

Anexa C. Instrumente de colectare a datelor și selectarea proiectelor

Implementarea POIM în energie (AP 6, AP 7 și AP 8) este redusă la momentul evaluării prezente. S-au făcut realocări semnificative între AP și OS din POIM până la sfârșitul anului 2020, pentru a se asigura că pot fi finalizate contractele până la sfârșitul anului 2023, în special pe OS 8.2 – extinderea rețelelor de distribuție, 235 mil. EUR. De asemenea, un număr mare de contracte sunt în curs de evaluare cu privire la alocările existente. Prezenta evaluare se concentrează doar pe proiectele în curs de implementare, respectiv proiectele pentru care a fost semnat un contract de finanțare. Acestea sunt rezumate în Tabelul 1.3 al raportului principal, mai jos:

	<i>Titlul proiectului</i>	<i>Beneficiar</i>	<i>SMIS</i>
SO 6.1 – Creșterea producției de energie din surse regenerabile și mai puțin exploatate (biomasă, biogaz, geotermal)			
1.	Modernizarea liniei electrice aeriene de 20 kV (LEA) Axa Moflești – Melinești și axa ramificativă de 20 kV Fratostita și Pojaru, Județul Dolj pentru creșterea capacității de distribuție pentru preluarea energiei livrate de centralele fotovoltaice	Distribuție Energie Oltenia S.A.	122825
2.	Modernizarea Axei LEA Parângu de 20kV – Sadu și 2B – Novaci și Axa LEA 20kV OHL – Novaci, în scopul creșterii capacității de distribuție pentru preluarea puterii livrate de Centralele Hidroelectrice de Joasă Tensiune din zona N-E a Județului Gorj	Distribuție Energie Oltenia S.A.	127410
3.	Modernizarea stațiilor de transformare sub gestionarea Delgaz Grid pentru a prelua energia electrică produsă din surse regenerabile în condiții de siguranță de funcționare la stațiile SEN – Huși, Stăniilești, Vetrișoia, Fălcu, Murgeni	Delgaz Grid	127686
4.	Modernizarea stațiilor de transformare ale E.ON Distribuție România S.A. – consolidarea capacității suplimentare a rețelei electrice în amonte de punctul de racordare pentru a prelua energia electrică produsă din surse regenerabile în condiții de siguranță a S.E.N. – Unitatea 110/20kV Hîrlău, Unitatea 110/20kV Pascani, Unitatea 110/20kV Gorban	Delgaz Grid	105731
5.	Combinarea energiei geotermale cu pompele de încălzire centralizată pentru a produce agent termic pentru încălzire centralizată și apă caldă pentru Zona Nufărul I, Oradea	Municipiul Oradea	115839
6.	Creșterea producției de energie termică pe bază de apă geotermală în Beiuș	Municipiul Beiuș	127641
7.	Construcția unității de producere a energiei termice cu biomasă și a rețelei de distribuție a energiei termice din Maieru	Sat Maieru	119846
8.	Creșterea producției de energie din surse regenerabile mai puțin exploatate obținute în perimetrul geotermal Salonta	Municipiul Salonta	125691
SO 6.2 – Reducerea consumului de energie la nivelul consumatorilor industriali			
9.	Implementarea unui sistem de monitorizare a consumului de energie (energie electrică, căldură, aer comprimat) la nivelul SC Sortilemn SA	SORTILEMN SA	105740
10.	Sistem inteligent de monitorizare a consumului de energie în cadrul Yazaki Component Technology România	Yazaki Component Technology S.R.L.	106581
11.	Aplicație de măsurare inteligentă pentru consumul și producția de utilități	Vel Pitar S.A.	106965
12.	Sistem inteligent de monitorizare a consumului de energie din Antibiotice SA	Antibiotice S.A.	109717
13.	Reducerea consumului de energie la nivelul SC Zoppas SRL prin implementarea unui sistem de monitorizare performant	Zoppas S.R.L.	111829
14.	Implementarea unui sistem de monitorizare a consumului de energie la AZUR S.A.	AZUR S.A.	116222
15.	Aplicație pentru consumul de utilități cu măsurare inteligentă	COMELF S.A.	117803
16.	Sistem inteligent de monitorizare a consumului de energie în cadrul CIECH Soda Romania S.A.	CIECH Soda Romania S.A.	117977
17.	Dezvoltarea sistemului de monitorizare a consumului de energie la Hammerer Aluminum Industries Santana S.R.L.	Hammerer Aluminum	118591

		Industries Santana S.R.L.	
18.	Studiu de soluție tehnică – sistem de monitorizare a consumului de energie	Infopress	118973
19.	Implementarea unui sistem de contorizare avansat cu monitorizare online pentru a reduce consumul de energie la Takata Romania SRL	Takata Romania SRL	120195
20.	Sistem de monitorizare a consumului de energie inteligentă CEMACON SA	CEMACON SA	127985
21.	Sistem avansat de măsurare pentru reducerea consumului de energie la CELCO SA – Fabrică de Var	CELCO S.A.	128259
22.	Implementarea unor sisteme de monitorizare a consumului de energie pentru consumatori industriali	Heineken S.A.	128334
23.	Sistem de monitorizare a consumului de energie S.C. Industrializarea Cărnii KOSAROM S.A.	KOSAROM S.A.	130415
SO 6.3 – Reducerea consumului mediu de energie electrică la nivelul locuințelor			
24.	Implementarea unui sistem inteligent de măsurare în Craiova, zona centrală (parțial) și Sărari (aprox.10.000 de consumatori din Craiova)	Distribuție Oltenia	114790
25.	Implementarea unui sistem inteligent de monitorizare a distribuției într-o zonă omogenă a consumatorilor de energie electrică menajeri	DELGAZ	117855
SO 6.4 – Creșterea economiilor în consumul de energie primară produsă prin sisteme de cogenerare de înaltă eficiență			
26.	Creșterea eficienței energetice operaționale la SC AMBRO S.A. Suceava prin implementarea unei instalații de cogenerare de înaltă eficiență	AMBRO S.A.	115900
27.	Optimizarea consumului de energie primară în cadrul CEMACON S.A. prin instalarea unei instalații de cogenerare de înaltă eficiență	CEMACON S.A.	119391
SO 7.1 – Creșterea eficienței energetice în sistemele centralizate de transport și distribuție a energiei termice în orașele selectate			
28.	Reabilitarea sistemului de termoficare din Oradea pentru perioada 2009-2028, pentru respectarea legislației de mediu și creșterea eficienței energetice – Etapa II	Municipiul Oradea	108460
29.	Reabilitarea sistemului de termoficare în Municipiul Focșani pentru perioada 2009 - 2028 pentru respectarea legislației de mediu și creșterea eficienței energetice – Etapa II	Municipiul Focșani	114845
30.	Reabilitarea sistemului de termoficare din Municipiul Iași pentru a respecta standardele de mediu privind emisiile și pentru a crește eficiența energetică în alimentarea cu căldură urbană – Etapa II	Municipiul Iași	115253
31.	Reabilitarea sistemului de termoficare în Municipiul Râmnicu Vâlcea pentru perioada 2009 - 2028 pentru respectarea legislației de mediu și creșterea eficienței energetice - Etapa II	Municipiul Râmnicu Vâlcea	118892
32.	Reabilitarea sistemului de termoficare din Oradea pentru perioada 2009-2028 pentru respectarea legislației de mediu și creșterea eficienței energetice – Etapa III	Municipiul Oradea	123600
33.	Re-proiectarea sistemului centralizat de termoficare în Municipiul Timișoara pentru a respecta reglementările de protecție a mediului privind emisiile de poluanți atmosferici și a crește eficiența în alimentarea cu căldură urbană – Etapa II	Municipiul Timișoara	127006
SO 7.2 – Creșterea eficienței energetice în sistemul centralizat de furnizare a energiei termice în Municipiul București			
34.	Reabilitarea sistemului de încălzire al Municipiului București	Municipiul București	138142
SO 8.1 – Creșterea capacității sistemului energiei național pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile			
35.	LEA 400 KV c.c. Gutinaș-Smârdan	Transelectrica	129245
SO 8.2 – Creșterea gradului de interconectare a Sistemului Național de Transport a gaze naturalelor naturale (SNT) cu alte state vecine			
36.	Dezvoltări ale SNT în zona de nord-est a României pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale naturale a zonei, precum și pentru asigurarea capacităților de transport către Republica Moldova	Transgaz	122972

Având în vedere nivelul actual de implementare (cu puține proiecte finalizate, recent, ceea ce înseamnă că rezultatele și durabilitatea rezultatelor nu pot fi evaluate în această etapă), evaluarea a fost în mare parte calitativă. S-a axat pe studii de caz detaliate – proiecte evidențiate în verde, mai sus; și o imagine de ansamblu generală a proiectelor pentru fiecare OS, pe baza interviurilor și a datelor statistice ale proiectelor din SMIS și rapoartele interne AM. Metodele de colectare a datelor sunt evidențiate mai jos.

Interviurile și focus grupurile s-au bazat pe ghidurile detaliate pentru interviu și focus grupuri de mai jos.

- MA – interviu de planificare și contractare (29 ianuarie, 23 februarie)
- SO 6.1 – două interviuri de grup, pentru distribuție și producție (24 februarie)
- SO 6.3 – proiect de interviu 114790 (26 februarie)
- SO 6.2 – focus grup toate proiectele (2 martie)
- SO 7.1 – focus grup toate proiectele (2 martie)
- SO 7.2 – proiect de interviu 138142 (3 martie)
- SO 8.1 – proiect de interviu 129245 (3 martie)
- SO 6.4 – proiect de interviu 115900 (5 martie)

Focus grup-urile au fost relevante în special pentru a colecta informații într-un format comparabil de la un număr mare de respondenți. S-au ales focus grupuri pentru proiecte pentru care există un număr relativ mare de beneficiari potențiali (OS 6.2 și OS 7.1); pentru OS 7.2, OS 8.1 și OS 8.2., precum și OS în care un singur proiect se afla într-o etapă de implementare mai avansată, interviurile aprofundate erau mai potrivite.

Ghidul interviului:

Context și coerență	<p>1. Care sunt punctele tari, punctele slabe, oportunitățile, amenințările din sectorul energiei din România? (gaz, energie electrică, termoficare și sectorul industrial)</p> <p>2. În ce măsură AP 6, 7, 8 ale POIM sunt complementare sau coerente cu alte intervenții din sectorul energiei finanțate din bugetele naționale, UE sau surse private? Intervențiile propuse sunt compatibile cu alte programe ale UE, în special cu măsurile de eficiență energetică din Programul Operațional Regional și cu programele naționale, cum ar fi programele RT?</p> <p>3. Au existat schimbări în mediul socio-economic sau în politici (naționale; UE) care au afectat relevanța intervențiilor POIM prevăzute inițial? Obiectivele planificate sunt relevante pentru nevoile actuale și nevoile identificate inițial sunt încă relevante?</p>
Eficacitate	<p>4. Care au fost efectele intervențiilor POIM? Au fost realizate în conformitate cu așteptările și au produs schimbările așteptate?</p> <p>5. Care este diferența dintre performanța planificată și cea reală (și anume, în contractare, absorbție, implementare, rezultate)?</p> <p>6. Au existat întârzieri în atingerea rezultatelor și obiectivelor planificate? Dacă da, care a fost cauza? (factori interni vs. externi)</p> <p>7. Au fost implementate în mod eficient AP și domeniile cheie de intervenție, contribuind la obiectivele PO?</p>

Eficiență	<p>8. Sistemul de management este funcțional și operează eficient, cu proceduri interne care susțin implementarea eficientă a POIM?</p> <p>9. Cum sunt relațiile cu beneficiarii pe tot parcursul procesului?</p> <ul style="list-style-type: none"> • ghidurile solicitanților: durata elaborării, calitatea documentelor • apeluri de proiecte; calitatea proiectelor depuse • procesul de evaluare: selectarea evaluatorilor, durata, motivele respingerilor • contractare și implementare: aprobări, contractele de prelucrare, modificări, rambursare; calitatea proiectării; autorizații; achiziții publice etc. • monitorizare: coerența indicatorilor cu obiectivele generale ale programului, conformitatea etc. • Divulgare: alocările sunt divulgate public și feedback-ul și opiniile cetățenilor și ale părților interesate relevante informează procesul? <p>10. Intervențiile POIM sunt eficiente în termeni de costuri în comparație cu acțiuni similare finanțate din surse diferite?</p> <p>11. Sunt suficiente resursele disponibile (capacitate instituțională, personal, bugete)?</p>
Rezultatele și efectele de propagare ale intervențiilor	<p>12. Care sunt cauzele la nivel superior ale diferitelor rezultate dintre AP?</p> <p>13. Au fost realizate efectele de rețea prevăzute ale intervențiilor POIM? (de ex. extinderea intervențiilor cu alte surse de finanțare)</p> <p>14. A existat un impact neprevăzut ale intervențiilor POIM, pozitiv sau negativ? (de ex. pozitiv ar include creșterea investițiilor în sectoare conectate etc.; negativ ar include eliminarea investițiilor din sectorul privat etc.)</p> <p>15. Ce modificări au fost necesare pentru intervențiile inițiale POIM și de ce?</p> <p>16. Ce efecte pot fi atribuite direct și exclusiv intervențiilor POIM (spre deosebire de alte acțiuni, politici, evoluția pieței etc.)?</p>
Durabilitate	<p>17. Sunt durabile intervențiile POIM? Beneficiarii vor avea suficientă capacitate și resurse pentru întreținere sau chiar pentru extindere etc.?</p> <p>18. Rezultatele și acțiunile POIM sunt transferabile către alte programe similare; finanțare viitoare UE; finanțare din sectorul privat; bugete locale și naționale?</p>

Ghid pentru focus grup

Context și coerență	<p>1. Care sunt punctele tari, punctele slabe, oportunitățile, amenințările din sectorul energiei din România?</p> <p>2. În ce măsură AP 6, 7, 8 ale POIM sunt complementare sau coerente cu alte intervenții din sectorul energiei finanțate din bugetele naționale, UE sau surse private?</p> <p>3. Au existat schimbări în mediul socio-economic sau în politici la nivel național și UE care au afectat relevanța intervențiilor POIM prevăzute inițial? Obiectivele planificate sunt relevante pentru nevoile actuale și nevoile identificate inițial sunt încă relevante?</p>
Eficacitate	<p>4. Care au fost efectele intervențiilor POIM? Au fost realizate în conformitate cu așteptările și au produs schimbările așteptate?</p> <p>5. Care este diferența dintre performanța planificată și cea reală (respectiv, în contractare, absorbție, implementare, rezultate)?</p>

	<p>6. Au existat întârzieri în atingerea rezultatelor și obiectivelor planificate? Dacă da, care a fost cauza? (factori interni vs. externi)</p> <p>7. Au fost implementate în mod eficient AP și domeniile cheie de intervenție, contribuind la obiectivele PO?</p>
Eficiență	<p>8. Sistemul de management este funcțional și operează eficient, cu proceduri interne care susțin implementarea eficientă a POIM?</p> <p>9. Cum sunt relațiile cu beneficiarii pe tot parcursul procesului?</p> <p>10. Intervențiile POIM sunt eficiente în termeni de costuri în comparație cu acțiuni similare finanțate din surse diferite?</p> <p>11. Sunt suficiente resursele disponibile (capacitate instituțională, personal, bugete)?</p>
Rezultatele și efectele de propagare ale intervențiilor	<p>12. Care sunt cauzele la nivel superior ale diferitelor rezultate dintre AP?</p> <p>13. Au fost realizate efectele de rețea prevăzute ale intervențiilor POIM?</p> <p>14. A existat un impact neprevăzut ale intervențiilor POIM, pozitiv sau negativ?</p> <p>15. Ce modificări au fost necesare pentru intervențiile inițiale POIM și de ce?</p> <p>16. Ce efecte pot fi atribuite direct și exclusiv intervențiilor POIM (spre deosebire de alte acțiuni, politici, evoluția pieței etc.)? Au fost observate efecte similare fără sprijin POIM?</p>
Durabilitate	<p>17. Sunt durabile intervențiile POIM, cu impact pe termen lung?</p> <p>18. Rezultatele și acțiunile POIM sunt transferabile către alte intervenții de politici publice, inclusiv finanțarea UE?</p>

Date folosite pentru studii de caz:

- Date despre proiect (cererea de finanțare a beneficiarului, ACB, ultimul raport de progres)
- Detalii despre proiect din bazele de date POIM (SMIS, raportare AM internă)
- Date colectate de la beneficiar pentru proiect – de ex. hărți, lista de achiziții/echipamente finanțate
- Cercetări interne anterioare ale Băncii Mondiale pe teme specifice (de ex. surse regenerabile; rețeaua de termoficare)
- Date de context (de ex. documente de politici și strategii relevante pentru fiecare subsector de intervenție)