



Xarni prezentàcia

O trinto Evaluaciaqo Rapòrto si o pansto thaj o palutno prodùkto kerdo and-o kontràkto **”I Implementàcia e Planosqi vaś i Evaluàcia e Operacionalone Programosqi Kompetitivipen 2014-2020, o 1-to Lòto: I evaluàcia e intervenciengi POC (Operacionàlo Progràmo Kompetitivipen) and-o umal e rodipnasqo, buxlàripnasqo, inovaciaqo”** phandavdo maśkar o Ministèro e Investicienqo thaj e Evroputne Projekturenqo thaj i asociàcia kerdi andar o Themutno Institutò vaś Žantrikano Rodipen and-o Umal e Butàqo thaj e Socialone Brakhipnasqo (Lìdero) thaj o S.C. ERNST&YOUNG SRL (Asociàto), kontràkto kerdo and-o projèkto **”I Implementàcia e Planosqi vaś i Evaluàcia e Operacionalone Programosqi Kompetitivipen 2014-2020”**. O rapòrto prezentisarel e konklùzie vaś i trinto evaluaciaqi buti, kerdi and-i periòda novembro 2022 – àvgusto 2023, dikhindoj e intervèncie lovàrde and-o POC 2014-2020, vaś rodipen, tehnologikano buxlàripen thaj inovàcia (CDI), te del pes vast k-o ekonomikano kompetitivipen thaj k-o buxlàripen e biznisurenqo.

E intervèncie vaś rodipen, tehnologikano buxlàripen thaj inovàcia anen lenqi dirèkto kontribùcia k-i implementàcia e Themutne Strategiaqi vaś Rodipen, Buxlàripen thaj Inovàcia 2014-2020 thaj den vast k-o Parteneripnasqo Akòrdo 2014-2020, speciàlo e direktone kontribuciasa k-o keripen e obietivosqo – O baràripen e rodipnasqo, e tehnologikane buxlàripnasqo thaj e inovaciaqo.

E specifiko obietivurà e programosqe POC vaś rodipen, tehnologikano buxlàripen thaj inovàcia, save reprezentisarde vi e evaluaciaqe tème (TE) e kadale raportosqe, si:

- O baràripen e zantrikane śajnipnasqo and-e umala vaś godàver specializàcia thaj sastipen (i evaluaciaqi tèma TE1)
- O baràripen e kotorliipnasqo and-o rodipen k-o nivèlo e Evroputne Uniaqo (i evaluaciaqi tèma TE2)
- O baràripen e privatone investicienqo and-o CDI (i evaluaciaqi tèma TE3)
- O baràripen anda so dikhel o transfèro e zanimatenqo, e tehnologiaqo thaj e personalosqo e kompetencenca CDI maśkar o pùblico, rodipnasko mèdio thaj o privàto mèdio (i evaluaciaqi tèma TE4)

I metodològia e evaluaciaqi labàrdàs jekh buxlo sètos e instrumenturenqo thaj e analizenqe tipurenqo. I kontrafaktuàlo evaluàcia e impaktosqi, savi sas kerdi, andàs baràrdo molipen k-e konstatacie thaj k-e konklùzie kerde, reprezentisarindoj jekh vastni buti k-o themutno nivèlo, andar i perspectiva e kompleksone metodologiaqi savi sas aplikisardi, k-aśti te sikavel pes o impàkto e Operacionalone Programosqo, thaj vi o inkeripen po lùngo vaxt e kadalesqo.

E rezultàturà andar kadava evaluaciaqo rapòrto sas len k-i bàza e paruvimasqi teoria vazdini palem and-o dujto evaluaciaqo rapòrto. E paruvimasqi teoria vazdini sas bazisardi p-o jekh azbalipen kaj dikhlàs po laches o mòdo sar e intervèncie anen lenqi kontribùcia k-ašte liel pes dirèkto, sigutne, intermediàro thaj po lùngo vaxt rezultàturà. Sajekhvar, i palemikhli metodològia andar kadaja trinto evaluaciaqi buti anderàrdàs i eksploràcia dikhindoj e kauzàlo, eterogèno impàkturà vaś i evaluaciaqi tèma 3 thaj o empiriko tètso e metodaqo diferènca and-e diferènca k-o regionàlo nivèlo vaś savorre śtar evaluaciaqe tème. Kana kerdàs pes i estimàcia vaś e kauzàlo, eterogèno impàkturà, sas line and-o dikhipen verver karakteristike, sar o aktivipnasqo sektòro e kompaniaqo (Agrikultùra, Indùstria, Konstrùkcie, Sèrvisurà), o baripen e firmaqo (mikrobiznisurà, tikne thaj maśkarutne firme), o instrumentosqo tipo (projèkto e tipostar C thaj D, tehnologikano, inovativo projèkto palal o intervenciaqo berś), tha' vi o umal vaś godàver specializàcia (Bioekonomia, e Informaciaqi thaj Komunikaenqi Tehnologia, Than thaj sarbaripen, Enèrgia, mèdio thaj klimatèriko paruvimata, Eko-nanotehnologia thaj spidinde materiàlurà, Sastipen)



UNIUNEA EUROPEANĂ



Vaş te na aven e propagaciaqe efèkturà (spillover) thaj e kontaminàcie e tratamentosqe (o efèkto e tratamentosqo ašti te ulavel pes vi opral e bitratarde unitèturà) save ašti te aven vastne thaj ašti te azban nasul e konklüzie e kontrafaktualone evaluaciaqe, sas implementisardi i kontrafaktualo evaluàcia k-o regionàlo nivèlo, kaj, labàrindoj dàte kidine geografikanes k-o nivèlo e sikavnenqo pal-e rezultaturà thaj e intensitèturà e vastdinipnasqe, kerel pes i eksploatacia te dikhel pes savi rig andar o paruvipen e relevantone, rezultatosqe sikavnesqo ašti te avel kerdi andar i kàuza e intervencienqi POC, save si o obièkto e investigaciaqo thaj savi rig si kerdi, paruvipnaste, andar i kàuza e biažukerde paruvipnasqi. Sajekhvar, and-i kadaja evaluaciaqi buti sas estimisardo o impàkto kumulativo e intensitetaqo e intervencienqi POC kaj si specifiko vaş e verver obièktivurà opral e analizisarde sikavne.

E orizontàlo limite e evaluaciaqe inkeren e tiknàrde ginestar e projekturenqo agorisarde zi k-o çhon marto 2023, i dàta k-i savi sas biçalde e informàcie andar e datenqi bàza MySMIS. Madikh so i dàta zi kana kidàs pes i informàcia si jekh pašutni k-o agor e implementaciaqe periodaqo e programosqi, sathaj o gin e agorisarde projekturenqo si dosta baro, 231 e agorisarde projèkturà zi k-o agor e çhonesqo marto mamuj 450 kontràkturà telalxramosarde. And-o kàzo e projekturenqo kaj sas len problème and-i implementàcia sas baràrdi i periòda e adicionalone akturenca.

K-ašti te analizisarel pes i distribùcia and-o regionàlo profilo thaj p-e godàver specializaciaqe umala e projekturenqe rezultaturenqe, sas labàrde e informàcie ankalavde andar i bàza MySMIS vaş e projèkturà kontraktisarde anglal o çhon marto 2023. Inkliste kadja nesave **limitàcie**, save inkeren e faktostar ke e programosqe sikavne deklarissarde k-o nivèlo e projektosqo si validime k-o agor e projekturenqo, thaj and-i bàza MySMIS, dini e evaluaciaqe gruposqe, na sas arakhle komplèto informàcie vaş savorre projèkturà save lien than akana. I validàcia e labàrde datenqi sas kerdi e žutipnasa e komparaciaqo e informacienca anderàrde and-o Berşutno Implementaciaqo Rapòrto POC p-o 2022 thaj and-e programosqe dokumènturà kaj sas konsultime.

And-o ansàmbo, **o progràmò POC dinàs anglal k-e trebaimata thaj provokàcie phandle e tiknàrde nivelostar e ekonomikane kompetitivipnasqo k-o themutno nivèlo, ristàrindoj i relevànca e programosqi vaş o ekonomikano kontèksto thaj i relevànca e CDI (rodipen, buxlàripen, inovàcia) andar i periòda 2014-2020**, mamuj e negativo tendèncie registrissarde k-o nivèlo e relevantone sikavnenqo dikhindoj i evolùcia thaj i performànca e sistemasqi vaş CDI. **O impàkto e intervencienqo sas generaloste pozitivò**, thaj e kerde investicie andine lenqi kontribùcia and-e nesave kàzurà te ačhavel pes o telòvipen e sikavnenqo thaj and-e aver kàzurà k-o inkeripen vaj k-o tikno baràripen kadalenqo.

E rezultaturà palal i akanutni evaluàcia áčarde but e rezultaturà andar e anglutne evaluaciaqe butà andar e berşa 2020 thaj 2022, sikavindoj and-e detaja, and-e nesave kàzurà, nesave neve aspèkturà. Kadala rezultaturà vazdàrde o fàkto ke o paruvipen angledikhlo and-o momènto kana sas projektissardo o progràmò sas kerdo, and-jekh lači mezùra, e intervèncie isindoj lačhes tradine karing e arakhle trebaimata. Ame patàs ke **e pozitivò, kerde efèkturà avilenas maj importànto kana nesave kontekstuàlo fàktorurà avilenas favorutne** and-jekh maj bari mezùra (e lovàriipnasqi intensitèta vaş o sistèmo CDI avilàsas kodoja planifikisardi, o krisutno thaj institucionàlo kàdro avilàsas maj stabilo thaj maj prediktìbilo, e ekonomikane evolùcie na avilenas azbaline negativone çhandeste e krizatar COVID-19 thaj e krizatar e maripnasqi andar i Ukraina).

I evolùcia e sikavnenqi andar o sektòro CDI, thode and-i relàcia e obièktivurenca e intervencienqe andar i periòda 2014-2022, ankalavdàs anglal generàlo tendèncie, vaj tiknàriipnasqe vaş i mažoritèta kadalengi, vaj bivastne baràriipnasqe, e nesave konžunkturalone variacienca p-e telal-periòde. I maj vastni karakteristika and-i periòda 2014-2021 sas o but tikno baràripen (e 0.09 procentualone viramenca) e privatone pokinimateno vaş CD, p-o fòndo jekhe but tikne lovàriipnasqo e privatone sektorosqo CDI, e negativone evolucienqo dikhindoj o gin e inovaciaqe biznisurenqo thaj o gin e salariaturenqo andar kadala biznisurà. And-o berş 2021, o procènto andar o PIB dikhindoj e privàto pokinimata vaş CD reprezentisarelas tòko 0,24% mamuj i res stabilime e Rumuniaqi e 1% andar o PIB andar i Themutni Strategia vaş Rodipen-Buxlàripen thaj Inovàcia, vaş o berş 2020, çhivindoj amen p-o palutno than and-i Evroputni Ùnia. Jekh vastno, kontekstuàlo fàktoro savo ačhavdàs i implementàcia e projekturenqi thaj o



UNIUNEA EUROPEANĂ



liipen e rezultaturenqo si e efëkturã k-o ekonomikano thaj sociãlo nivëlo, kerde e pandemiatar COVID-19, ama vi o but tikno lovãripen e sektorosqo.

O keripen e pokinimatenqo andar e fõndurã and-o regionãlo profilo si bi ekilibrosqo, o regiõno Bukuresti-llfov anindoj jekh kontribùcia e paše duje trinimatenqi k-o keripen e totalone pokinimatenqo andar o aktivipen CD. Avere rigate, e maj bare barãrimata mamuj o berš 2014 sas registrisarde and-o regiõno Vësto, thaj e maj tikne and-o regiõno Nõrdo-Ësto. O trebaipen vaš i implementãcia po dur e aktivimatenqi save sas angledikhle and-o Progrãmo sas zorãrdo vi e strategikone evoluciendar k-o themutno thaj evroputno nivëlo. O stratëgiko kãdro k-o nivëlo e Evroputne Uniaqo dikhindoj CDI liel angl-i jakh o dikhipen vaš stratëgiko buxlãripen po lûngo vaxt, šerutnes anda so dikhel o zorãripen vaš jekh Evroputni Ària e Rodipnasqi (ERA). Ama k-o themutno nivëlo, o adoptisaripe kerdo po zabades jekhe beršesa e Themutne Strategiaqo vaš Rodipen, Buxlãripen thaj Inovãcia vaš i periõda 2014-2020, vi po zabades oxtone çhonenca e Themutne Planosqo vaš Rodipen-Buxlãripen thaj Inovãcia vaš i periõda 2015-2020 sas les jekh negativo influença vi opral o thavdipen e intervencienqo andar POC, von astarindoj butpalal. Maj but, o institucionãlo kãdro savo si akana and-o umal CDI durãrel pes katar lesqo karaktëro e eficientone rajaripnasqo, e butvarne, institucionãlo paruvimata determinisarindoj o xasaripen e responsabilitetosqo thaj o adoptisaripe kerdo po zabades e krisutne kadrosqo.

Madikh so sas kerde paruvimata k-i fiskãlo legislãcia save dikhle te keren e aktivimata CDI maj cirdutne, i evaluãcia sikavel ke o krisutno thaj institucionãlo kãdro trebul te avel kerdo maj modëro, k-ašti te avel maj laçho adaptisardo k-e stratëgiko obiekktivurã dikhindoj o barãripen e zantrikane šajnimatenqo, te kerel pes jekh maj laçi stratëgiko programãcia thaj planifikãcia, favorutne kondicie thaj vastdinipnasqe, lovãripnasqe instrumënturã save te stimulisaren o kotorliipen e privatone firmenqo k-o aktivipen CDI thaj k-ašti te kerel i kariëra CDI te avel maj cirdutni.

Akana, o adoptisaripe kerdo po zabades pašal duje beršenca jekhe neve, strategikone kadrosqo thaj jekhe neve, themutne planosqo vaš CDI, kerel vi and-o avutnipen rimosarimata and-o liipen e fondurenqo thaj and-o thavdipen e avutne programosqo, sathaj i nevi strategia del jekh nevo rajaripnasqo kãdro maj but adaptisardo k-e neve kompetitivipnasqe trebaimata. Tha', nana-i jekh klãro implementaciaqo kalendãro thaj na si stabilime mekanismurã kaj te ristãren o respektisaripe kadalesqo. I planifikãcia e lovãripnasqe resursenqi thaj maj but o respektisaripe e planifikaciaqo si azbade katar bisiguranca thaj biprediktabiliteta.

And-o ansãmblo, **e rodipnasqe infrastrukture andar amaro them sas len jekh buxlãripnasqi tendëncia** and-i implementaciaqi periõda e programosqi POC 2014-2022, thaj **o gin e publikone-privatone ko-publikacienqo thaj e maškarthemutne, zantrikane ko-publikacienqo k-jekh miliõno e themutne manušenqo barãrdãš**, thaj o Progrãmo sas les jekh vastni kontribùcia andar kadaja perspektiva. Sathaj, **i Rumùnia açhel but telal i evroputni mëdia** anda so dikhel e evolùcie registrisarde and-i periõda 2014-2021.

*E intervencie dikhindoj o barãripen e zantrikane šajnipnasqo and-e umala vaš godãver specializãcia thaj sastipen sikavde pen sar **baxtagoresqe intervencie, vastdindoj i angazãcia e neve roditrenqi thaj o barãripen e numerosqo e roditrenqo save keren buti and-e laçharde, rodipnasqe infrastrukture**. I implementãcia e projektrenqi andãš laqi kontribùcia k-o barãripen e performancenqo e beneficiarenqo and-o: liipen e produkturenqo, procesurenqo, neve/laçharde tehnologienqo, o keripen e publikacienqo thaj artikulurenqo, o laçharipen e sombutimatenqo C&D. Kadala efëkturã tradine k-o laçharipen e transferosqo and-i ekonomia/societëta e rezultaturenqo e CD, vi k-e efëkturã dikhindoj i propagãcia e prinzaripnasqo karing aver biznisurã thaj organizãcie vaš CD. K-o nivëlo e sektorurenqo/marketurenqo save si relevãnto/line angl-i jakh e projektarendar, e intervencie POC dikhindoj o barãripen e zantrikane šajnipnasqo and-e umala vaš godãver specializãcia thaj sastipen dine vast, pašal aver fãktorurã sa kadja importãnto, k-i emergëncia e nesave adicionalone, ekonomikane aktivimatenqi thaj k-o zorãripen e sistemasqo CDI. Sa kadja, e intervencie POC kerde jekh efëkto nëto pozitivno opral o kompetitivipen e rodipnasqe organizacienqo saven sas len vastdinipen. Kadja, k-o nivëlo e biznisurenqo thaj e rodipnasqe instituturenqo kaj si beneficiãrurã registrisardãš pes jekh efëkto nëto pozitivno e programosqo POC opral e biznisurenqi cifra, o profito thaj o maškarutno gin e salariaturenqo. K-o regionãlo nivëlo, i intensitëta e intervencienqi POC, anda so dikhel o barãripen e zantrikane šajnipnasqo and-e umala vaš godãver*



UNIUNEA EUROPEANĂ



specializàcia thaj sastipen, sas lan jekh dirèkto efèkto opral o gin e maškarthemutne, zantrikane k- o publikàcienqo, opral e totàlo pokinimata andar o aktivipen vaš rodipen-buxlärpen thaj opral o gin e zenenqo e opralutne studienca, save si angažume and-o zanglipen thaj tehnologia. Anda so dikhel o generàlo, azukerdo impàkto, o vastdinipen POC pal-o baräripen e zantrikane šajnipnasqo and-e umala vaš godäver specializàcia thaj sastipen andäs jekh importànto kontribùcia k-o lačaripen e andrutne kompetitivipnasqo thaj e ekonomikane baräripenasqo and-e umala e projekturenqe, thaj k-o baräripen e nivelurenqo e publikone thaj privatone investicienqe CD and-e zòne line and-o dikhpen e projekteendar.

Liindoj and-o dikhpen i evolùcia registrisardi and-o Orizònto 2020 anda so dikhel o gin e kotorliimatenqo, thaj e eligibilo projèkturà, **o kotorliipnasqo gràdo e Rumuniaqo k-o evroputno rodipen barärdäs and- i periòda 2014-2023**, and-i komparàcia e periodasa 2007-2013. Madikh so andar i perspektiva e baxatgoresqe rataqi **i performànca e Rumuniaqi and-o progràmo Orizònto 2020 si telal i evroputni mèdia**, e opre-tele 2 procentualone viramenca, **o šajnipen e solicitanturenqo katar i Rumùnia barärdäs**. Kana and-o berš 2021, toko 14% andar e eligibilo projèkturà lienas love, and-o berš 2023 dikhläs pes ke 33% andar e eligibilo projèkturà line love. Sa kadja, dikhel pes jekh baräripen e lovenqe kontribuciaqo e EU, and-i komparàcia e analizasa andar o nakhlo rapòrto.

Jekh vastno fàkto kaja determinisardäs **o baräripen e rumunikane kotorliipnasqo k-o Progràmo Orizònto 2020** si reprezentisardo katar e intervèncie pokinde andar o POC. Kadaja konklùzia si čačardi vi e analizatar and-o regionàlo profilo, palal savi, k-o regionàlo nivèlo, i zor e intervencienqi POC dikhindoj o baräripen e **rumunikane kotorliipnasqo k-o Progràmo Orizònto 2020** sas lan **dirèkto efèkto** opral o gin e participanturenqo, vi opral o lino pokinipen and-o progràmo Orizònto 2020.

Sas arakhle misala kaja sikaven ke POC sa les kontribùcia k-o zoräripen e šajnipnasqo CD e organizacienqo beneficiàrurà. E vastdinipnasa POC sas kerde vastdinipnasqe centrurà save ingerde k-o baräripen e gradosqo e zanipnasqo thaj e kotorliipnasqo k-e evroputne progràmurà. **E vastdinipnasa e avrutne roditrenqo thaj e vastdinipnasa e ekipamenturenqo e palutne generaciaqe kaja sas kinde**, sas kerde e trebutne premise vaš **o zoräripen e šajnipnasqo CD** e organizacienqo beneficiàrurà, o baräripen vaj o zoräripen e partenerimatenqo k-o themutno vaj maškarthemutno nivèlo thaj o baräripen e nesave ekscelenciaqe centrurenqo. O angažumos e neve roditrenqo thaj i implikàcia kadalenqi and-e neve rodipnasqe projèkturà si jekh aver nèto efèkto e vastdinipnasqo POC didikime e baräripenasqe e rumunikane kotorliipnasqo k-o Progràmo Orizònto 2020.

Sathaj, **i kontribùcia POC dikhindoj o baräripen e inovaciaqe šajnipnasqo si limitisardo**. E rezultàturà pal i analiza e kadale raportosqi phenel palem ke e prioritète anda i pùblico politika si stabilime po lùngo vaxt, and-o vaxt kaja e paruvimata and-e kompetitivo sektòrurà si kerde butvar thaj keren jekh bari inovaciaqi zor and-jekh xarno vaxt, p-i bàza e tehnologikane progresosqi. Kadja, si o risiko ke e investicienqe prioritète te na aven palal e trebaimata kadale sektorurenqe, trebaimata kaja paruven pen sa vrjama.

E intervèncie dikhindoj o baräripen e privatone investicienqo and-o CDI sas len **pozitivo efèkturà opral e biznisurà e aktivipnasa CD**. I kontrafaktualo analiza sikavel jekh pozitivno impàkto opral o baräripen e privatone pokinimatenqo vaš CDI, k-jekh berš katar i intervèncie (po xarno vaxt). Tha', p-o maškarutno vaxt (k-e duj, trin thaj štar berša katar i intervèncie), o efèkto e intervenciaqo si negativno. E rezultàturà inkeren pen vi and-o kauzàlo, eterogèno efèkto p-e kategorie e firmenqe: mikrobiznisurà, firme andar o sektòro Sèrvisurà vaj čivde and-o umal vaš godäver specializàcia ICT, than thaj sarbarripen.

Anda so dikhel o efèkto e intervencienqo POC opral o profitabilitèto e firmenqo save sas vastdine, i kerdi analiza sikavdäs ke, **and-o kàzo e biznisurenqi cifraqo, o efèkto sas pozitivno thaj po lùngo vaxt**. Sajekh tipo e efektosqo sas kerdo vi p-e diferime kategorie e firmenqe, patisarindoj sar anglal- intervenciaqo berš o berš 2017. Kadja, dikhel pes jekh baräripen e biznisurenqe cifraqo k-e duj, trin thaj štar berša katar i intervèncie vaš mikrobiznisurà, vaš e firme lovärde e intervenciasa Projèkto e tipostar C thaj vaš e firme kaja si and-o umal vaš godäver specializàcia ICT, than thaj sarbarripen. And-o kàzo e



UNIUNEA EUROPEANĂ



firmenqo e angle-intervenciasa and-o 2019, jekh pozitivno efèkto opral e biznisurenqi cifra sas dikhlo vaš e tikne firme, sar vi vaš kodola kaj si p-o umal vaš godăver specializàcia ICT, than thaj sarbarripen.

E love line andar i eksploatàcia sas po but and-e anglutne trin berša katar i intervència, vi p-e nesave kategorie e firmenqe. Vaš e firme e anglal intervenciasa and-o 2017, e kategorie e firmenqe vaš save e love line andar i eksploatàcia sas maj but k-e firme lovārde sar k-e kodola bi lovārde si: mikrobiznisurā, firme katar Sèrvisurā thaj Indùstria, kodola andar o umal e Informacienqi thaj e komunikacienqi tehnologiaqo (ICT), than thaj sarbarripen thaj e firme lovārde andar i intervència Projèkto e tipostar C. Vaš e firme e anglal intervenciasa and-o 2019, e kategorie e firmenqe e pozitivone efekturenca vi palal jekh berš, vi palal duj berša e intervenciatar sas: e tikne firme thaj kodola and-o umal vaš godăver specializàcia ICT, than thaj sarbarripen.

O nètò profito registrisardās barārimata and-e anglutne duj berša katar i intervència, thaj **vi and-o štarto berš.** P-e kategorie e firmenqe, pozitivno rezultàturā sas line vaš: e tikne firme thaj mikrobiznisurā, kodola andar e Sèrvisurā thaj Indùstria, e firme andar o umal e Informacienqi thaj e komunikacienqi tehnologiaqo, than thaj sarbarripen, e firme lovārde andar Projèkturā e tipostar C (ama kadala pozitivno efèkturā na sas kerde anda svako berš palal i intervència vaš svaki andar kadala kategorie). I korkorri kategorija vaš savi o efèkto opral o nètò profito sas pozitivno and-e sarre berša palal i intervència sas o sektòro Indùstria. Vaš o sètò e firmenqo e anglalintervenciasa and-o 2019, e kategorie e firmenqe e pozitivone efekturenca opral o nètò profito sas: tikne firme, kodola katar Sèrvisurā, vi kodola and-o umal ICT, than thaj sarbarripen.

O gin e angažume manušenqo na barārdās but palal e intervèncie POC (O Operacionàlo Khethano Progràmo), thaj lenqo impàkto sas dikhlo toko and-o jekhtho berš palal so sas kerde. P-e kategorie e firmenqe, e rezultàturā sikaven sajekh efèkto and-o kàzo e firmenqo andar Sèrvisurā thaj Indùstria, vi e kodolenqo andar o umal ICT, than thaj sarbarripen. Vaš e firme kaj sas len o berš 2019 sar anglal intervenciaqo berš, e kategorie e firmenqe vaš save sas pozitivno efèkturā k-o nivèlo e maškartune ginesqo e salariaturenqo sas: firme andar Sèrvisurā, firme andar o umal ICT, than thaj sarbarripen, Sastipen, tha' vi Eko-Nanotehnologia thaj barārde materiàlurā.

E rezultàturā and-o regionàlo profilo sikavde so e intervèncie dikhindoj o barāripen e privatone investicienqo and-o CDI tradine k-o **barāripen e mangipnasqo vaš kinbikinipnasqe mārke**, jekh relevànto, inovaciaqo sikavno and-o sektòro e servisurenqo, tha' vi e brutone, andrutne pokinimatenqo vaš rodipen thaj buxlāripen (GERD), o sektòro e kinbikinipnasqe biznisurenqo.

Faktoste, **madikh so sas tikne and-o totàlo, e barārimata e pokinimatenqo vaš o kapitàlo sas, pašal sasteste, andar e intervèncie e programosqe.** E beneficiàrurā patān so, bi o vastdinipen dino and-o POC anda so dikhel o barāripen e privatone investicienqo and-o CDI, i implementàcia e aktivimatenqi planifikisarde and-e projèkturā na avilāsas kerdi vaj avilāsas kerdi kotorenqo vaj butpalal.

Analizarindoj e programosqe sikavne dikhel pes ke e intervèncie pa o barāripen e privatone investicienqo and-o CDI andine bari kontribùcia k-o barāripen e numerosqo e neve roditrenqo and-e entitèturā kaj si len žutimos, e numerosqo e neve žutisarde buznisurenqo, vi k-o barāripen e privatone investicienqo kidine e publikone vastdinipnasa vaš inovaciaqe projèkturā vaj vaš CD, sikavne vaš save i res po berš 2023 sas nakhli prdal. Pozitivno efèkturā dikhnen pe vi opral o barāripen e mangimatenqo anda brevèturā kaj sas kerde and-e projèkturā thaj e numerosqo e zantrikane ko-publikacienqo pùbliko-privàto. And-o regionàlo profilo, dikhel pes maj but o regiòno Bukurešti-Ilfov jekhe bare kontribuciasa k-o azbalipen e sikavnenqo, thaj and-o sektoriàlo plàno dikhel pes maj but o umal e tehnologiaqo e informacienqi thaj e komunikacienqi, than thaj sarbarripen e vastne koeficienturenca anda i mažoritèta e sikavnenqi. Sathaj e intervèncie POC *dikhindoj o barāripen e privatone investicienqo and-o CDI* na sas len i res te žutisaren i evolùcia e ginesqo e salariaturenqo and-e biznisurā kaj line e intervèncie, dikhlās pes ke o Progràmo stimulisardās p-o xarno vaxt o barāripen e profitabilitetosqo e biznisurenqo e aktivipnasa CD thaj lenqe šansenqo te inkeren pe and-i periòda 2018-2021.

And-o kàzo e intervencienqo POC dedikime k-o barāripen e transferosqo vaš animata, tehnologia thaj personàlo saves si les kompetènca CDI maškar o pùbliko, rodipnasqo mèdio thaj o kodova privàto,



UNIUNEA EUROPEANĂ



analizisarindoj e evolucie e programosqe sikavnenqe, dikhel pes vastne kontribucie k-o azbalipen e resenqo stabilime vas o beres 2023, **jekh baro impakto sas dikhlo opral o gin e biznisurenqo kaj sombutikeren e rodipnasqe institucienca**, sikavno anda kaj i res sas but nakhli prdal. Sa kadja, **o POC andas pozitiv kontribucia k-o bararipen e ginesqo e kompanienqo kaj sas zutisarde vaj kaj si len zutimos k-aste thon andre neve produktura p-o marketo**. E projektura tradine vi k-o keripen e neve mangimatenqo anda brevatura thaj k-o keripen e ko-publikacienqo publiko privato.

O vastdinipen POC sas but vastno and-o umal CDI and-i Rumunia, o dinipen e lovenqo vas kado umal katar e themesqo buzeto sas but tikno. Kadaja sas i kauza kaj determinisardas i implementacia e baxtagoresqe projekturenqi, te na avilasas kado programo, e aktivimata dedikime k-o rodipen avilenas bi importanto and-i komparacia e trebaimatenca e marketosqe, thaj kadja e organizacie vas CD, thaj e firme astisarde te lien baxtagoresqe pokinipen.

Analizisarindoj e sombutipnasqe drakhlina maskar e participantura, dikhel pes ke **i parteneripnasqi drakhlin buxlardas pes**, and-i komparacia e anglutne evaluacienca, anda so dikhel o gin e komburenqo. Tha' o gin dikhindoj e konexso komponentura (clusters) na tiknardas pes, generaloste sikavindoj jekh atencia vortome trujal sajekh rodipnasqe organizacie thaj o inklistipen e neve firmenqo kaj na keren maj but partenerimata and-i sajekh vrjama. E sikavne kaj ginaven e drakhlinaqi konektiviteta na-i len bare variacie sikavindoj ke i drakhlin na kerdilas pe maj eficiento anda so dikhel o bichalipen e zanimatenqo. K-o nivelo e sektorurenqo/marketurenqo save si relevanto/line angl-i jakh e projektarendar, o zutimos POC dikhindoj o bararipen e *transferosqo vas animata, tehnologia thaj personalo saves si les kompetence CDI maskar o publiko, rodipnasqo medio thaj o kodova privato*, dias vast, pasal aver faktorura sa kadja importanto, te bararel o gin e inovaciaqe firmenqo thaj o barardo molipen e kompetitivone sektorurenqo vaj e zorasas te bararen, vi te lacharel pes i teritorialo distribucia.

K-o generalo nivelo, o zutimos POC dikhindoj o bararipen e *transferosqo vas animata, tehnologia thaj personalo saves si les kompetence CDI maskar o publiko, rodipnasqo medio thaj o kodova privato*, andas kontribucia, pasal aver faktorura sa kadja importanto, k-o lacharipen e andrutne kompetitivipnasqo thaj e ekonomikane bararipnasqo and-e umala e projekturenqe, vi k-o bararipen e publikone thaj privatone investicienqo CD and-e zone line angl-i jakh e projektarendar. And-i konkluzia, o zutimos POC dikhindoj o bararipen e *transferosqo vas animata, tehnologia thaj personalo saves si les kompetence CDI maskar o publiko, rodipnasqo medio thaj o kodova privato* si jekh sajutni kauza kaj andas kontribucia trebutne chandeste k-e dikhle lacharimata.

E rezultatura e analizaqe diference and-e diference and-o regionalo profilo sikavde dirjekto efektura e intervencienqe POC dedikime k-o *bararipen e transferosqo vas animata, tehnologia thaj personalo saves si les kompetence CDI maskar o publiko, rodipnasqo medio thaj o kodova privato* opral o gin e ko-publikacienqo publiko-privato. Adaja buti sikavel jekh maj lachi integracia thaj paruvipen e zanimatenqo thaj eksperencienqo maskar e roditre andar kodola duj sektorura, so anel kontribucia k-o lacharipen e zantrikane rezultaturenqo thaj k-o bararipen e inovaciaqo.

Sa kadja, e rezultatura e analizaqe diference and-e diference and-o regionalo profilo sikavde pozitiv efektura e intervencienqe POC dedikime k-e maj but specifiko objektivura opral nesave rezultatosqe sikavne. Kadja, dikhlas pes ke **i kidini intensiteta e intervencienqi POC** dikhindoj o bararipen e zantrikane sajnipnasqo and-e umala vas godaver specializacia thaj sastipen, dikhindoj o bararipen e rumunikane kotorlipnasqo k-o Programo Orizonto 2020, dikhindoj o bararipen e privatone investicienqo and-o CDI vaj dikhindoj o bararipen e transferosqo vas animata, tehnologia thaj personalo saves si les kompetence CDI maskar o publiko, rodipnasqo medio thaj o kodova privato **sas lan jekh dirjekto efekto opral e totalo pokinimata anda rodipen-buxlaripen**, and-o vaxt so **i intensiteta kidini e intervencienqi POC** dikhindoj o bararipen e privatone investicienqo and-o CDI vaj dikhindoj o bararipen e transferosqo vas animata, tehnologia thaj personalo saves si les kompetence CDI maskar o publiko, rodipnasqo medio thaj o kodova privato **sikavdas pesqo impakto opral o bararipen e ginesqo e breveturenqo**.



UNIUNEA EUROPEANĂ



E efèkturã registrisarde si len o ãajnipen te inkeren pe po lùngo vaxt, e organizãcie beneficiãrurã kamindoj te inkeren maj dur e partenerimata thaj te keren vi neve partenerimata, te barãren neve produkturã thaj sèrvisurã vaş CD, te inkeren e pozitivò efèkturã k-o nivèlo e ÷utisarde firmenqo anda so dikhel i biznisurenqi cifra, te keren jekh ververikani produkcia, te barãren o kompetitivipen thaj i privãto investicia and-o CD. **O inkeripen po lùngo vaxt e efekturenqo trebul te avel vastdino e avutne politikendar thaj programurendar** vaş ÷utimos e parteneripnasqo maşkar rodipen thaj indùstria, e prediktabilitetostar e pokinimatenqo, e stabilitetostar thaj prediktabilitetostar e kadrosqo krisutno, institucionãlo thaj fiskãlo, ama vi nesave globalone evoluciendar sar si o barãripen e digitalizaciaqo thaj e tehnologizaciaqo.

Anda so dikhen e mekanismurã, e maj importãnto specifiko faktorurã save ÷utisarde o keripen e efekturenqo si: o nivèlo e lovãriplasqo thaj o vaxt and-o kaj sas implementisarde e projèkturã, vi o rambursaciaqo kalendãro e pokinimatenqo, sathaj kadava vazdinãş pharimata e firmenqe. Paruvipnaste, e mekanismurã save azbade e efèkturã si: o baro vaxt katar o kontraktisaripen ÷i k-i implementãcia e projekturenqi, e raportisaripnasqe thaj monitorizaciaqe procedùre, e mangle dokumènturã thaj e sikavne a÷ukerde andar projèkturã (paruvipnasqo haraktèro e ginavipnasqe modosqo and-i implementãcia) thaj o vaxt thaj i birokrãcia e procedurenqe vaş kinimata.

E evaluaciaqe konstatãcie determinisarde o formulisaripen e nesave **rekomendacienqo speciãlo vaş e Managementosqi Autoritèta e Programosqi**, vaş aver institùcie andar o managementosqo sistèmo e evroputne fondurenqo (intermediãro organismurã, aver departamènturã andar o Ministèro e Integraciaqo thaj e Evroputne Projekturenqo), thaj vi vaş o **Ministèro e Rodipnasqo, Inovaciaqo thaj Digitalizaciaqo**.

Anda o baxtagor e avutne intervencienqo si but importãnto **te zorãrel pes o krisutno thaj institucionãlo kãdro** k-aşte avel maj şukar adaptisardo k-e stratègiko obiekktivurã kaj dikhen o barãripen e zantrikane ãajnipnasqo, k-aşte ristãrel pes **jekh maj laçi stratègiko programãcia thaj planifikãcia e lovãriplasqe resursenqi**, favorutne kondicie thaj vastdinipnasqe lovãriplasqe instrumènturã k-aşte stimulisarel pes o kotorliipen e privatone firmenqo k-o aktivipen CDI thaj te kerel i karièra CDI maj cirdutno/atraktivno.

O baxtagor e Programosqo thaj e intervencienqo lovãrde and-o umal CDI si influensime but e krisutne thaj institucionalone kontekstostar and-o savo kadava si implementisardo. Kadja, e evaluãcie sikavde o trebaiipen te palemkerel pes o krisutno kãdro, kaj te avel maj şukar adaptisardo k-e stratègiko obiekktivurã, te vastdel i implementãcia e principurenqi vaş jekh "Putardo zanglipen", jekh demèrso but trebutno vaş o kotorliipen e Rumuniaqo k-o keripen e evroputne zantrikane thanesqo (ERA). O krisutno kãdro trebul te avel transparènto, prediktibilo thaj lokho implementisaripnasqo. Sa kadja, trebul te kerel pes o laçaripen e institucionalone kadrosqo k-aşte karfinãrel pes jekh guvernãnca kaj te ristãrel e trebutne kondicie vaş o buxlãripen e umalesqo CDI.

E evaluãcie sikavde ke trebul **te del pes love vi maj dur** vaş e intervècie kaj dikhen o **barãripen e ãajnimatenqo CDI** k-aşte azbal pes i kritikò mãsa kaj si trebutni e performancaqe, te del vast te konektizel pes jekh gin maj baro e organizacienqo CD k-e themutne thaj maşkarthemutne draxhlinã vaş CD, zantrikani literatùra thaj datenqe bãze maşkarthemutne, **te inkeren pe e pokinimata** vaş e intervècie kaj dikhen o **barãripen e rumunikane kotorliipnasqo and-o Progrãmo Orizònto 2020**, k-aşte zorãrel pes o rodipnasqo ãajnipen thaj te barãrel i ekscelència and-i sinergia e aktivimatencia e evroputne programurenqe andar i avutni programaciaqi periòda (misalãqe Orizònto Evròpa), te inkerel pes maj dur i implementãcia e nesave programurenqi kaj te stimulizen o **barãripen e privatone investicienqo and-o CDI**, e akcentosa p-i adaptãcia kadale intervencienqi k-e ekonomikane evolùcie thaj zumavindoj te ferizel pes e barãripnastar e bibarabarimatenqo kaj si maşkar e barãriplasqe regiònurã, thaj vi te kerel pes maj dur i implementãcia e nesave programurenqi kaj te stimulizen o **karfinãripen thaj**



UNIUNEA EUROPEANĂ



o buxlăripen e sombutipnasqe relacienqo maşkar rodipnasqe organizàcie thaj biznisurà k-ašte kerel pes o transfèro e zanimatenqo, tehnologiaqo thaj personalosqo CDI, e akcentosa p-i adaptàcia kadale intervencienqi k-e ekonomikane evolùcie, thaj vi p-o žutimos te ulavel o zanipen vi k-o nivèlo e regionurenqo maj zalaga barārde thaj **te stimulizel pes o cirdipen and-e partenerimata e tikne firmenqo save si but dinàmiko thaj e zoràsa te labären verver marketosqe nişe.**

Sajekhvar, rekomendisarel pes te baràrel o lovàripen vaş o umal CDI e resasa te zoràrel thaj te stimulisarel e evolùcie moderàto favorutne andar o privàto sektòro thaj te žutisarel o lačharipen e evolucienqo andar o pùblico sektòro, **te ristàrel pes o stabilitèto vaş o relevànto krisutno thaj institucionàlo kàdro** vaş e stabilime strategiko obietivurà, kadja kaj i implementàcia e projekturenqi te avel prediktibilo, **te ristàrel pes e manušíkane resùrse specializime vaş e umala vaş godàver specializàcia**, vi **te ristàrel pes e lovàripenqo sùrse trebutne vaş i aktualizàcia e kompetencenqi** thaj te kerel pes i specializàcia baràrdi e roditrenqi kaj kerel buti e barārde infrastruktura.

E rekomendàcie vaş o lačharipen e implementaciaqe strategiaoqo POC dikhen, šerutnes, o tiknàripen e evaluaciaqe periodenqo thaj o kontraktisaripen e projekturenqo kadja, k-ašti te kerel pes i implementàcia kadalenqi po paşal k-o momènto kana kerel pe e lovàripenqo mangimata. Sa kadja, rekomendisarel pes te ristàrel pes lovàripenqo thaj manušíkane resùrse kaj si trebutne vaş i evaluàcia thaj o kontraktisaripen sa vaxt thaj prediktibilo, te kerel pes eficiènto institucionàlo circuiturà thaj te ristàrel pes manušíkane resùrse, vi specializime evaluatòrurà, te baràrel pes o vaxt anda i implementàcia e projekturenqi k-ašte mukhel te azbal pes e stabilime obietivurà, te zoràrel pes o vakàripen maşkar e lovàripenqo organismurà thaj e organizàcie beneficiàrurà, te zoràren pe e informisaripnasqe thaj e sikavipnasqe sèsie vaş e beneficiàrurà kaj kerel pùblico kinimata. Sa kadja sar rekomendàcia vaş o lačharipen e implementaciaqe strategiaoqo si te baràrel pes e institucionàlo stabilitèto thaj o prediktabilitèto dikhindoj o putaripen e kompeticienqo thaj e evaluaciaqe termenurenqo – kontraktisaripen – rambursàcia.

E rekomendàcie vaş o lačharipen e monitorizaciaqe procedurenqo dikhen o tiknàripen e birokraciaqo, o sadàripen e mangle dokumenturenqo, o lačharipen e platformaqo MySMIS thaj laqo labàripen k-ašti te lokhàrel pes o vakàripen maşkar e beneficiàrurà e programurenqe thaj e zene save kerel i texnikani thaj lovàripenqo monitorizàcia, o lačharipen e funkcionqo pi platforma MySMIS, e akcebillitetosqo e informacienqo, e mekanismurenqo vaş validàcia e informacienqi, thaj vaş o keripen e logikone korelacienqo maşkar kadala ašti te kerel o monitorizaciaqo procèso maj eficiènto, o xramosaripen e trinečonenqe raporturenqo vaş monitorizàcia OI Rodipen e aspekturenca dikhindoj o vaxt katar o thovipen e lovàripenqo mangimatenqo zi k-o kontraktisaripen e projekturenqo, vi e vaxta vaş o d'ilgipen e implementaciaqe periodenqo e projekturenqe, o tiknàripen e ginesqo e mangle eksplikacienqi vaş e rambursaciaqe mangimata, o biparuvipen e regulenqo kana kerel pes i implementàcia e projekturenqi vaj maşkar o thovipen e projekturenqo thaj o kontraktisaripen, o sadàripen e raportisaripnasqo e aktivimatenqo.

E rekomendàcie vaş o lačharipen e lovàripenqo circuitosqo e projekturenqo lien and-o dikhipen, šerutnes, te kerel pes eficiènto o rambursaciaqo procèso/o procèso vaş o dinipen palpale e pokinimatenqo karing beneficiàrurà thaj o vakàripen e beneficiàrurenca anda so dikhel o eligibiliteto e pokinimatenqo, te sadàrel pes o thamikano kàdro pa kinimata vaş IMM (tikne aj maşkarutne biznisurà), te tiknàrel pes o gin e mangle eksplikacienqo thaj e vaxtenqo vaş o keripen kadalenqo. Sa andar i lovàripenqo perspektiva, rekomendisarel pes te kerel pes marketosqe analize k-ašte kerel pes lovàripenqo instrumènturà vaj te zoràrel pes kodola kaj si k-o regionàlo nivèlo, e resasa te lokhàrel pes o akcèso e organizaciènqo kaj si beneficiàrurà k-e projèkturà e evroputne lovàripena, maj but e IMM, thaj te zoràrel pes o šajnipen e beneficiàrurenqo kadja, k-ašti te avel jekh po but baro gin e projekturenqo thode and-o operacionàlo progràm. Na and-o palutno rènd, o lokhàripen e aksesosqo k-e krèdite and-e bànkà vaş o vastdinipen e sompokinipnasqo thaj o dinipen e fiskalone lokhàrimatenqo e firmenqe kaj kerel rodipen-buxlăripen aştizenas te den vast k-jekh maj lačo keripen e kasave projekturenqo.