moldova, Programul Trans-Regional SEE; rețele profesionale și internaționale pentru promovarea mediului, ONG-uri), vor avea o importanță majoră, pentru asigurarea unui sprijin adecvat instituțional și financiar acțiunilor implementate de rețeaua C2C după terminarea proiectului cadru. În acest sens, PRA oferă anumite indicații cu privire la

acțiunile și scopurile posibile care vor fi realizate de rețea, după cum urmează:

- Informarea cu privire la Bunele Practici îmbunătățite și a know-how-ului transferat prin oferirea detaliilor tehnice privind metodologia și managementul (transfer de cunoștințe);
- Informarea cu privire la avantajele obținute prin introducerea noilor Bune Practici în termeni de calitate, sustenabilitate, costuri, detalii tehnice, recomandări pentru soluționarea aspectelor practice;
- Solicitarea cooperării prin crearea de sinergii cu activitățile implementate; în mod special, cu privire la finanțatori și programele de cooperare transfrontalieră UE și Trans-Regionale, un factor important pentru asigurarea sinergiilor este organizarea de Forumuri de discuții, cu scopul de a promova principiile C2C ca *aspecte multidisciplinare și Priorități* care vor fi introduse în termenii de referință ai acestor programe.

Este necesară monitorizarea continuă atât a progresului activităților din proiect cât și dezvoltarea și funcționarea parteneriatului. În continuare, este necesară realizarea de evaluări interne și externe regulate, care vor evalua cât se poate de corect succesul (sau insuccesul) proiectului din punct de vedere al parteneriatului, cu toate aspectele sale: management, comunicare, proces decizional, implementare, îmbunătățirea capacităților tuturor partenerilor, etc.

Schimbul de informații și înfățișările regulate vor ajuta partenerii să conștientizeze din timp problemele și să le abordeze într-un mod eficient. Astfel, poate fi o bună idee ca fiecărui partener să i se solicite să țină un jurnal. Fișele sau rapoartele de monitorizare etc. ar trebui scrise în comun, ori de câte ori este posibil.

2 Justificare

2.1 Prezentare generală a proiectului C2CN.

Obiectivul general al Rețelei C2C² este să dezvolte planuri regionale de acțiune care reflectă principiile conceptului Cradle to Cradle, sistematizând interpretările sale regionale și stabilind modul de implementare a bunelor practici prin principalele Programe regionale de Fonduri Structurale. În cadrul obiectivului general strategic, Rețeaua C2C vizează, pe termen scurt, următoarele obiective practice sau operaționale:

- crearea unei rețele solide de regiuni pentru Cradle to Cradle;
- promovarea implicării factorilor de decizie regionali;
- diseminarea și comunicarea cu un public UE mai mare neimplicate în parteneriat (conștientizare) și în cadrul Comisiei Europene (recomandări strategie) cu privire la metodele aprobate pentru prevenirea/reducerea deșeurilor pe baza filozofiei Cradle to Cradle.

Lista partenerilor implicați în activitățile proiectului este următoarea:

- Provincia Limburg (NL)
- Agenția Publică pentru Deșeuri Flemish (BE)
- Agenția de Dezvoltare Metropolitană Milano (IT)
- Departamentul de Dezvoltare a Economiei și Turismului a orașului Graz (AT)
- Agenția Regională de Dezvoltare și Inovație ARDI (FR)
- Kainuun Etu Ltd (FI)
- Agenția de Dezvoltare Regională Vest-Transdanubiană (HU)
- Consiliul Comitatului Suffolk (UK)
- Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Est (RO)
- Departamentul Guvernamental pentru Dezvoltare și Afaceri Europene (SI)

Se așteaptă de la cele zece regiuni C2C implicate un volum mare de cunoștințe și potențiale soluții pentru prevenirea deșeurilor și producție în circuit închis. Rezultatele Rețelei C2C vor fi astfel la îndemână pentru factorii de decizie și antreprenorii regionali în vederea diseminării analizelor și inițiativelor și pentru a contribui la strategia Europe 2020 a Comisiei Europene. Se vor transfera și implementa bunele practici în interiorul și în afara Rețelei C2C.

Rețeaua se axează pe managementul deșeurilor și materialelor dar are și efecte generale secundare asupra temelor importante UE privind antreprenoriatul și IMM, inovație, cercetare și dezvoltarea tehnologiei.

Proiectul C2CN se derulează pe o perioadă mai mare de 2 ani (01/2010 – 12/2011) și este împărțit în două faze. Faza 1 se axează în principal pe inventarierea, studiul și transferul bunelor practici existente în zonele țintă selectate, în timp ce faza 2 se adresează dezvoltării planurilor de acțiune regională. Pe durata programului se organizează seminarii cu experți, vizite de studiu și ateliere de transfer care, împreună cu studiul perspectivelor fiecărei dintre cele patru domenii tematice prestabilite

² The C2CN is an INTERREG IVC project awarded with a fast track status. The Interregional Cooperation Programme INTERREG IVC, financed by the European Union's Regional Development Fund, helps Regions of Europe work together to share experience and good practice in the areas of innovation, the knowledge economy, the environment and risk prevention. EUR 302 million is available for project funding but, more than that, a wealth of knowledge and potential solutions are also on hand for regional policy-makers.

vizate iar compilația de cazuri adunate în Ghidul 'A Journey from Cradle to Cradle. C2C Network Initiatives Guide' va avea ca rezultat final transformarea bunelor practici în planuri de acțiune.

Ca rezultat, proiectul va un cadru teoretic general, studii în profunzime ale perspectivelor pentru cele patru domenii țintă selectate, un ghid 'A Journey from Cradle to Cradle. C2C Network Initiatives Guide' (aka Manual de Bune Practici) la îndemână, un ghid privind managementul deșeurilor și C2C, un set de recomandări strategie și, în cele din urmă, 10 planuri regionale de acțiune, bine documentate, elaborate și armonizate de factorii de decizie diferiți implicați la nivel local în regiunile de proiect europene.

Se așteaptă ca studiile și manualul să fie deosebit de valoroase și pentru alte părți interesate în afara partenerilor de proiect. Prin intermediul unor newsletters regulate și a paginii internet a proiectului, Rețeaua C2C organizează flexibile circuite de informații și are o bună comunicare cu un public extins.

2.2 Scurtă descriere a procesului de selecție

Procesul de transfer și implementare a bunelor practici în regiunea Nord Est este elaborat în trei faze:

- o primă fază în care are loc schimbul inițial de Bune Practici specifice cu regiunea furnizoare
- a doua fază de identificare și implicare a factorilor de decizie și organizare a primelor ateliere de transfer cu prezentarea bunelor practici, subliniind aspectele cele mai interesante ale GP specific privind aplicarea acestora în Regiunea Nord Est;
- a treia fază a implementării bunelor practici în rândul celor care au decis să intre în rețea.

Întâlnirile care au marcat prima fază au fost organizate cu scopul de a stabili un prin contact cu autoritățile locale care și-au exprimat interesul prealabil de a se implica în proiect. În cadrul întâlnirilor am analizat aspectele bunelor practici identificate la început.

Prima fază a procesului este finalizată având rezultatele prezentate în tabelul de mai jos.

Pasul următor a constat în organizarea unei a doua runde de întâlniri pentru a împărtăși un model de document de lucru ce va reprezenta punctul de plecare pentru faza finală de transfer.

Toată această activitate a fost finalizată cu întâlniri bilaterale și interviuri cu organizațiile relevante, incluzând atât instituții publice cât și private.

2.3 Scurtă descriere a caracteristicilor, inițiativelor regionale și a intențiilor politice privind C2C

În Nord-Estul României a fost deja demarată implementarea unor acțiuni și proiecte de dezvoltare sustenabilă încă de acum câțiva ani începând de la sisteme integrate de management al deșeurilor și până la reabilitarea termică a clădirilor existente dar mai ales a celor care urmează a fi construite, încă din faza de proiectare. Atenția principală la nivel regional a fost conștientizarea publicului în general, a comunităților, factorilor de decizie la nivel local, regional și național precum și a acelor actori care joacă un rol în educație și formare și – de ce nu – chiar a mass-mediei din regiune. A fost important să explicăm ce semnifică și care este avantajul principiilor și conceptului C2C, cum pot fi realizate aceste acțiuni pe baza pașilor întreprinși anteriori de către comunitățile din regiune.

Acțiunile implementate la nivel regional au respectat următorul plan:

5 Noiembrie 2010, evenimentul de lansare a proiectului a constat într-o prezentare detaliată a proiectului.

02 martie 2011 - 02 Martie 2011, Seminar "Innovation as the power of example"/ "Inovația ca putere a exemplului" Iasi, eveniment ținut la Parcul Tehnologic TEHNOPOLIS și axat pe conștientizarea tuturor

actorilor din regiune privind principiile C2C și diseminarea bunelor practici funcționale care implementează deja aceste principii în domenii precum industrie și guvernare și pregătirea transferului de BP în regiune.

8-9 Iunie 2011, Iași, Conferința Cradle to Cradle intitulată "Innovation – Practices and results for sustainable development" / "Inovație – Practici și rezultate pentru o dezvoltare sustenabilă"

La evenimentul care a durat 2 zile au participat peste 170 de persoane și au fost dezbătute două subiecte de discuție importante: cum pot fi implementate bunele practici identificate într-o regiune parteneră în altă regiune și care este valoarea adăugată a proiectului C2CN pentru politicile regionale viitoare.

În perioada Iulie – Septembrie, a avut loc demararea campaniei în legătură cu adoptarea bunelor practici C2CN, am demarat o campanie de promovare mai activă a principiilor C2C în mediul public și privat și am primit reacții foarte bune din ambele părți, mediul public fiind mult mai receptiv, în principal deoarece a derulat mai multe proiecte finanțate din fonduri publice, inclusiv cele nerambursabile.

Astfel, am discutat cu fiecare autoritate publică despre mai multe bune practici dar cele mai interesante par să fie EASTEX, Mesele rotunde pe tema sustenabilității de la Limburg, Casele rotunde de chirpici, și Premio Innovazione Amica dell'Ambiente. S-a discutat și am tras concluzia că indiferent de ce bune practici vor fi adoptate, impactul va fi foarte mare nu numai asupra sectorului public, dar și asupra celui privat, iar factorii interesați implicați au hotărât că trebuie să găsească cea mai bună metodă de implementare a bunelor practici în cel mai scurt timp și cu cea mai bună sursă de finanțare.

Decizia finală a fost că rezultatele finale ale întâlnirilor cu factorii interesați vor fi prezentate sub forma unor fișe sau foi de proiect, iar apoi factorii interesați își vor asuma documentul, pentru a implementa cele mai bune practici prin punerea acestora în practică.

În ceea ce privește sectorul privat, reprezentanții acestuia nu au fost la fel de deschiși, dar nici nu au exclus posibilitatea adoptării unor bune practici (bunele practici preferate, au fost în general EASTEX și Premio del Amico del Ambiente), în cazul în care vor exista surse de finanțare.

2.4 Criterii de selecție pentru selectarea bunelor practici C2C pentru Regiunea NE

Bunele Practici indicate în capitolele 4 și 5 ale acestui document au fost identificate în conformitate cu următoarele linii principale de acțiune, constituind baza de implementare a activității cu factorii de decizie și de selecție a C2C ce va fi aplicat prin măsuri concrete în Regiunea Nord Est:

1. Răspândirea inițiativei și începerea cu persoanele interesate și entuziaste;
2. Focus pe eco-eficiență,
3. Prioritizarea BP conform Punctelor Tari și oportunităților din Regiune
4. Dependență reciprocă a tuturor părților implicate, ca nucleu al aspectelor privind sustenabilitatea.

Pentru a asigura o cât mai bună aplicare, se presupune că Bunele Practici C2C identificate vor fi introduse în Regiunea NE cu ajustările necesare conform contextului regional specific; acestea sunt deosebit de valoroase pentru creșterea potențialului economic în regiunea NE.

3 Autoritatea Regională

3.1 Prezentarea Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Est și a cadrului de cooperare regională în Regiunea Nord-Est din România

Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Est (ADR Nord-Est) este o entitate legală neguvernamentală non-profit de utilitate publică înființată în 1999 în baza Legii nr. 151/1998 privind dezvoltarea regională în România.

Agenția este un generator de dezvoltare economică și socială în Regiunea Nord-Est din România. ADR Nord-Est dezvoltă strategii, atrage resurse, identifică și implementează programe de finanțare și oferă servicii pentru stimularea dezvoltării economice, parteneriate și spirit antreprenorial sustenabile.

Obiectivul ADR Nord-Est este să contribuie la dezvoltarea și implementarea strategiilor de dezvoltare regională prin consultarea partenerilor sociali și economici în vederea asigurării unei dezvoltări economice sustenabile în regiune, pentru a crește competitivitatea regiunii pe plan național și internațional, și pentru a reduce diferențele economice existente. Organizația susține identificarea și implementarea proiectelor și strategiilor de dezvoltare economică regională privind utilizarea optimă a resurselor naturale, economice și naturale disponibile. Agenția joacă un rol important în dezvoltarea culturii antreprenoriale, a sistemelor de sprijin economic și a structurilor care au ca obiectiv valorificarea competitivității și inovațiilor. ADR Nord-Est stimulează cooperarea inter-regională precum și participarea regiunii în cadrul structurilor internaționale care promovează dezvoltarea economică, socială și instituțională în vederea dezvoltării proiectelor de interes comun conform acordurilor internaționale din care face parte România.

În cei 10 ani de activitate ADR Nord-Est a reușit să atingă o rată ridicată de absorbție a fondurilor (85%), 685 proiecte implementate, peste 5.000 locuri de muncă nou create prin intermediul proiectelor implementate, un Plan de Dezvoltare Regională care evidențiază prioritățile regiunii, mobilizarea investițiilor și peste 400 proiecte depuse pentru finanțare în cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013 în primele 24 luni de la lansarea sa oficială.

Structura organizațională a Agenției s-a dezvoltat de la an la an. A început în anul 1999 cu numai 10 persoane într-un sediu cu o singură încăpere, 1 computer și mult entuziasm, iar astăzi, cei 80 angajați împărtășesc aceleași valori, aceeași deschidere față de toți factorii interesați în dezvoltarea regiunii precum și aceeași determinare în menținerea calității și performanței la cel mai înalt nivel.

Obiectivele și sarcinile ADR Nord-Est sunt prezentate pe scurt în continuare:

- Asigurarea condițiilor pentru atingerea unui nivel ridicat de absorbție a fondurilor alocate prin Programul Operațional Regional 2007-2013, în calitate de Organism Intermediar pentru implementarea acestui program în Regiunea Nord-Est;
- Stimularea parteneriatelor intra și interregionale precum și a celor internaționale prin promovarea proiectelor de interes comun;
- Promovarea inovației, transferului de know-how și tehnologie prin consolidarea legăturii dintre mediul de afaceri, cercetare, tehnologic și cel științific;
- Promovarea oportunităților regionale în vederea atragerii investitorilor români și străini.

Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Est a fost primul organism regional care a inițiat și susținut crearea a două mecanisme regionale principale de consultanță privind aspectele de dezvoltare socio-economică. Aceste mecanisme regionale de consultanță sunt:

a. **Parteneriatul Regional Nord-Est;**

b. **Parteneriatul de Coordonare & Management DISCOVER NE ROMANIA**

Parteneriatul Regional Nord-Est

Acest mecanism a fost creat în 2002 ca instrument regional care facilitează implicarea unui mare număr de factori interesați în procesul elaborării și aprobării principalelor documente de program care se referă la dezvoltarea socio –economică a Regiunii în perioada 2004-2006 și următoarea 2007-2013.

Principalele structuri incluse în acest mecanism sunt:

1. Comitetul Regional pentru Planificare (**RCP**)
2. Grupurile de Lucru Tematice Regionale (**RTWG**)
3. Grupurile de Lucru Tematice Județene (**CTWG**)

Agenția a propus 4 teme regionale principale care să facă obiectul procesului consultativ regional:

- a. Dezvoltarea Mediului de Afaceri;
- b. Dezvoltare Rurală și Modernizarea Agriculturii;
- c. Dezvoltarea Infrastructurii și Protecția Mediului;
- d. Dezvoltarea Resurselor Umane și a Serviciilor Sociale;
- e. Evaluare prealabilă (a documentelor regionale de programare)

A fost creat câte un **CTWG** în fiecare dintre cele 6 județe din Regiune. Membrii fiecărui **CTWG** sunt reprezentanți din administrația publică locală și județeană, organizații de susținere a afacerilor (camere de comerț, asociații ale antreprenorilor), sistemul educațional (școli și universități), din organizații de mediu, sindicate, bănci, organizații de cercetare și dezvoltare, furnizori de servicii sociale etc.

Principala sarcină a **CTWG** este să exprime un punct de vedere la nivel județean pentru fiecare dintre cele cinci teme regionale menționate anterior. Fiecare **CTWG** a desemnat 2 reprezentanți ca membri în fiecare dintre cele 4 RTWG

S-a creat un **RTWG** pentru cele 5 teme regionale. Rolul acestor **RTWG** este de armonizare la nivel regional a intereselor exprimate de fiecare județ pentru temele propuse.

Fiecare **RTWG** include, în afara celor 2 reprezentanți desemnați de cele **6 CTWG**, reprezentanți ai altor organizații importante la nivel regional (Birou Regional de Statistică, Agenția Regională de Protecție a Mediului, etc.).

RCP este cel mai reprezentativ organism consultativ la nivel regional. Membrii săi sunt reprezentanții Consiliilor Județene (6) din Regiune, ai Prefecturilor (6), ai Agenției de Dezvoltare Regională Nord-Est (3), RTWG (5), Biroului Regional de Statistică (1), ai Universităților (2), ai Consiliului Național pentru Dezvoltarea Instruirii Profesionale (1), ai Băncilor (2), ai asociațiilor antreprenorilor (2), sindicatelor (2), ai Fondului Român pentru Dezvoltare Socială (1), Biroului Regional pentru Agricultură și Dezvoltarea Rurală (1), ai minorităților etnice (1). **RCP** dezbate propunerile RTW, aprobă Planul de Dezvoltare Regională și monitorizează rezultatele programelor de dezvoltare regională implementate. Principalele rezultate ale activităților derulate de Parteneriatul pentru Dezvoltare Regională Nord -Est sunt:

„The Regional Development Plan 2004 -2006” și „Regional Development Plan (RDP) 2007-2013”/ „Planul de Dezvoltare Regională 2004-2006” și „Planul de Dezvoltare Regională (RDP) 2007-2013”.

Planul Regional de Dezvoltare Nord Est

Planul Regional de Dezvoltare Nord Est (PRD Nord-Est) este instrumentul pe baza căruia regiunea își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic și social și reprezintă, în același timp, contribuția regiunii la elaborarea Planului Național de Dezvoltare (PND). Acesta este cel mai important instrument pentru planificarea strategiilor de dezvoltare socio-economice din Regiunea NE și este cel mai important instrument care trebuie să identifice orice strategie potențială pentru implementarea principiilor C2C, conform măsurilor identificate de dezvoltare a regiunii.

PRD Nord-Est, care reprezintă solicitarea financiară de fonduri Europene la nivel regional, este format din analiza socio-economică regională, analiza SWOT și strategia regională. Pașii din elaborarea acestui plan sunt următorii: culegerea și centralizarea datelor statistice, analiza socio-economică a datelor și informațiilor, elaborarea analizei SWOT, identificarea aspectelor cheie, formularea obiectivelor generale și specifice, definirea priorităților și a măsurilor adecvate.

Parteneriatul regional care a fost creat pentru elaborarea PRD este structurat pe trei nivele: Comitetul Regional Nord Est pentru Planificare (CRP Nord-Est), Grupurile de Lucru tematice Regionale și Grupurile de Lucru Județene, formate din reprezentanți din: administrația publice locale, serviciile descentralizate ale administrației publice locale, Direcțiile Județene de Statistică, Direcția Județeană pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală, Camerele de Comerț și Industrie, Agențiile Județene de mediu, Agențiile Județene de Șomaj, Universități, Institute de Cercetare, Sindicate, Asociații Profesionale și alți factori interesați relevanți economic și social.

Una dintre cele cinci priorități ale Strategiei de Dezvoltare Regională inclusă în RDP2007-2013 este **Prioritatea 2 „Sprijinirea Afacerilor”** care include 3 măsuri privind dezvoltarea afacerilor:

- M 2.1. Investiții pentru sprijinirea companiilor nou înființate și pentru dezvoltarea IMM-urilor existente;
- M 2.2. Servicii de consultanță pentru dezvoltarea afacerilor în Regiune;
- M 2.3. Cercetare, dezvoltare, inovare și dezvoltare tehnologică.

Strategia de Inovare a Regiunii Nord-Est

Parteneriatul activat pentru realizarea primei strategii regionale de inovare a ținut cont de o metodologie certificată de CE. Grupurile de lucru create au avut următoarea structură:

1. **Grupuri de lucru județene:** animate în scopul identificării orientării județelor către anumite filiere productive specifice sau a specializării acestora în domeniul CDI ;
2. **Grupuri de lucru tematice regionale** pentru cererea de inovare, pentru oferta de inovare, și pentru structurile de TT; așa cum le spune și numele cele trei grupuri de lucru au avut drept scop să clarifice și agreeze analiza SWOT regională și a priorităților de dezvoltare pentru fiecare din aceste sectoare;
3. **Parteneriatul de Coordonare & Management DISCOVER NE ROMANIA;** structura a inclus parteneri internaționali de la Metron Srl Italy și Fundecyt Spania precum și Consultantul Internațional de Process Infyde Spania pe lângă echipa de lucru din cadrul ADR Nord-Est (7 experți dedicați full time implementării proiectului RIS). Rolul experților internaționali a fost de a asista echipa ADR în aplicarea metodologiei de lucru EC: evaluarea regională a sectorului CDI, realizarea unui număr de 42 audituri tehnologice și interviuri atât cu partea de cerere cât și cu cea de oferta a inovării.
4. Procesul de elaborare a Strategiei Regionale de Inovare Nord-Est a durat 18 luni iar versiunea finală a fost supusă aprobării **Comitetului Regional de Planificare** (aceeași structură care a aprobat Planul regional de dezvoltare Nord-Est).

Urmatoarele obiective specifice au fost livrate dupa implementarea proiectului DISCOVER NE:

- Dezvoltarea unei structuri organizaționale și a unui cadru instituțional regional pentru coordonarea, animarea și promovarea inovării în Regiunea Nord -Est.
- Obținerea unui consens regional privind prioritățile pentru investiții ale finanțării CDI .
- Identificarea și dezvoltarea potențialelor capacități de inovare în sectoarele reprezentative din regiune.
- Stimularea cererii de inovare din partea IMM-urilor regionale, dezvoltând potențialul inovator și competitiv al acestora.
- Implicarea tuturor instituțiilor tehnologice și de cercetare regionale într-o rețea operativă și stabilă la nivel regional și facilitarea integrării acestora în Uniunea Europeană și circuitul internațional.
- Identifierea surselor de finanțare a activităților de CDI, atât publice cât și private.

RIS Nord-Est a inclus urmatoarele obiective specifice:

1. Dezvoltarea de know-how, generarea, diseminarea si valorificarea inovarii intr-un sistem eficient de transfer si comercializare;
2. Cresterea valorii adaugate la nivel regional si generarea de noi activitati economice;
3. Promovarea unui mediu economic si social adecvat extinderii si mentinerii procesului inovativ si culturii antreprenoriale.

Prioritati:

- A. Imbunatatirea capacitatii CDI a structurilor specifice din Regiunea Nord-Est in scopul cresterii competitivitatii regionale;
- B. Dezvoltarea capacitatii inovative a intreprinderilor, inclusiv imbunatatirea infrastructurilor de sprijinire a afacerilor;
- C. Dezvoltarea culturii antreprenoriale inovative a regiunii;
- D. Imbuantatirea resurselor umane specifice.

Prezentarea altor părți interesate implicate în procesul de identificare a Planului Regional de Acțiune

Pe baza cadrului de coordonare și cooperare regională indicate mai sus, următorii factori interesați au fost implicați în procesul de schimb din Regiunea NR pentru transferul BP C2C:

- Municipiul Suceava
- Municipiul Roman
- Municipiul Piatra Neamț
- Județul Neamț
- Municipiul Bacău
- Județul Bacău
- Municipiul Botoșani
- Municipiul Iași
- Municipiul Vaslui
- JCI Romania, companie privată

- Universitatea Gh. Zane

Tabelul următor prezintă pe scurt întâlnirile implementate în Regiunea NE în cadrul C2CN și temele discutate:

| Localitate | Factor interesat implicat | Bună practică | Rezultat așteptat | Sursa de finanțare | Livrabila pentru PRA |
|------------|---------------------------|-------------------------------|---|--------------------|------------------------------------|
| Suceava | Municipiul Suceava | EASTEX | Să fie asociat în proiectul în care Municipiul Botoșani este solicitantul | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet/Fișa de proiect) |
| | | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| Neamț | Municipiul Roman | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| | Municipiul Piatra Neamț | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| | Județul Neamț | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| Bacău | Municipiul Bacău | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| | Județul Bacău | MRS Limburg | Consolidarea capacității echipei publice locale prin instruirea a 2 persoane | | |
| Botoșani | Municipiul Botoșani | EASTEX | Să fie solicitantul în proiect | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet/Fișa de proiect) |
| | | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| Iasi | Municipiul Iași | EASTEX | Să fie asociat în proiectul în care Municipiul Botoșani este solicitantul | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet/Fișa de proiect) |
| | | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| Vaslui | Municipiul Vaslui | EASTEX | Să fie asociat în proiectul în care Municipiul Botoșani este solicitantul | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet/Fișa de proiect) |
| | | MRS Limburg | Să actualizeze Strategia de Dezvoltare cu principiile C2C în spiritul Strategiei UE 2020 | Buget Local | GN (Groundwork Note / Notă subsol) |
| | | Premio del Amico del Ambiente | Să fie partener în proiectul în care Județul Vaslui este solicitantul, în legătură cu concursul de orientare turistică rezultat prin realizarea taberelor | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet/Fișa de proiect) |

| | | | | | |
|------|---------------------------|--------------------------|---|--------------|---------------------------------------|
| | | | internaționale de orientare turistică | | |
| lași | Universitatea Gh. Zane | Case rotunde de chirpici | În acest proiect, solicitantul propus a fost Universitatea Gh. Zane, dar după ce am analizat condițiile privind eligibilitatea, am realizat că Universitatea nu este eligibilă din cauza rezultatelor financiare iar persoana responsabilă ne-a prezentat ca oportunitate Biblioteca Județeană Iași care s-a dovedit eligibilă. În acest caz, Universitatea Gh. Zane va fi asociat în cadrul proiectului. | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet / Fișa proiectului) |
| lași | Biblioteca Județeană Iași | Case rotunde de chirpici | Solicitantul în acest proiect va fi Biblioteca Județeană Iași. | POC RO-UA-MD | PS (Project Sheet / Fișa proiectului) |

Organizațiile de mai sus au participat la implementarea proiectului Cradle to Cradle în Regiunea NE; în acest sens, au participat la procesul de identificare și transfer de Bune Practici ale regiunilor partenere C2C în acest teritoriu.

Pe durata implementării proiectului, autoritățile, părțile interesate și actorii menționați anterior au participat la activitățile de transfer extinse, în vederea introducerii și pentru a importa bunele practici și know-how-ul prezentat în Regiunea Nord Est. În acest scop, toate aceste instituții au conștientizat valoarea adăugată a proiectului C2CN și contribuția acestuia la Planul de Dezvoltare Regională a Regiunii NE.

3.2 Prezentare Program Principal

Programul European pentru Cooperare Transfrontalieră, Programul Operațional Comun România-Ucraina-Republica Moldova

Programul Operațional Comun România-Ucraina-Republica Moldova 2007-2013 (în continuare denumit POC RO-UA-MD) este unul dintre instrumentele noi UE de finanțare IEVP, care vor fi implementate la frontierele exterioare ale UE în perioada 2007 – 2013.

Acest program are ca scop crearea de “poduri” între cele trei țări implicate, pentru a sprijini zonele de frontieră în depășirea provocărilor similare în dezvoltare, prin conlucrarea și descoperirea de soluții comune. Astfel, în loc de a împărți, frontiera va unifica regiunile în cauză.

Prin intermediul POC RO-UA-MD populația din regiunile de graniță va fi încurajată să dezvolte economia de frontieră, să confrunte provocările de mediu și să-și îmbunătățească nivelul de pregătire pentru situațiile de urgență. De asemenea, programul va promova o mai bună interacțiune între oamenii și comunitățile care trăiesc în regiunile de frontieră.

Finanțarea EC pentru POC RO-UA-MD este de 126,72 M€ pentru perioada 2007 - 2013. Programul este finanțat prin Instrumentul European de Vecinătate și Parteneriat (IEVP) și fondurile naționale. Programul prevede o cofinanțare (până la 90% din costurile generale ale activităților de proiect) pentru proiectele mici și micro (până la 150.000 € în finanțarea UE) și strategice și mari (până la 3M €).

În mod specific, Programul prevede două priorități majore de finanțare care par să fie adecvate inițiativelor C2C:

- **Prioritatea 2: Provocări de Mediu și Pregătirea pentru Situații de Urgență:** această

prioritate are scopul de a dezvolta soluții pe termen lung pentru problemele de mediu cu care se confruntă regiunile de frontieră, în special cele care privesc situațiile de urgență din punct de vedere al condițiilor de mediu, în care este esențială o abordare coordonată.

- **Prioritatea 3: Cooperarea dintre popoare:** această prioritate are scopul de a promova o interacțiune mai bună între oamenii și comunitățile care trăiesc în regiunile de frontieră.

Fiecare prioritate este divizată în mai multe domenii specifice, denumite “măsuri”, după cum urmează:

Pentru Prioritatea 2: Provocări de Mediu și Pregătirea pentru Situații de Urgență

- 2.1 Abordarea provocărilor transfrontaliere de mediu inclusiv pregătirea pentru situații de urgență.
- 2.2 Alimentarea cu apă, canalizarea și managementul deșeurilor

Pentru Prioritatea 3: Cooperarea dintre Popoare

- 3.1 Guvernare locală și regională, sprijinirea societății civile și a comunităților locale.
- 3.2 Schimburi educaționale, sociale și culturale

Lansarea celui de al doilea apel este așteptată în perioada Noiembrie 2011 – Ianuarie 2012.

Fondurile Structurale și de Coeziune

România beneficiază de **Fondurile Structurale și de Coeziune**³, care sunt **instrumente financiare** folosite de Uniunea Europeană pentru a reduce diferențele economice și sociale dintre regiuni, fiind eligibile în cadrul Convergenței din Cooperarea Teritorială. Instrumentele structurale specifice pentru obiectivele identificate în proiectul C2CN sunt:

- **Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)** este fondul structural care sprijină regiunile mai puțin dezvoltate, prin investiții financiare în sectoarele de producție, infrastructură, educație, sănătate, dezvoltare locală și IMM-uri și care sprijină conversia economică și socială a regiunilor cu dificultăți structurale.
- **Fondul de Coeziune** este un instrument structural care finanțează proiecte specifice de infrastructuri de mediu și transport.

Suma totală a fondurilor alocate pentru România pentru perioada 2007-2013 este de până în **19,668 miliarde de Euro** din care 12,661 miliarde reprezintă Fonduri Structurale din cadrul Obiectivului Convergență, 6,552 prin Fondul de Coeziune și 0,455 miliarde Euro prin obiectivul Cooperare Teritorială Europeană.

La nivel național, fondurile structurale și de coeziune sunt prioritizate prin **Cadrul Strategic Național de Referință (CSNR)** care realizează legătura dintre prioritățile naționale de dezvoltare și prioritățile la nivel European. Implementarea efectivă se face prin **Programele Operaționale** care prezintă ariile majore de intervenție cofinanțate din fondurile europene.

Agenția de Dezvoltare Nord Est (ADR) are rolul de **Organism Intermediar (OI)** pentru **“Programul Operațional Regional 2007-2013 – Regio”** în Regiunea Nord-Est a României. Organismul Intermediar este instituția desemnată de Autoritatea de Management (organismul public care gestionează asistența financiară din fondurile structurale), care prin delegarea responsabilităților implementează măsurile Programelor Operaționale și asigură finalizarea proiectelor finanțate din Fonduri Europene.

³ External links: www.fonduri-ue.ro.

Programul Operațional Sectorial “Creșterea Competitivității Economice” – POS CCE

Programul Operațional Sectorial “Creșterea Competitivității Economice” (menționat în continuare ca POS CCE) este unul dintre cele șapte instrumente (PO) din cadrul obiectivului Convergență, pentru atingerea priorităților Cadrelor Strategice Naționale de Referință (CSNR) derivate din Planul Național de Dezvoltare 2007 – 2013 (PND), care are scopul de a consolida concentrarea strategică a politicilor Economice și de Coeziune Socială în România și de a realiza legăturile corecte și adecvate cu politicile Europene și cu Strategia de la Lisabona pentru creștere și crearea de locuri de muncă.

Implementarea programului cade în responsabilitatea Autorității de Management a PSO CCE din cadrul MEF. Pentru a derula în mod eficient programul, Direcția de Management SF din cadrul Ministerului pentru IMM, Comerț, Turism și Profesii Liberale (fosta Agenție Națională pentru IMM și Cooperatie), Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului – Autoritatea Națională pentru cercetare Științifică, Ministerul Comunicațiilor și Tehnologia Informației și Ministerul Economiei și Finanțelor – Direcția Generală Politică Energetică au fost desemnate ca Organisme Intermediare (OI) pentru POS CCE.

Obiectivul general al POS este creșterea productivității companiilor românești, în conformitate cu principiul dezvoltării sustenabile, și reducerea disparităților în comparație cu productivitatea medie din UE. Ținta este obținerea unei creșteri anuale a PIB per angajat cu aproximativ 5,5%. Acest fapt va permite României să atingă aproximativ 55% din productivitatea medie din EU până în 2015.

Obiectivele specifice sunt:

- Consolidarea și dezvoltarea prietenoasă cu mediul a sectorului productiv din România
- Crearea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea sustenabilă a întreprinderilor
- Creșterea capacității de cercetare și dezvoltare, stimularea cooperării dintre institutele de cercetare și dezvoltare, stimularea cooperării dintre institutele de cercetare și dezvoltare și întreprinderi și creșterea accesului întreprinderilor la cercetare și dezvoltare
- Valorificarea potențialului TIC și aplicarea sa în sectorul public (administrație) și privat (întreprinderi, cetățeni)
- Creșterea eficienței energetice și a dezvoltării sustenabile a sectorului energetic

Luând în considerare activitățile și strategiile identificate pentru îmbunătățirea celor mai bune practici C2C în cadrul Regiunii NE, următoarele axe prioritare par să fie adecvate pentru activarea acțiunilor viitoare ale sinergiilor și proiectelor care vor fi (co)finanțate în cadrul acestui program:

Axa Prioritară 1: Un sistem de producție inovator și eco-eficient

Axa Prioritară 2: Cercetare, Dezvoltare Technologică și Inovare pentru competitivitate

Axa Prioritară 3: TIC pentru sectorul privat și public

Axa Prioritară 4: Creșterea eficienței energetice și a securității furnizării, în contextul combaterii modificărilor climatice

Următoarea lansare este așteptată în 2012.

Programul Operațional Sectorial “Dezvoltarea Resurselor Umane” – POS DRU

Obiectivul general al POS DRU este dezvoltarea capitalului uman și creșterea competitivității, prin conectarea educației și a învățării continue cu piața muncii și prin asigurarea de oportunități mai bune pentru participarea viitoare la o piață a muncii modernă, flexibilă și incluzivă pentru 1.650.000 oameni.

Obiectivele specifice ale POS DRU sunt următoarele:

- Promovarea calității sistemului de educație și formare profesională inițială și continuă, inclusiv

- a învățământului superior și a cercetării
- Promovarea culturii antreprenoriale și îmbunătățirea calității și productivității muncii;
 - Facilitarea inserției tinerilor și a șomerilor de lungă durată pe piața muncii;
 - Dezvoltarea unei piețe a muncii moderne, flexibile și incluzive;
 - Promovarea (re)inserției pe piața muncii a persoanelor inactice, inclusiv în zonele rurale;
 - Îmbunătățirea serviciilor publice de ocupare;
 - Facilitarea accesului la educație și pe piața muncii a grupurilor vulnerabile.

Strategia POS DRU stabilește axele prioritare și domeniile majore de intervenție sprijinite prin Fondul Social European. În același timp, strategia are în vedere mijloacele prin care alte Programe Operaționale vor sprijini dezvoltarea resurselor umane, într-o manieră complementară, evitând eventualele suprapuneri.

Strategia POS DRU conține 6 axe prioritare; printre acestea, prioritățile care par să poată stabili o legătură cu strategia C2C NE sunt următoarele:

Axa Prioritară 1 Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere. Această axă urmărește dezvoltarea sistemului de învățare pe tot parcursul vieții și facilitarea accesului la educație și formare profesională prin dezvoltarea de standarde și instrumente specifice la nivel de sistem și de furnizori de educație și formare, îmbunătățirea ofertelor de educație și formare în concordanță cu cerințele pieței muncii, asigurarea calității la toate nivelurile de educație prin îmbunătățirea competențelor cadrelor didactice, formatorilor și cercetătorilor. Vor fi susținute acțiuni inovatoare și programe post-doctorale pentru sprijinirea competitivității și a creșterii economice, pentru dezvoltarea unei societăți bazate pe cunoaștere.

Axa Prioritară 3 Creșterea adaptabilității lucrătorilor și a întreprinderilor Obiectivele Axei Prioritare 3 sunt promovarea culturii antreprenoriale ca un factor important al creșterii competitivității economice prin acțiuni de formare pentru a oferi cunoștințele manageriale fundamentale persoanelor care doresc să înceapă o afacere, îmbunătățirea abilităților manageriale ale întreprinderilor mici și mijlocii, a calificărilor și asistenței pentru angajații care lucrează în sectoare afectate de restructurări economice. De asemenea, POS DRU va finanța acțiuni cu scopul de a crește adaptabilitatea întreprinderilor, în special a IMM-urilor, dar și adaptabilitatea lucrătorilor, în ceea ce privește modificările apărute ca urmare aplicării pe scară largă a tehnologiilor moderne și a noilor soluții organizaționale. Va fi susținută dezvoltarea de parteneriate și vor fi încurajate inițiativele pentru parteneri sociali și societatea civilă.

Două linii de operațiuni par a avea în mod special o legătură cu acțiunile C2C vizate:

Operațiunea 3.1.2. Sprijin pentru autoritățile locale pentru realizarea rețelelor broadband și a punctelor de acces public la Internet în bandă largă (PAPI) în zonele de eșec al pieței – lansare așteptată în 2012

Operațiunea 3.1.3. Sprijin pentru IMM-uri pentru realizarea rețelelor broadband și a punctelor de acces public la internet (PAPI) în zonele de eșec al pieței – lansare așteptată în 2012

Axa Prioritară 4 Modernizarea Serviciului Public de Ocupare. Se va avea în vedere Modernizarea Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă la nivel național, pentru a îmbunătăți calitatea serviciului public de ocupare și pentru a diversifica serviciile de angajare oferite, făcându-le mai vizibile și mai accesibile pentru beneficiari – șomeri, persoane aflate în căutarea unui loc de muncă și angajatori.

Acțiunile finanțate prin POS DRU în cadrul acestui domeniu major de intervenție vor avea ca scop: asigurarea unei mai bune transparențe a oportunităților de angajare și instruire la nivel național și local pentru a facilita mobilitatea geografică și ocupațională; o mai bună anticipare a nevoilor pieței muncii, inclusiv deficiențele și blocajele de pe piața muncii; un management adecvat al migrării forței de

muncă.

Axa Prioritară 6: Promovarea incluziunii sociale. Prioritatea POS DRU va finanța proiecte elaborate pentru promovarea economiei sociale, ca o măsură de incluziune socială a celor care au dificultăți în a-și găsi un loc de muncă (populația romă, persoane cu dizabilități, tineri de peste 18 ani care au părăsit sistemul de protecție a copilului, foști condamnați ș.a.m.d.). În ceea ce privește zonele rurale implicate în agricultura de subzistență, POS DRU are menirea să atragă această categorie în sectorul non-agricol (turism, servicii, construcții, alte ramuri industriale) pentru care vor fi oferite programe integrate, destinate creșterii nivelului de conștientizare asupra oportunităților de angajare din alte sectoare, instruire, consiliere și ghidare privind cariera, plasamentul forțelor de muncă ș.a.m.d.

Nu se cunosc date privind următoarea lansare, dar potrivit experienței noastre, considerăm că această oportunitate se va lansa în 2012.

Bugetare Locală pentru finanțarea inițiativelor de finanțare

O altă sursă de finanțare este Bugetul Local. Fiecare autoritate publică locală (municipiu sau județ, dacă ne referim la mediul urban) are un buget local creat pe baza **taxelor și impozitelor locale** adunate de la societatea civilă și mediul privat **și a fondurilor primite de la bugetul central**. O parte din bugetul local, hotărâtă de factorii de decizie locali, poate fi destinată diferitelor investiții, stabilite de asemenea de factorii de decizie locali în mod transparent. Astfel, fiecare dintre investițiile propuse prin acest plan de acțiune poate fi finanțată de la bugetul local, dacă există un interes foarte mare perioada de timp este scurtă și nu poate aștepta o sursă de finanțare nerambursabilă.

4 Metodologia RAP

4.1 Identificarea de bune practice

Rețeaua C2C aduce împreună regiuni din UE pentru a împărtăși și capitaliza bunele practice regionale în implementarea principiilor C2C în relație cu prevenirea și managementul deșeurilor oferind astfel soluții sustenabile, oportunități de dezvoltare economică și bunăstare socială. Conceptul Cradle to Cradle reprezintă o nouă paradigmă în proiectarea și implementarea de principia eficiente din punct de vedere ecologic. În locul proiectării de produse și sisteme bazate pe abordarea ia – produce – deșeuri, conceptul C2C se bazează pe modele găsite în natură și elimină conceptul de deșeuri.

Conform conceptului C2C, principală abordare este de a proiecta produse bune de bază care nu prezintă niciun risc pentru oameni și mediu; această abordare ambițioasă necesită o gestionare inteligentă a deșeurilor după ce acestea încetează să fie folosite. Mai mult, un element important al implementării conceptului este faptul că această abordare se bazează pe o relație de parteneriat și cooperare, deoarece aceasta este singura modalitate de abordare a provocărilor sociale.

În intervalul de doi ani al proiectului C2C, întrunirile experților, studiile de prospectare a fiecăruia dintre cele patru arii tematice țintă predefinite și atelierelor pentru transfer vor rezulta în transformarea bunelor practici în planuri de acțiune. Rezultatele proiectului vor contribui și la strategia Europa 2020 a Comisiei Europene, data fiind prioritatea (statut urgent) pe care CE a acordat-o acestui proiect, inclusiv participarea activă a acestora.

Implementarea principiilor C2C va transforma părțile interesate din Regiunea Nord Est în ambasadori ai moștenirii eficiente din punct de vedere ecologic.

Rețeaua C2C va stabili următoarele scopuri strategice și operaționale:

- Crearea unei platforme europene pentru reunirea și diseminarea cunoștințelor despre C2C;
- Elaborarea planurilor de acțiune, prin care demonstrăm că UE, Statele Membre, regiunile și organizațiile relevante pot formula politici C2C și le pot implementa regional și că această procedură poate produce soluții sustenabile, oportunități de creștere economică (inovare) și bunăstare socială;
- Stabilirea legăturilor cu obiectivele politicilor regionale, în special cu cele legate de țintele regionale privind competitivitatea și rata de angajare și cu inițiativele teritoriale europene de cooperare;
- Promovarea implicării părților interesate la nivel regional.

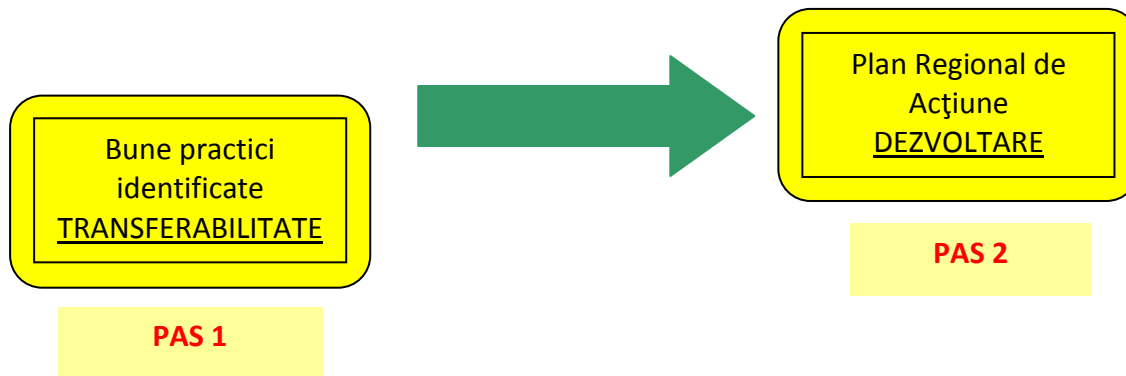
Prioritățile selectate (domeniile țintă) sunt:

- 1 Industria (sistemele de producție, prelucrare și proiectare și servicii);
- 2 Dezvoltarea specifică regională (inclusiv infrastructura, rețelele regionale și industriale);
- 3 Proiectarea în construcții (arhitectura);
- 4 Guvernarea.

4.2 Dezvoltarea Planului Regional de Acțiune

Planul de Acțiune este articulat în două faze.

Faza 1 se concentrează în principal pe caracterul transferabil, care constă în identificarea Bunelor Practici din cadrul priorităților selectate (arii țintă). Caracterul transferabil înseamnă că, ulterior studierii principalelor caracteristici ale BP, acesta a fost comparat cu contextual social și economic al Regiunii Nord Est, pentru a identifica cel mai potrivit mod de adaptare la aceste caracteristici.



Faza 2 abordează dezvoltarea Planului Regional de Acțiune, care este harta de implementare folosită pentru diseminarea și capitalizarea experiențelor anterioare cu privire la o anumită BP din Regiunea Nord Est.

“Centrul” Planului de Acțiune este reprezentat de fișele de Proiect, cu scopul de a furniza următoarele informații:

- Titlul și bugetul proiectului;
- Sursele de finanțare;
- Cine este “vanzătorul” de BP, subiectul public care va implementa BP în Regiunea Nord Est;
- Scopurile strategice și specific ale proiectului;
- Graficul Gantt;
- Rezultatele așteptate și impact estimate al proiectului.

Ca rezultat final al acțiunii, Planul Regional de Acțiune va fi pus la dispoziția părților implicate în procesul de identificare, dar va reprezenta și un instrument de mare valoare pentru dezvoltarea parteneriatelor viitoare nu doar la nivel Regional, ci și extins în viitor la dimensiunile Inter-Regionale și Transfrontaliere de cooperare.

5 Bune Practici

5.1 Bune Practici: Introducere Generală

“Bună practică: o inițiativă (...) care s-a dovedit deja a fi de succes și care are potențialul de a fi transferată într-o zonă geografică diferită. Succesul dovedit este cel în care bunele practici au oferit rezultate tangibile și măsurabile în atingerea unui obiectiv specific.” Manualul Programului INTERREG IVC, Pagina 5

Rețeaua C2C a oferit un punct excelent de începere. Nu numai că oferă un număr mare de Bune Practici disponibile, dar acestea au fost analizate de partenerii din rețea în faza de evaluare și recenzate. Multe dintre criteriile pe baza cărora au fost evaluate Bunele Practici respectă îndeaproape nevoile unui proiect de capitalizare.

În unele organizații care sunt implicate în proiect, aplicarea abordării C2C este în stadiu foarte avansat; prin urmare, prin participarea Regiunii Nord Est, se poate facilita procesul de transfer al conceptului avansat și a experiențelor practice ale dezvoltării, contribuind astfel la o îmbunătățire a calității mediului din regiune.

Echipa proiectului a dezvoltat un cadru teoretic, care poate contribui la dezvoltarea unei rețele comune și a unei baze pentru pregătirea studiilor de perspectivă și a altor activități care pot fi implementate în cadrul rețelei C2C. Studiile nu au doar caracter teoretic, ci se concentrează asupra perspectivelor practice, utile pentru cele două categorii de utilizatori: persoanele interesate implicate în implementarea BP și instituțiile implicate în dezvoltarea politicilor sectoriale.

Dintr-un punct de vedere general, este necesar să facem tot posibilul să reciclăm materiile prime, fără utilizarea acestora la un nivel inferior (down-cycling); acest lucru înseamnă că, în afara unei utilizări corecte și a respectării caracteristicilor materialelor în folosință, este nevoie să aplicăm o modalitate eficientă pentru separarea materialelor de valoarea lor intrinsecă. Această abordare va contribui la reducerea ratei de reciclare, de stocare și a numărului de unități de incinerare.

Din punctul de vedere al ariilor tematice (Industria, Construcții, dezvoltarea teritorială și Guvernare), selecția și alegerea Bunelor Practici au fost dirijate de abordarea generală conform căreia acestea trebuie să fie reprezentative, într-o anumită măsură, pentru cele patru arii.

Bunele Practici care au fost selectate sunt următoarele:

- 1) **Eastex Material Exchange** (Schimb de materiale **Eastex**), un serviciu online gratuit de informare prin care organizațiile și persoanele vizualizează și plasează informații despre stocuri redundante și materii prime în exces. Acesta este un proiect regional din Marea Britanie finanțat de autoritățile locale.
- 2) **Mesele rotunde privind sustenabilitatea de la Limburg – Comunități de practică**, The Sustainable Development/Cradle to Cradle Policy Framework (Dezvoltare sustenabilă/Politici cadru Cradle to Cradle) este un ghid pentru implementarea dezvoltării sustenabile al Provinciei Limburg, aplicabil până în 2011 inclusiv.
- 3) **Premiul pentru Inovare, Prietenii Mediului/Premiul pentru inovatii prietenoase cu mediul** – un premiu acordat anual dedicat proceselor, produselor serviciilor și tehnologiilor inovative sau sistemelor de management care conduc la o îmbunătățire considerabilă a condițiilor de mediu.
- 4) **Casele rotunde de chirpici**: Scopul acestei practici este de a oferi posibilitatea pentru cât mai mulți oameni de a-și clădi propriile case sustenabile din chirpici, folosite ca studii pentru ateliere de lucru și meditație, excepționale din punct de vedere al sustenabilității.

5.2 Exemplul 1 de Bună Practică: Eastex Material Exchange

5.2.1 Descriere și justificare

Principiul C2C: deșeurile noastre sunt alimentele noastre

Eastex este un serviciu online gratuit de informare prin care organizațiile și persoanele vizualizează și plasează informații despre stocuri redundante și materii prime în surplus. Acesta este un proiect regional din Marea Britanie finanțat de autoritățile locale.

Un program de schimb de materiale exploatează în mod activ principiul conform căruia deșeurile unei companii reprezintă material primă pentru altă companie. Punând în legătură aceste părți prin internet, materialele de care nu este nevoie pot fi plasate eficient – fie doar o dată sau pe o bază continuă. Serviciul oferă posibilitatea unor economii reale pentru firme, organizații și persoane și păstrează în circulație materialele cu potențial de utilizare. Eastex este un serviciu online gratuit de informare prin care organizațiile și persoanele vizualizează și plasează informații despre stocuri redundante și materii prime în surplus și include unsprezece puncte de schimb, pe teritoriul Marii Britanii. Fiecare sistem de schimb dintr-un district include două sisteme separate: o interfață publică și o facilitate de gestionare care oferă toate instrumentele administrative necesare gestionării membrilor, moderării accesărilor și intervenției în tranzacțiile cheie și a măsurării rezultatelor.

Statisticile detaliate în timp real și graficele oferă detalii semnificative și permit a. marcarea etapelor în schimburile efectuate în cele șase districte, pentru a oferi un sistem de avertizare eficient în privința oricărei scăpări a unei posibile ținte și b. transferul rapid de cunoștințe prin identificarea bunelor practici și aplicarea acestora în alte schimburi din district.

Sistemul central al schemei Eastex este o bază de date online. Produsele înregistrate în sistem sunt verificate de un angajat, pentru a se asigura faptul că sunt originale/corespunzătoare/nu prezintă informații eronate/corecte. Ulterior verificării (un proces direct, care nu este consumator de timp) articolele sunt adăugate pe website.

Proiectul Eastex nu este un sistem 'pasiv'; sau un sistem web singular: există un Coordonator Eastex în fiecare dintre județele care facilitează în mod activ schimbul de materiale – iar astfel, schema a avut un succes și și mai mare.

În prima fază a identificării BP, s-a realizat o analiză a cazurilor de studio specific, cu scopul de a desprinde câteva caracteristici generale utile care fac experiența Eastex Material Exchange utilă și ușor de transferat către regiunea NE; cazurile analizate sunt următoarele:

- reducerea volumului de mobilier și echipamente de birou redundante trimise la groapa de gunoi în Conciliul Local Norfolk;
- reutilizarea bunurilor în surplus de la Penitenciarul MS din Blundeston;
- scăderea nevoii Raw Apple Industries Ltd de materii prime în colaborare cu Portul Felixstowe.

Debarasarea deșeurilor din regiune și gropile de gunoi adiacente reprezintă una dintre problemele de mediu dintre cele mai presante, iar experiența Eastex este un răspuns simplu, eficient și economic. Deșeurile solide din România, mai ales cele din industria textilă, reprezintă o problemă din cauza cantității generate și al prețului de transport. Platforma poate oferi posibilitatea de a evalua masa critică de deșeuri și poate fi creat un nou operator pentru valorificarea deșeurilor (compunere și transfer).

Platforma poate rezolva problema costurilor mari de transport prin identificarea de la bun început a potențialilor cumpărători pentru anumite deșeuri. În plus, stabilirea unei rețele de entități publice și private care conlucrează și care pot intra în contact prin intermediul unei simple baze de date oferă o valoare adăugată acestei experiențe. Persoanele interesate rămân în contact într-un mod ne-birocratic, printr-un proces inversat și percep foarte natural implicarea lor într-un proces virtual, care reduce deșeurile și emisiile. "Simplitatea" pare să fie ideea din spatele succesului experienței Eastex.

5.2.2 Stare Curentă Transfer – Istoric și descrierea procesului

În timpul ședințelor de coordonare C2CN s-a subliniat că Eastex este relevant pentru regiunile din România, pentru ca firmele să devină conștiente că există un volum suficient de deșeuri care să justifice investițiile în mașini de manevrare și procesare a deșeurilor. Există un nucleu de companii interesate, iar acest nucleu este de fapt o asociație cu un birou local, care poate contacta companii locale. Din cazul Eastex este interesant de învățat modul în care se poate înființa o astfel de bază de date și cum sunt implicați managerii locali în acoperirea teritoriului, pentru a funcționa pe o scală suficient de mare care să permit schimbul de materiale.

Procesul de transfer al BP Eastex a fost abordat în 8 Iunie 2011 printr-un atelier de lucru specific pentru transfer pentru Regiunea Nord Est; obiectivele atelierului de lucru au fost:

- stabilirea beneficiilor acestui sistem și a tipului de sistem informatic necesar care să suporte baza de date;
- stabilirea elementelor necesare pentru implementarea procesului de intrare în Sistemul de Schimb de Materiale.

Un alt element important discutat și analizat în cadrul atelierului de lucru a fost grupul de companii din aceeași regiune care trebuie implicate în testarea site-ului.

O asemenea platformă poate fi administrate de asociațiile de companii de textile din Regiunea Nord Est. Programul care poate finanța o astfel de investiție este Programul Sectorial Operațional pentru Competitivitate. Dacă nucleul din industria textilă va decide implementarea platformei, primul pas va fi accesarea programului de finanțare pentru dezvoltarea și activarea platformei, inclusiv instruirea operatorilor și promovarea conceptului.

5.2.3 Implementare

Următorii pași ai transferului constau în organizarea de ateliere de lucru cu actorii interesați, combinată cu oferirea de informații colectate despre experiențe și proiecte specifice; această inițiativă trebuie inclusă în strategiile locale și regionale de dezvoltare pentru perioada 2014 – 2020 pentru a demara inițiative pe scală largă în acest domeniu.

| Bune practici /Proiect | Eastex material exchange (Schimb de materiale Eastex) |
|------------------------|--|
| Obiective | <p>Obiectivul general al acțiunii este de a crea premisele pentru dezvoltarea economică sustenabilă în Regiunea NE și de a dezvolta capacitatea instituțiilor locale de a implementa acțiuni comune prin promovarea și dezvoltarea de bune practici economice în aria respectivă.</p> <p>Obiectivul specific al acțiunii este de a crea o platformă de cooperare între comunitățile locale care să permită valorificarea deșeurilor ca materiale de schimb, reducerea costurilor cu transportul și depozitarea deșeurilor, asigurarea culegerii de informații privind cantitățile, tipul și locul deșeurilor și creșterea conștientizării privind valoarea adăugată a utilizării tehnologiilor</p> |

| | |
|----------------------|--|
| | cu buclă închisă |
| Grupuri țintă | Autorități Locale și întreprinderi private |
| Activități | <p>1. Implementarea unui Studiu de piață privind metodele de colectare a deșeurilor, zonele de depozitare, cantitățile de deșeurii reciclabile, cantitățile de deșeurii reciclabile utilizate în mod eficient, potențialul creșterii veniturilor prin utilizarea eficientă a acestei resurse, necesitatea implementării de campanii de promovare pentru utilizarea eficientă a deșeurilor reciclabile.</p> <p>2. Elaborarea unui studiu comparativ legislativ privind metodele aplicabile pentru o utilizare eficientă a deșeurilor reciclabile și zona geografică în care acestea pot fi depozitate pentru o utilizare eficientă.</p> <p>3. Crearea unei platforme virtuale, prin achiziționarea echipamentelor și a instruirii necesare, pentru întreaga zonă geografică supusă studiului sau a mai multor platforme virtuale destinate unor zone geografice mai mici, în funcție de măsurile legale luate în considerare, în conformitate cu soluțiile propuse în studiul GA 3.</p> <p>4. Înființarea unei unități de management, crearea de relații de subordonare și de metode de auto-sustenabilitate pentru platformă (platforme).</p> <p>5. Punerea în funcțiune a platformei(lor) și instruirea utilizatorilor și a unității de management.</p> <p>6. O campanie de promovare cu privire la utilizarea eficientă a deșeurilor reciclabile colectate atent și adecvat.</p> |
| Rezultate | <p>APL-urile din zona beneficiară sunt mai conștiente cu privire la responsabilitățile lor în ceea ce privește colectarea optimă a deșeurilor, depozitarea adecvată și utilizarea eficientă a deșeurilor reciclabile;</p> <p>Una sau mai multe platforme virtuale funcționale pentru utilizarea eficientă a deșeurilor reciclabile;</p> <p>Campanii de conștientizare privind cele mai bune metode de colectare a deșeurilor, depozitarea adecvată și utilizarea eficientă a deșeurilor reciclabile;</p> |

5.3 Exemplul 2 de bună practică: Limburg Sustainable

5.3.1 Descriere și justificare

Principiul C2C: Aparținem locului în care ne-am născut
 Deșeurile noastre reprezintă hrana noastră
 Soarele este venitul nostru
 Aerul, solul și apa sunt sănătoase
 Proiectăm fericirea tuturor generațiilor
 Oferim o mobilitate pozitivă tuturor

Strategia Cadru pentru Dezvoltare Sustenabilă/Cradle to Cradle reprezintă un ghid pentru implementarea dezvoltării sustenabile în Provincia Limburg, până în 2011 inclusiv. Implementarea dezvoltării sustenabile este o sarcină dificilă și plină de provocări. Aceasta necesită conștientizarea și înțelegerea interesului public, transfrontalier, gândirea orientată spre viitor și comprehensivă, lucrul multidisciplinar, abordarea schimbărilor și incertitudinilor și abilitatea de a găsi soluții într-un mod critic, creativ și inovativ. Există mai multe soluții care pot fi justificate. Prin specificarea scopurilor sale, Provincia a acordat conceptului C2C o poziție centrală.

Provincia Limburg privește C2C ca pe un concept de sustenabilitate în care metodele de construcții și producție noi și mai conștiente nu numai că salvează mediul, dar contribuie și la bunăstarea oamenilor și produc beneficii economice. Pentru implementarea dezvoltării sustenabile, Provincia Limburg optează pentru conceptul ciclului C2C (= eco-efectiv) și pentru economisirea resurselor și a energiei (= eco-eficient).

Această BP va deveni foarte importantă dacă va fi introdusă în cadrul unei reorganizări mai ample și în elaborarea programului perioadei 2013 – 2020 din Regiunea NE. Criteriile pentru înțelegerea interesului public, transfrontalier, gândirea orientată spre viitor și comprehensivă, lucrul multidisciplinar, abordarea schimbărilor și incertitudinilor și abilitatea de a găsi soluții într-un mod critic, creativ și inovator pot fi incluse în procesul de elaborare al noilor instrumente programatice.

Există 6 linii majore de intervenție, după cum se va specifica cu mai multe detalii în fișa de Proiect (vezi anexa 2): proces decizional sustenabil, achiziții, dezvoltarea afacerilor și diseminarea de cunoștințe în mod sustenabil, dezvoltare spațială sustenabilă, construcții sustenabile și antreprenariat sustenabil.

5.3.2 Stare Curentă Transfer – Istoric și descrierea procesului

O abordare fundamentală este obținerea unei confirmări scrise pentru includerea dezvoltării sustenabile în strategiile pentru perioada 2014-2020 a Județelor Neamț și Suceava, precum și a municipiilor Bacău și Iași. O etapă utilă este verificarea intențiilor APL de a include principiile C2C, dintr-un punct general de vedere al experienței sustenabile Limburg și dintr-un unghi specific, plecând de la elaborarea Strategiilor de dezvoltare Locală.

Astfel, Consiliile Județene sunt o parte importantă, care va conduce procesul prin indicarea unei abordări mai intense a Dezvoltării Sustenabile în planurile de dezvoltare pentru comunitatea locală, insistând asupra rezultatelor măsurabile ale Dezvoltării Sustenabile și, ulterior, prin aplicarea conceptului C2C. programul se bazează pe respectarea a 3 principii în fiecare inițiativă:

- Deșeuri egal alimente: toate materialele uzate sunt curate (sănătoase, care se pot transforma în compost) sau reutilizabile (reciclare pe verticală (upcycle) în produse similare sau superioare sau folosirea circuitelor închise de reciclare pe verticală “upcycling”)
- Utilizarea veniturilor curente solare
- Celebrarea diversității

În România, nivelul județean al administrației locale dispune de sume limitate de bani pentru a implementa un plan consistent de dezvoltare sustenabilă. Pe de altă parte, există multiple opțiuni de a accesa fonduri UE pentru promovarea inițiativelor de bună guvernare. Astfel, este important ca autoritățile locale să acorde o atenție specială Dezvoltării Sustenabile în momentul în care își stabilesc strategiile de dezvoltare multi-anuale.

Ca o fază de pregătire pentru stabilirea fazei de implementare a acestei BP, în 17 și 18 Noiembrie 2011 personalul cu expertiză externă care a fost angajat în stabilirea PRA a fost implicat într-un program de training și ateliere de lucru cu autoritățile publice locale (Județele Suceava, Botoșani, Neamț, Bacău și Vaslui, și cu Municipiile Bacău și Iași) pe subiecte precum “Managementul energetic al clădirilor” și “Anvelopa clădirii”. Atelierele de lucru cu acești factori interesați au fost combinate cu

mai multe informații culese din proiecte specifice implementate, utile pentru a învăța mai multe din deficiențele care trebuie abordate.

Cu scopul de a urma aceeași cale în pregătirea propriilor inițiative C2C de dezvoltare, atelierile de lucru au demonstrat că pot începe cooperarea privind oferirea de instruire și asistență personalizată pentru autoritățile publice care intenționează să elaboreze proiecte care vor include abordarea C2C în domeniul construcțiilor.

5.3.3 Implementare

| Bune practici /Proiect | Plan de dezvoltare sustenabilă C2C Limburg 2008 - 2011 |
|------------------------|---|
| Obiective | Planul Limburg de dezvoltare sustenabilă C2C 2008 - 2011 |
| Grupuri țintă | <p>Obiectivul general al acestei BP este de a stabili strategia sustenabilă pentru localitățile din Regiunea NE, cu următoarele obiective specifice:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planificare strategică sustenabilă; - “A face bine de la început”, luând în considerare faptul că autoritățile publice locale vor fi pregătite mai bine pentru promovarea clădirilor ecologice și a construcțiilor în general din faza termenilor de referință a achiziției publice și până în ultima zi a implementării proiectelor și pentru reducerea emisiilor CO₂, reducerea unei mari cantități de deșeuri din demolări și reducerea unei cantități mari de materii prime; - Economisirea costurilor pentru autoritățile publice și întreprinderile private; - Generarea de venituri și asistarea organizațiilor locale; - Schimbarea de mentalități. |
| Activități | Local Authorities and private enterprises |
| Rezultate | <ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborarea unui studiu privind limitarea și reducerea impactului crizei economice. 2. Elaborarea unui studiu socio-economic. 3. Elaborarea unui studiu privind consolidarea capacității manageriale a autorităților publice locale, pentru eficientizarea actului administrativ. 4. Evaluarea implementării SD anterioare, dacă este cazul, și 5. Elaborarea / Actualizarea SD, inclusiv Portofoliu de Proiecte |

5.4 Exemplul 3 de bună practică: Casele rotunde de chirpici

5.4.1 Descriere și justificare

Activitățile din proiect care vor fi implementate se bazează pe principiile dezvoltării sustenabile în diverse faze de implementare, pentru a asigura protecția mediului, resurselor și a bio-diversității. Pe parcursul proiectului se vor promova tehnologii moderne prietenoase cu mediul.

Prin rezultatele sale prevăzute, proiectul contribuie la promovarea obiectivului general al dezvoltării sustenabile datorită persoanelor instruite mai bine, care pot face față provocărilor din prezent și din viitor și care pot acționa responsabil față de generațiile viitoare prin dezvoltarea de abilități practice ale localnicilor din regiunea de frontieră și prin promovarea protecției mediului și a conservării activităților, pentru a îmbunătăți calitatea vieții pentru întreaga populație, atât a generației prezente cât și a celor viitoare.

Revitalizarea și conservarea tradiției ancestrale a moștenirii culturale naționale se află printre prioritățile de vârf și beneficiază de obicei de un sprijin deplin, în special în cazurile în care sunt implicați donatori internaționali. Astfel, Guvernele tuturor țărilor implicate și Ministerele/Agențiile pentru turism și cultură vor sprijini proiectul și vor garanta implementarea și sustenabilitatea sa.

5.4.2 Stare Curentă Transfer – Istoric și descrierea procesului

Revitalizarea și conservarea tradiției ancestrale a moștenirii culturale naționale se află printre prioritățile de vârf și beneficiază de obicei de un sprijin deplin, în special în cazurile în care sunt implicați donatori internaționali. Astfel, Guvernele tuturor țărilor implicate și Ministerele/Agențiile pentru turism și cultură vor sprijini proiectul și vor garanta implementarea și sustenabilitatea sa.

Veniturile generate la nivel local ca urmare a implementării proiectului vor fi disponibile pentru toate grupurile țintă deoarece, conform unor calcule preliminare, noua infrastructură turistică poate crește veniturile populației locale de aproximativ 6 ori în comparație cu nivelul încasărilor din prezent. Este posibilă menținerea beneficiilor, deoarece numărul de turiști este în creștere, iar situația generală devine din ce în ce mai atrăgătoare pentru afacerile emergente.

5.4.3 Implementare

| | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Bune practici /Proiect | Green Building Council |
|-------------------------------|-------------------------------|

| | |
|----------------------|---|
| Obiective | <p>Obiectivul general al proiectului constă în stimularea dezvoltării potențialului turistic prin promovarea Caselor rotunde de chirpici, creând astfel premisele unei cooperări fructuoase la toate nivelele între comunitățile locale.</p> <p>Obiectivul specific al proiectului este construirea a două case rotunde din chirpici. Construcțiile din chirpici reprezintă o modalitate de construcție sigură și facilă, care este adecvată implicării tineretului. Dat fiind caracterul sigur și simplu al procesului de construcție, oamenii pot învăța de unde să-și procure materiile prime, cum să le amestece și cum să construiască cu materialele necesare, învățând totodată despre diferențele dintre metodele convenționale de construcție și construcțiile din chirpici.</p> |
| Grupuri țintă | Studenti, autoritățile publice locale și întreprinderi private |
| Activități | <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizarea activităților pregătitoare pentru construcția a două Case rotunde de chirpici (schimb de experiență dintre parteneri și achiziția echipamentelor necesare) 2. Execuția lucrărilor fizice pentru construcția a două Case rotunde de chirpici 3. Elaborarea unui Plan de Marketing. 4. Acțiuni de conștientizare și promovare a artei tradiționale, a culturii și a civilizației europene de-a lungul timpului |
| Rezultate | <ul style="list-style-type: none"> - Creșterea atractivității investițiilor în infrastructura și dezvoltarea sectorului privat - Creșterea nivelului de educație al populației, promovarea valorilor culturale comune, crearea atitudinii de toleranță și respect pentru religia, cultura și tradițiile comune - Conservarea patrimoniului moștenit, prin menținerea și valorizarea construcțiilor din chirpici, apreciate de turiștii locali și populație - Schimb de experiență între studenți din 3 universități diferite din cele trei țări implicate în proiect - Extinderea perioadei calendaristice anuale în care Iași, Cernăuți și Chișinău sunt atractive pentru turiști |

5.5 Exemplul 4 de bună practică: *Premio all’Innovazione Amica dell’Ambiente*/Premiul pentru Inovații Prietenoase cu Mediul

5.5.1 Descriere și justificare

Principiul C2C: *Aparținem locului în care ne-am născut*
Deșeurile noastre reprezintă hrana noastră
Soarele este venitul nostru
Aerul, solul și apa noastre sunt sănătoase
Proiectăm fericirea tuturor generațiilor
Oferim o mobilitate pozitivă tuturor

“Premiul pentru Inovații Prietenoase cu Mediul” este o festivitate anuală de premiere (organizată pentru prima dată în 2001) dedicată inovării în sistemele de prelucrare, producție, servicii, tehnologii și management care duc la îmbunătățiri semnificative ale mediului.

Scopul premiilor este de a crea un context favorabil pentru cercetare și inovare în domeniul mediului, recompensarea celor care nu consideră că mediul reprezintă o constrângere, ci o oportunitate pentru dezvoltarea și creșterea întregii comunități. Printre criteriile de evaluare, putem menționa: - scăderea consumului de resurse epuizabile (materiale și energie) și reducerea poluării și a volumului de deșeuri produse (din punct de vedere al cantității și al efectelor negative), pe întreaga durată a ciclului de viață; - utilizarea resurselor regenerabile, valorificarea sau regenerarea resurselor locale, cea mai bună utilizare a infrastructurii existente (în special cu privire la transporturi);- abilitatea de a implica în inovare diferiți actori sociali (furnizori, producători, instituții, asociații, consumatori), schimbarea stilului de consum.

Criteriile de evaluare pentru participant sunt foarte importante. Temele incluse în anunțul competiției sunt definiți în fiecare an, în funcție de monitorizarea și analiza nevoilor sociale și de mediu prezente. Orizont de timp: activități pe termen scurt (< 2 ani), mediu (3-5 ani) și lung (> 5 ani). Proiectul este complet transferabil.

Obiectivele participanților sunt evaluate de un Juriu de tehnicieni și experți. Ceremonia de premiere are loc la sediul Regiunii Lombarde. Participanții premiați au dreptul de a utiliza logo-ul Premiului timp de un an.

Este important să subliniem faptul că obiectivele strategice și specifice ale BP trebuie să fie adaptate la realitatea din Regiunea Nord Est: propunerea este să introducem această experiență (și principalul criteriu al acesteia – Inovare pentru Mediu – în dezvoltarea unei modalități sustenabile de turism.

5.5.2 Stare Curentă Transfer – Istoric și descrierea procesului

Mass media joacă un rol important în derularea programului. Pe parcursul unor ediții diferite, premiul a contat pe sprijinul și ajutorul a diverse entități, care au lucrat cu Liga Italiană pentru Apărarea Mediului (*Legambiente environmental NGO*), oferind prestigiu acestei inițiative și facilitând răspândirea informațiilor în diverse rețele. Parteneriatele și alianțele pentru premiu se pot schimba de la an la an, în funcție de subiectele abordate.

Pentru aceste BP, au fost primite scrisori de intenție din partea unei Universități private care

consideră că poate derula programul cu studenții acesteia.

În al doilea rând, regăsim din nou Județul Neamț printre cei interesați să promoveze un astfel de program la nivelul liceelor din Județul Neamț.

Iar a treia parte este Municipiul Vaslui, care este interesat și a fost identificat ca o posibilă sursă de finanțare din programul RO-UA-MD.

Informațiile colectate pe parcursul studiului de caz au demonstrat că abordarea nu a fost adecvată pentru un astfel de grup țintă. Dacă se are în vedere implementarea, este necesară luarea în considerare a unei abordări simplificate.

Începând cu anul 2011, evenimentele legate de premiu se vor transforma în concursurile din cadrul Săptămânii Globale a Antreprenoriatului (*Global Entrepreneurship Week*), un eveniment la nivel mondial care are loc în 80 de țări simultan și al cărui scop este de a încuraja inițiativele naționale și globale privind antreprenoriatul și inovarea.

5.5.3 Implementare

| Bune practici /Proiect | Premio all’Innovazione Amica dell’Ambiente |
|------------------------|---|
| Obiective | <p>Obiectivul general al proiectului constă în crearea premiselor unei colaborări solide între comunitățile locale implicate din regiunea transfrontalieră prin dezvoltarea unor rețele și a altor forme de parteneriate și colaborare în regiunea NE România, R. Moldova și Ucraina, în domeniul mediului și dezvoltării sustenabile.</p> <p>Obiectivul specific al proiectului este dezvoltarea rețelelor de informare pentru protecția mediului, a parteneriatelor și cooperării în regiunea NE România, R. Moldova și Ucraina în vederea promovării prezervării mediului materializată în înființarea unei tabere internaționale în domeniul orientării turistice – sport fără efecte negative asupra mediului, care are ca scop promovarea unui mediu curat; această tabără va fi amplasată în mijlocul naturii – adresându-se elevilor din regiunea transfrontalieră România, R. Moldova și Ucraina, atât pe teritoriul României cât și al R. Moldova, și va consta în construcția unor unități de cazare și săli de antrenament și acordare de premii.</p> |
| Grupuri țintă | Elevii din zona transfrontaliera |
| Activități | <p>Modernizarea taberei de orientare turistică existentă din Vaslui prin modernizarea unităților de cazare, a cantinei și punctului sanitar, a minicabinetului medical și de prim ajutor și a sălilor de antrenament.</p> <p>Aranjarea unui spațiu existent la Soroca în vederea transformării acestuia în tabără de orientare turistică prin construcția unor unități destinate cazării, cantina, punct sanitar, mini-cabinet medical și de prim ajutor și săli de antrenament.</p> <p>Organizarea unui concurs internațional denumit “Cercetașii – prietenii mediului”, împărțit în două secțiuni, una organizată în tabăra internațională din Vaslui iar cealaltă în tabăra internațională Soroca, având premiul intitulat “Prietenii mediului în tabăra de instruire” – tabără de instruire timp de 1 săptămână organizată în Ucraina, pentru primii trei câștigători din trei categorii diferite de vârstă.</p> <p>Organizarea unei tabere de antrenament în Ucraina pentru primii trei câștigători din trei categorii diferite de vârstă în scopul acordării de</p> |

| | |
|------------------|---|
| | <p>premiu.</p> <p>Promovarea orientării turistice și promovarea proiectului;</p> <p>Managementul proiectului</p> |
| Rezultate | <p>Beneficii economice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • creșterea atractivității regiunii datorită investițiilor făcute prin proiect; • copii mai bine educați în ceea ce privește prezervarea mediului • dezvoltare armonioasă a județelor din regiunea de graniță România - Republica Moldova • cooperare transfrontalieră intensă între localitățile vizate de proiect - proiectul contribuie la promovarea obiectivelor trans-naționale prin schimburile de experiență viitoare între membrii echipei de management a proiectului; • legături mai intense și variate între țări la nivel internațional; • utilizarea eficientă a educației și sensibilizarea populației asupra prezervării mediului. <p>Beneficii mediu</p> <ul style="list-style-type: none"> • o societate civilă mai responsabilă în legătură cu mediul. |

5.6 Echipa de transfer

Echipei de transfer trebuie să își se traseze sarcini cu responsabilități specifice pentru a asigura procesul de transfer prin câțiva pași generali: definirea, măsurarea, analiza, îmbunătățirea și controlul procesului.

Acești pași reprezintă principalele faze de implementare și cadrul operațional al Planului Regional de Acțiune și, mai specific, al fiecărei fișe de proiect.

Echipa de transfer este structurată pe trei nivele: autoritate regională, locală sau autoritate municipală și părți interesate private sau din domeniul afacerilor, pentru continuarea activităților de implementare. Această formă de articulare va fi foarte importantă pentru consolidarea parteneriatului public – privat, care reprezintă principalul model de transfer.

La nivel Regional, Regiunea Nord Est are principalul rol de a promova și coordona procesul, prin consolidarea Rețelei C2C regionale înființate și facilitarea schimbului de experiențe și transferul de bune practici; întregul proces se referă la caracterul transferabil al aspectelor de planificare (parteneriate, priorități etc.), al informațiilor obținute în timpul fazei de implementare (structură de management, sistem de monitorizare etc.) și al rezultatelor (produse, concluzii etc.). În continuare, va asigura sprijinul necesar pentru modelul de comunicare și transfer dintre teritoriu și partenerii C2CN exportatori (“vânzători”).

Nivelul local sau municipal va avea rolul de “cumpărător”, ceea ce înseamnă că va avea rolul de a analiza Bunele Practici importate, va căuta surse de finanțare și va disemina BP în teritoriu și în rândul părților interesate, fie acestea private sau din domeniul afacerilor.

5.7 Program de implementare

Tabelul de mai jos reprezintă o estimare de timp pentru inițiativele Regiunii NE prin intermediul factorilor de decizie în legătură cu C2CN:

| Localitate | Factor de decizie | Buna Practică | Timp estimat de elaborare | de | Sursa de finanțare | Timp estimat de începere a implementării |
|------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|----|---------------------------|--|
| Suceava | Municipiul Suceava | EASTEX | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| | | MRS Limburg | Trimestrul I an 2012 | | Local Buget | Trimestrul II an 2012 |
| | JCI Romania | Eastex | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| Neamț | Municipiul Roman | MRS Limburg | Trimestrul III an 2011 | | Local Budget | Trimestrul I an 2012 |
| | Municipiul Piatra Neamț | MRS Limburg | Trimestrul I an 2012 | | Local Budget | Trimestrul II an 2012 |
| | Județul Neamț | MRS Limburg | Trimestrul I an 2012 | | Local Budget | Trimestrul II an 2012 |
| Bacău | Municipiul Bacău | MRS Limburg | Trimestrul III an 2011 | | Local Budget | Trimestrul I an 2012 |
| | Județul Bacău | MRS Limburg | Trimestrul III an 2011 | | Local Budget | Trimestrul I an 2012 |
| Botoșani | Municipiul Botoșani | EASTEX | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| | | MRS Limburg | Trimestrul I an 2012 | | Local Budget | Trimestrul II an 2012 |
| Iasi | Municipiul Iași | EASTEX | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| | | MRS Limburg | Trimestrul I an 2012 | | Local Budget | Trimestrul II an 2012 |
| Vaslui | Municipiul Vaslui | EASTEX | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| | | MRS Limburg | Trimestrul I an 2012 | | Local Budget | Trimestrul II an 2012 |
| | | Premio del Amico del Ambiente | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| Iași | Univ. Gh. Zane | Case rotunde din chirpici | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| Iași | Biblioteca Județeană Iași | Case rotunde din chirpici | Decembrie 2011 | - | POC RO-UA - MD | Trimestrul III an 2012 |
| Iași | JCY | EASTEX | De discutat | | POC RO-UA - MD POS CEE | De discutat |

5.8 Alocare bugetară și resurse

| Bune practici | Total Buget estimat BP (EUR)) | Surse finanțare | Cumpărător |
|--|-------------------------------|---|---|
| Eastex Material Exchange | 150.000 Euro | POC RO UA MD SOP HR SOP Competitiveness | Municipiul Suceava |
| | | | Județul Suceava |
| | | | Municipiul Botoșani |
| | | | Municipiul Iași |
| | | | Municipiul Vaslui |
| Limburg sustainable | 120.000 Euro | Local budget | Municipiul Suceava |
| | 105.000 Euro | | Municipiul Botosani |
| | 1.000 Euro | | Județul Bacău |
| | 1.000 Euro | | Municipiul Bacău |
| | 15.000 Euro | | Municipiul Roman |
| | 15.000 Euro | | Municipiul Piatra Neamț |
| | 15.000 Euro | | Județul Neamț |
| Premio all'Innovazione Amica dell'Ambiente | 850.000 Euro | POC RO UA MD SOP HR SOP Competitiveness | Județul Vaslui |
| | | | Municipiul Vaslui |
| | | | Municipiul Soroca (Republica Moldova) |
| | | | Municipiul Cernăuți (Ucraina) |
| | | | |
| Cob Bale Round House | 650,000 Euro | POC RO UA MD SOP HR SOP Competitiveness | Institutul de Cercetare Petre Andrei Iași |
| | | | Biblioteca Universitara Ghe Asachi |
| | | | Univesitatea Constantin Stere (MD) |
| | | | Universitatea Taras Shevchenko (UA) |

6 Amplificarea C2C în general în regiune

- Alte acțiuni pentru amplificarea C2C în regiune (*conectare la conjunctura locală, scurtă descriere a acțiunilor (obiective, rezultate, orizont de timp etc.)*)

Ne putem imagina o mulțime de acțiuni pentru dezvoltarea C2C în regiune dar, în realitate, putem spune că gradul de implicare al sectorului privat va fi principala acțiune în continuare. Astfel vom vedea ce va decide să facă sectorul privat și noi vom încerca să aducem valoare adăugată inițiativelor publice și private pentru ca împreună să putem realiza schimbarea mentalității în Regiunea NE

- Descrieți starea și abordarea (inclusiv orizontul de timp) pentru integrarea C2C ca prioritate /sub prioritate în viitoarea Politică de Coeziune 2014-2020: RAP ca amplificator pentru dezvoltarea generală a C2C în regiune.

În urma analizei inițiativelor propuse în acest PRA putem spune că, în termeni de politici locale, principiile C2C au fost deja adoptate măcar ca idee și că vor fi adoptate oficial odată cu strategiile de dezvoltare. De asemenea, în sens opus, strategia de dezvoltare regională va reuni principiile C2C, dar în realitate va fi aplicată în forma dată de sectorul public local.

7 Acțiuni ulterioare C2CN

Acțiunile avute în vedere care sunt introduse în RAP își propun să producă rezultate auto-sustenabile sau cu o sustenabilitate facilă prin implicarea părților interesate după finalizarea activităților proiectului C2CN. De fapt, mecanismele de consultare permanentă care sunt stabilite la nivelul Regiunii NE (*Parteneriatul Regional Nord Est și Structurile de Coordonare și Management ale Strategiei Inovative pentru Regiunea Nord Est*) și care au fost consolidate în faza implicării părților interesate și cea a stabilirii priorităților strategice pentru Regiunea NE sunt primul și cel mai important factor pentru asigurarea continuării adecvate a planului. Astfel, rețeaua de Autorități Locale care au fost implicate (atât la nivel Municipal cât și Județean) consideră principiile C2C ca fiind un instrument fundamental pentru îmbunătățirea calității vieții populației și va sprijini economic gestionarea și după terminarea proiectului.

La nivelul guvernării locale (Municipiile Vaslui, Suceava, Iași, Bacău și Piatra Neamț), prezentul proiect va fi o componentă cheie în clădirea capacității de a promova dezvoltarea sustenabilă. Astfel sustenabilitatea financiară a acțiunilor vizate și a rezultatelor obținute prin acestea poate fi, de asemenea, asigurată prin identificarea liniilor de finanțare specifice pentru obținerea de fonduri în cadrul propriilor Planificări Bugetare.

În plus, este important ca impactul Bunelor Practici să beneficieze de sprijinul viitor și acțiunile ulterioare în cadrul Programului Operațional Regional sau prin alte programe principale, conform Planului de Acțiune Regional dezvoltat. Din această perspectivă, au fost prevăzute următoarele acțiuni:

- Acțiuni de promovare a includerii principiilor C2C în documentele programatice Regionale și Naționale pentru orizontul de timp 2014-2020;
- Acțiuni de comunicare socială care să ridice nivelul de conștientizare asupra principiilor C2C al părților guvernamentale interesate și, în general, al populației.

În acest sens, rolul Regiunii de Dezvoltare NE are o importanță crucială pentru promovarea și coordonarea acestor acțiuni de sprijin. Astfel, strategia de comunicare va fi articulată și va antrena următoarele patru grupuri țintă:

- I. Guvernul României;
- II. Alte autorități locale din Regiunea NE care nu sunt direct implicate în proiect, prin intermediul rețelei instituționale asigurată prin mecanismele de consultare permanente active în această zonă (*Parteneriatul Regional Nord Est și Structurile de Coordonare și Management ale Strategiei Inovative pentru Regiunea Nord Est*);
- III. Alți donatori la nivel național și internațional care sunt active în Regiunea NE și rețele internaționale dedicate aspectelor de mediu și dezvoltării sustenabile (i.e.: Programul Operațional Transfrontalier România-Ucraina-Republica Moldova, Programul Trans-Regional SEE);
- IV. Publicul general.

În ceea ce privește **Guvernul României**:

- Informarea privind activitățile implementate și rezultatele așteptate și modul în care se vor active sinergiile din acțiunile RAP prevăzute;
- Informarea privind avantajele dezvoltării principiilor C2CN și a implementării celor mai bune practice în alte regiuni din România;

Mijloacele care vor fi folosite sunt: Conferințe, întruniri, ateliere de lucru, pliante.

În ceea ce privește **alte autorități locale din Regiunea NE**, *obiectivele comunicării* sunt următoarele:

- Informarea privind BP îmbunătățite și know-how-ul transferat prin oferirea de detalii metodologice tehnice și de management (transfer de cunoștințe);
- Informarea privind avantajele introducerii noilor BP din punct de vedere al calității, sustenabilității, costurilor, detaliilor tehnice, recomandărilor pentru soluționarea aspectelor practice;

Mijloacele care vor fi folosite sunt: ateliere de lucru, buletine informative, pagini web în site-urile partenerilor;

Cu privire la **rețelele internaționale care activează în Regiunea NE** (alți donatori precum Programul Operațional Transfrontalier România-Ucraina-Republica Moldova, Programul Trans-Regional SEE; profesioniști și rețele internaționale pentru promovarea mediului, ONG-uri), *obiectivele de comunicare* sunt:

- Informarea privind BP îmbunătățite și know-how-ul transferat prin oferirea de detalii metodologice tehnice și de management (transfer de cunoștințe);
- Informarea privind avantajele introducerii noilor BP din punct de vedere al calității, sustenabilității, costurilor, detaliilor tehnice, recomandărilor pentru soluționarea aspectelor practice;
- Cererea implicării prin crearea de sinergii cu activitățile implementate; cu privire la finanțatori și la programele transfrontaliere și trans-regionale de cooperare ale UE, un factor important pentru asigurarea sinergiilor este organizarea de forumuri de discuții, cu scopul de a promova principiile C2C ca *aspecte multidisciplinare* și *Priorități* care trebuie introduce în termenii de referință ai acestor programe.

Mijloacele utilizate sunt următoarele: forumuri tematice, buletine de știri, ateliere de lucru și un site dedicate multilingv.

În ceea ce privește **publicul general**, *obiectivul de comunicare* este de a informa asupra activităților din proiect, rolului finanțării și al organizațiilor de implementare, valorii adăugate produse de noul sistem în termenii unui nivel de viață mai bun pentru zona comunitară în care se vor adopta principiile și sistemul C2C.

Mijlocul utilizat este o pagină web în site-urile partenerilor.

8 Monitorizarea proiectului și mijloace pentru RAP

Sistemul de monitorizare care a fost identificat pentru contextul Regiunii NE prezintă câteva particularități: faza de programare va începe odată cu faza de monitorizare, prin proiectarea unui sistem de monitorizare care poate fi adoptat ca un ghid pentru oricare dintre anii de după începerea programului de implementare. Sistemul de monitorizare poate fi folosit ca un ghid pentru monitorizarea implementării corecte a acțiunilor C2C identificate, pentru a avea niște instrumente clare și verificabile din punct de vedere obiectiv pentru evaluarea impactului BP introdusă în zona NE, atât în fazele *curente* cât și *ex post*

Monitorizarea PRA poate clasifica informațiile manageriale conform unor logici multi-dimensionale, care pot fi citite din multiple puncte de vedere (specifice, proiecte individuale, locuri geografice, categorii de beneficiari ai intervenției sau conform altor clasificări de un anumit tip, conform specificațiilor PRA). Sistemul de monitorizare creat pe baza programului ar trebui să analizeze PRA și caracteristicile sale (scop, obiective, structură) pentru a identifica elementele și componentele esențiale: linii, linii de acțiune, proiecte, etc., în corespondență cu resursele financiare asociate.

Clasificare

Indicatori de succes (îndeplinire): indică nivelul de implementare al PRA și pot fi corelați (în termeni de % din construcție sau aplicație) cu obiectivele sau chiar cu acțiunile individuale, în cazul indicatorilor de realizare fizică, sau (dar probabil că în acest PRA sunt mai puțin importanți) ca indicatori de dezvoltare financiară, iar în acest caz ei vor indica progresul cheltuielilor planificate pentru implementarea proiectelor individuale.

Indicatori de performanță (eficacitate): indică rezultatul cel mai apropiat, care este obținut prin implementarea planului și măsurat prin rezultate, precum numărul de factori interesați care s-au alăturat planului etc.

Indicatori de performanță (eficiență): indică modificările de performanță a resurselor implicate și sunt niște indicatori care, în cazul PRA, vor fi elaborați prin consultare cu factorii interesați implicați în proiecte individuale.

Schema construirii indicatorilor

| Denumirea BP | Indicatori de succes (îndeplinire) | Indicatori de performanță (Eficacitate) | Indicatori de performanță (Eficiență)* |
|-----------------------|------------------------------------|---|--|
| Obiective | | | |
| Acțiuni și activități | | | |
| Buget | | | |

^ fișele de proiect reprezintă informațiile de bază pentru definirea completă a indicatorilor.

* Se va defini ulterior unei ședințe participative cu factorii interesați cu privire la evaluarea implementării PG.

Anexa 1: Fișe de proiect pentru implementarea BPS C2C

Prezentăm fișele de proiect ale exemplurilor de bune practici adoptate detaliate anterior corelate cu cea mai apropiată posibilă sursă de finanțare la acest moment:

| Good Practice | Funding sources | Buyer |
|-----------------------------------|---|---|
| Eastex Schimb de materiale | POC RO-UA-MD POS DRU POS CCE | Municipiul Suceava |
| | | Municipiul Suceava |
| | | Municipiul Botosani |
| | | Municipiul Iasi |
| | | Municipiul Vaslui |
| MRS Limburg | Buget Local | Municipiul Suceava |
| | | Municipiul Botosani |
| | | Județul Bacau |
| | | Municipiul Bacau |
| | | Municipiul Roman |
| | | Municipiul Piatra Neamt |
| Premiul Prietenii mediului | POC RO-UA-MD POS DRU POC RO-UA-MD | Județul Vaslui |
| | | Municipiul Vaslui |
| | | Municipiul Soroca (Moldova Republic) |
| | | Municipiul Cernauti (Ukraine) |
| Case rotunde de chirpici | POC RO-UA-MD POS DRU POS CCE | Institutul de Cercetare Petre Andrei Iasi Biblioteca Universitara Ghe Asachi |
| | | Univesitatea Constantin Stere (MD) |
| | | Universitatea Taras Shevchenko (UA) |

Anexa 2: Scrisori de angajament