



O Ministèro e Investicienqo thaj e Evroputne Projekturenqo
O Biròvo vaś i Evaluàcia e Programurenqi andar i Generàlo
Dirèkcia Programàcia thaj Koordinàcia e Sistemosqi

I Implementàcia e Evaluaciaqe Planosqi vaś
o Operacionàlo Progràmo Texnikani Asistènca 2014-2020

Evaluaciaqo Rapòrto vaś o bers 2023, vi o sètos e datenca thaj e aferènto metadàte

Finàlo vèrsia

29 Septembro 2023





UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale
2014-2020

Xarni prezentàcia

O Operacionàlo Progràmo Texnikani Asistènca 2014 – 2020

O Operacionàlo Progràmo Texnikani Asistènca (POAT) 2014-2020 sas aprobisardo e deciziasa e Evroputne Komisiaqi and-o Decèmbro 2014. E programosqo generàlo obiektivo si te ristàrel o šajnipen thaj e trebutne instrumènturà vaš jekh eficiènto koordinàcia, administràcia thaj kontròlo e intervencienqe lovàrde andar Evroputne, Strukturàlo thaj Investicienqe Fòndurà (FESI), vi vaš jekh eficiènto implementàcia, šukar vortome thaj čači e programosqi POAT, e Operacionalone Programosqi Bari Infrastruktùra (POIM) thaj e Operacionalone Programosqi Kompetitivipen (POC).

POAT dinàs orizontàlo žutimos vaš savorre operacionàlo progràmurà, tha' sas o šerutno furnizòri e texnikane asistencaqo vaš e progràmurà save na-i len jekh àksa dedikime and-o kado sènso, sar si POIM thaj POC.

POAT 2014-2020 sas strukturisardo and-e trin prioritàro àkse (PA), e avutne specifikone obiektivurenca (SO):

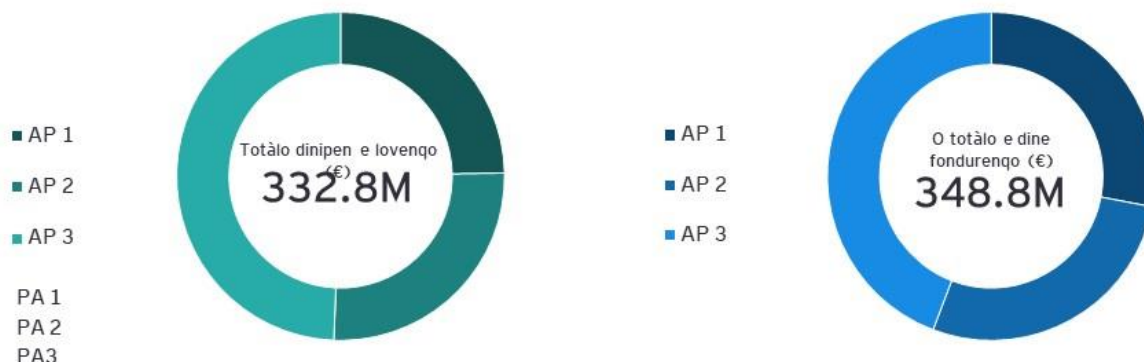
Prioritàro Àkse	Specifiko obiectivurà
1. O zoràripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo k-ašti te anglekeren thaj te implementisaren projèkturà lovàrde andar e FESI thaj i diseminàcia e informacienqi dikhindoj kadala fòndurà	1.1. O zoràripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo katar projèkturà lovàrde andar e FESI k-ašti te anglekeren thaj te implementisaren projèkturà baràrde
	1.2. O ristàripen e transparencaqo thaj e kredibilitetosqo FESI thaj e rolosqo kaj si lan e Koeziaqi Politika e EU
2. Žutimos vaš i koordinàcia, i administràcia thaj o kontròlo e FESI	2.1. O lačharimos e kadrosqo reglementaciaqo, strategìko thaj proceduràlo vaš i koordinàcia thaj i implementàcia e FESI
	2.2. O buxlàripen thaj o inkeripen jekhe informatikane sistemasqo, funkcionalo thaj eficiènto vaš FESI, vi o zoràripen e šajnipnasqo pesqe utilizatorurenqo
3. O baràripen e eficienciacqo thaj e efikacitetosqo e manušíkane resursenqo kaj si implikisarde and-o koordinaciaqo, administraciaqo thaj kontrolosqo sistèmo e FESI and-i Rumùnia	3.1. O buxlàripen jekhe lačharde politikaqo e managementosqi pa manušíkane resurse kaj te ristàren o stabilitèto, i kalifikàcia thaj i lači motivàcia e personalosqi kaj kerel buti and-o koordinaciaqo, administraciaqo thaj kontrolosqo sistèmo e FESI

O lovenqo dinipen thaj o molipen e dine lovàripnasqo

K-o 31.03.2023, o progràmo sas les jekh lovenqo dinipen katar i EU e 332,8 miliònurà euro. K-o agor e beršesqo 2022 sas jekh decizia te del pes palem e sùme maškar e Prioritàro Àkse, aj o lovenqo dinipen vaš i Prioritàro Àksa 1 tiknàrdàs pes e 24%, e sùme isindoj ulavde karing i Prioritàro Àksa 2 (+34%) aj i Prioritàro Àksa 3 (+3%). Palal o programòsco dokumènto, kadala paruvimata sas kerde andar e evolùcie registrisarde and-i implementàcia thaj e restrikcije kerde e pandemiatar thaj o ekonomikano kontèksto astardo e maripnastar andar i Ukraina, save azbade nasul i implementàcia e intervencienqi lovàrde and-i Àksa 1.

Sùme dìne, €

Lovãripen dìno (31.03.2023)

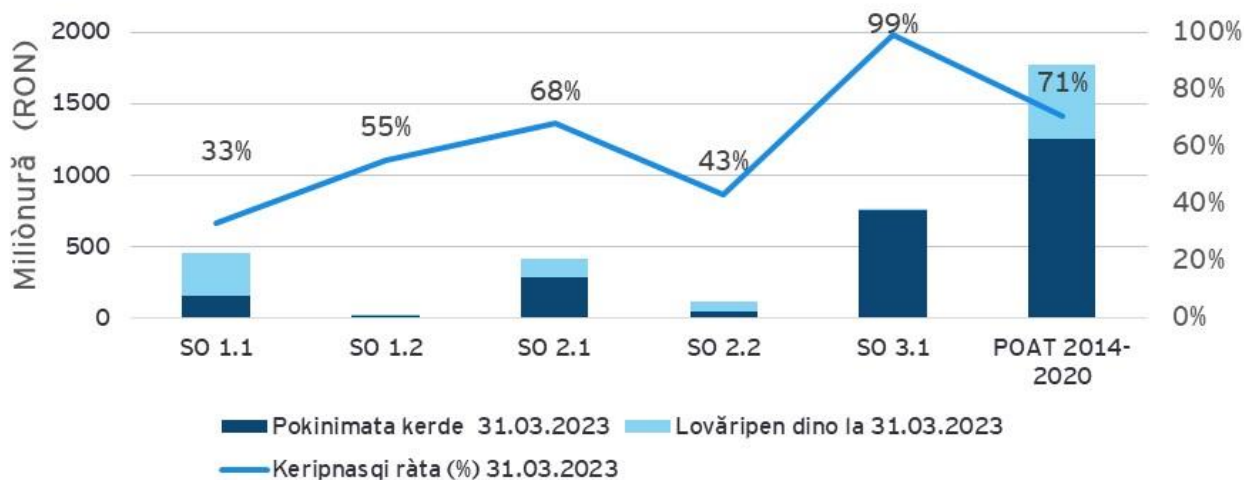


I Sùrsa: E programaciaqe dokumèturã anda POAT 2014-2020, e variãnte paruvde andar i Decizia CE 1119/18.02.2021, vi i Decizia CE o gin 8142 / 09.11.2022, i Lista e projekturenqi POAT kontraktisarde k-o 31.03.2023 thode k-i dispozicia katar i Kontraktãnto Autoritèta

I keripnasqi ràta – kerdi raportisarindoj o molipen e pokinimatenqo kerde karing e beneficiàrurã (vi andar fòndurã EU, vi katar o themutno buzèto) k-o molipen e lovãripenasqe dìne (kaj anderãrel fòndurã EU thaj i kontribucia katar o themutno buzèto) – sikavel o implementaciaqo nivèlo e projekturenqo.

E datenqi analiza sikavel ke e progrèsurã registrisarde dikhindoj i keripnasqi ràta si diferime palal e Prioritàro Àkse, o sérutno influencaqo fãktoro isindoj i karakteristika e aktivimatenqi lovãrde and-i svaki PA.

Keripnasqi ràta (%) 31.03.2023



I Sùrsa

I Lista e projekturenqi POAT kontraktisarde k-o 31.12.2021 aj 31.03.2023, thode k-i dispozicia katar i Kontraktãnto Autoritèta

E beneficiàrurã POAT si thode and-e kadala avutne tipurã:

- ▶ E institùcie implikisarde and-i koordinãcia, i administrãcia thaj o kontròlo FESI (MIPE – Ministèro e Investicienqo thaj e Evroputne Projekturenqo, AM – Managementosqi Autoritèta, OI – Intermediãro Organismo, I Autoritèta vaş Caçaripen thaj Pokinipen, Auditosqi Autoritèta, O Departamènto vaş o Maripen Mamuj i Frãuda, E Agencie vaş o Regionãlo Buxlãripen;
- ▶ Nesave institùcie save žutisaren o sistèmo vaş i koordinãcia, i administrãcia thaj o kontròlo e fondurenqo: ANAP – I Themutni Agencia vaş Pùbliko Kinimata, O Ministèro e Trujale Mediosqo,



UNIUNEA EUROPEANĂ



- ANAR- I Themutni Administràcia E Rumunikane Pană, O Themutno Konsilo vaş o Rezolvisaripen e Kontestacienqo, O Sèrviso vaş Speciàlo Telekomunikàcie, O Rumunikano Informacienqo Sèrviso;
- ▶ E beneficiàrurã save administrisaren jekh baro gin e projekturenqo lovårde e žutipnasa e programurenqo POIM aj POC (O Ministèro e Panënqo aj e Vešenqo, MAI – Ministèro e Andrutne Biznisurenqo, MCSI-O Ministèro e Komunikacienqo aj vaş i Informacionàlo Societèta), vaj kaj angleden e implementaciatar e kondicionalitetosqi ex-ante 9.3 (O Ministèro e Sastipnasqo) vaj E Agencienqi Asociàcia vaş Regionàlo Buxlãripen andar i Rumùnia sar reprezentànto e agencienqo vaş regionàlo buxlãripen aj e regionurenqo k-o themutno aj maşkarthemutno nivèlo kaj aşti te thon projèkturã vaş orizontàlo vastdinipen anda e beneficiàrurã FESI;
 - ▶ Strukture kaj žutisaren i implementàcia e teritorialone, integruipe investicienqi: I Asociàcia vaş o Interkomunitàro Buxlãripen (ADI), Teritorialo Integruime Investicie (ITI) Delta Dunării.

E evaluaciaqe tème thaj e evaluaciaqe puçhimata

Palal o Regulamènto EU o gin 1303/2013, o Evaluaciaqo Plàno POAT thaj i intervenciaci lògica e programosqi, sas identifikisarde šov evaluaciaqe tème. Specifikones, i analiza sas koncentrisardi p-o xatãripen o modosqo sar o POAT andãs pesqi kontribùcia:

- ▶ K-o zorãripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo FESI/POAT, POIM aj POC - Evaluaciaqi tème 1
- ▶ K-i diseminàcia e informacienqi dikhindoj FESI/POAT, POIM aj POC - Evaluaciaqi tème 2
- ▶ K-i koordinàcia aj o kontròlo e sistemurenqo FESI - Evaluaciaqi tème 3
- ▶ K-i administràcia e programurenqi POAT, POIM aj POC - Evaluaciaqi tème 4
- ▶ K-i funkcionalitèta thaj i eficiència/efikacitèta e informatikane sistemasqi - Evaluaciaqi tème 5
- ▶ K-i eficiència aj i efikacitèta e manušíkane resursenqi andar o sistèmo Fesi - Evaluaciaqi tème 6

Anda svaki evaluaciaqi tème sas kidine kalitativo aj kantitativo dâte k-aşti te del pes komprehensivo angledinimata k-e avutne evaluaciaqe puçhimata:

- ▶ Savo si o progrèso azbado and-e zòne, sektòrurã thaj grùpurã line and-o dikhipen and-o rapòrto e specifikone objektivurenca e programosqe POAT 2014-2020? (efikacitèta)
- ▶ Savi si i efikacitèta e intervencienqi lovårde and-o POAT 2014-2020 (brùto efèkto)
- ▶ Sode but o progrèso dikhlo si andar o progrãmo? (nèto efèkto)
- ▶ Si efèkturã bikamle, pozitivno vaj negativno? Kadała efèkturã aşti te aven dikhle po xarno, maşkarutno vaj lùngo vaxt? (bikamle efèkturã)
- ▶ Savo si e efekturenqo durabilitèto? (e efekturenqo durabilitèto)
- ▶ Save si e mekanismurã kaj loxhårde/açhavde e efèkturã thaj e karakteristike klidin kontekstuàlo e kadalenqe? (mekanismurã)

Khetanes kadalenca, i evaluàcia azbanilãs vi i kontribùcia POAT k-o keripen PIB (andrutno brùto prodùkto) thaj k-i angazàcia e manušenqi k-e butãqe thana.

I evaluaciaqi buti e POAT 2014-2020 sas astardo and-o oktòbro 2019, kerdãs pes and-e štar berša aj anderãrdãs štar evaluaciaqe ciklusurã.

O jekhtho thaj o palutno evaluaciaqo cikluso azbanile savorre šov evaluaciaqe tème, thaj e ciklusurã duj thaj trin sas len and-o dikhipen i kontribùcia POAT k-o zorãripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo katar FESI/POAT, POIM thaj POC, vi k-i diseminàcia e informacienqi dikhindoj e FESI (evaluaciaqe tème 1 thaj 2).

I formulàcia e zorale angledinimatenci k-e evaluaciaqe puçhimata bazisardãs pes p-i jekh kombinàcia e kidipnasqe instrumentenqi thaj p-i analiza e datenqi, e objektivosa te triangulisarel e konstatàcie kerde, vi andar primàro sùrse, vi andar sekundàro sùrse.

E etàpe e svakone evaluaciaqe butàqe



E evaluaciaqe kondicie thaj limitisarimata

Jekh andar e maj vastne limitisarimata arakhle sas o implementaciaqo nivèlo e programosqo. Liindoj and-o dikhipen ke and-o palutno evaluaciaqo cìkluso (kaj si les *cut off date* 31.03.2023), i mažoritèta e projekturenqi sasas and-i implementàcia, i analiza koncentrisardàs pes p-i probabilitèta ke POAT te kerel planifikisarde efèkturà thaj p-e risqosqe fàktorurà kaj ašti te avel len influènca opral kadaja probabilitèta.

Jekh aver provokàcia sas reprezentisardi e limitisarde disponibilpnastar e projektosqe managerurenqo kaj sas kotaktisarde anda o kotorliipen k-e individuàlo intervìurà organizisarde anda i elaboràcia e kazosqe studiovurenqi.

O evaluaciaqo grùpo aštisardàs but šukar te konsultizel jekh kotor andar e interesime zene. Sathaj, o feedbacko and-o procèso anda i validàcia e rezultaturenqi sas limitisardo. And-o kadava kontèksto, i formulàcia e zorale konkluzienqi thaj o keripen e rekomendaciénqo konkrèto bazisarde pe vi p-i triangulàcia e informaciénqi andar vever sùrse.

Madikh so sas implementisarde lačharimata and-e palutne berša and-o monitorizaciaqo sistèmo FESI, maj si potenciàlo/šajnipen k-ašte lačharel pes i kalitèta thaj o cácipen e datenqo. I kovli kalitèta e nesave datenqe seturenqi ankalavde andar o informatikano sistèmo manglàs jekh efòrto kaj na sas godisardo maj anglal vaš i verifikàcia thaj o užàripen e datenqo labàrde and-i evaluàcia. Kana kadaja buti na sas šajutni, o evaluaciaqo grùpo bazisardàs pes numaj p-e dàte line katar i Managementosqi Autoritèta e programosqi.

Manăgerură anda
projèkto POAT

50

Konsultime andar
sondăzură and-e 4
evaluaciaqe ciklusură

Beneficiărură e
formisaripnasqe
aktivimatenge

1700

Konsultime andar
sondăzură and-e 4
evaluaciaqe ciklusură

Projèktură POAT

80

Analizisarde and-e
detaja and-e
kazosqe studiòvură

Beneficiărură FESI

4200

Konsultime andar
sondăzură and-e 4
evaluaciaqe ciklusură

Jekh aver instrumènto vaş o kidipen e kantitativone thaj kalitativone datenqo sas reprezentisardo katar e panş sondăzură anda projektosqe manăgerură POAT, anda e participantură k-e aktivimata vaş trainingo thaj anda e beneficiărură FESI. Anda nesave puçhimata aj nesave kategorie e zenenqe kaj dine anglal, o gin e angledinimatenoqo sas limitisardo, aj kadaja buti azbanilăş toko kotalal o reprezentativitèto e rezultaturenqo. Kerindoj i komparàcia e rezultaturenqi registrisarde and-e kodola ştar evaluaciaqe ciklusură, aştisardăş te identifikisarel pes pròbe kaj sikaven e konstatacie thaj e tipărură identifikisarde kerindoj i triangulàcia e datenqi.

I efikacitèta e intervencienqi lovărde and-o POAT 2014-2020

O fiziko progrèsò

Kerindoj i analiza pa programosqe sikavne, aşti te xatàrel pes ke POAT sas but eficiènto, liindoj and-o dikhipen ke vaş duj andar e sikavne stabilime k-o programosqo nivèlo, o realizaciaqo nivèlo mamuj i res stabilime and-o programaciaqo dokumènto nakhel prdal 100%. Anda so dikhel o sikavno pa "Projèktură kaj registrisaren jekh liipnasqi ràta bareder e 70% andar o totàlo gin e projekturenqo, buxlàripen savenqo sas žutisardo and-o POAT", o molipen kerdo ginavela pe palal o agor e projekturenqo, buxlàripen savenqo sas žutisardo and-o POAT, lovărde andar POC thaj POIM.

Keripnasqo nivèlo e rezultatosqe sikavnenqo

Kòdo sikavno	Anav e sikavnesqo	Bazaqo molipen	Molipen ažukerdo stabilime and-o programaciaq o dokumènto	Molipen kerdo	% e realizaciaqo
6S1	Projèktură kaj registrisaren jekh liipnasqi ràta maj bari e 70% andar o sasto gin e projekturenqo savenqo baràripen sas žutisardo and-o POAT	0%	75%	N/A	N/A
6S2	Godàriipnasqo nivèlo dikhindoj e projèktură somlovărde katar EU	46%	60%	85%	141%
6S3	Koeficiènto e beneficiarurenqo kaj patàn ke e procedùre dikhindoj e FESI si konfòrmo	23,5%	75%	74%	98%
6S4	O labàriipnasqo gràdo e SMIS 2014+ anda o keripen e raportaciaqe obligacienqo k-o nivèlo e OP karing CE	0%	85%	100%	118%



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

I kontribùcia POAT k-o zorãripen e ðajnipnasqo e beneficiarurenqo FESI/ POAT, POIM aj POC

E projèkturã lovãrde dikhle te barãren o ðajnipen beneficiarurenqo FESI andar:

- ▶ Aktivimata vað o formisaripen thaj o barãripen e ðajnipnasqo, vi o organizisaripen e informaciaqe evenimenturenqo;
- ▶ Žutimos anda o anglekeripen e projektosqo thaj/vaj o anglekeripen e lovãriplasqe mangimatenqo;
- ▶ O somlovãripen e pokinimatenqo anda o personãlo e strukturaqo kaj kerel i koordinãcia e teritorialone, integruime instrumentosqi.

Anda paðal sarre sikavne, o realizaciaqo nivèlo si paðal 80% thaj si jekh bari probabiliteta ke e obiekktivurã te aven azbade zi k-o agor e berðesqo 2023.

E korkorre ekscèpcie dikhlen:

- ▶ Gin e Lovãriplasqe aplikacienqo vað infrastrukturaqe projèkturã lovãrde andar POIM thaj POC savenqo buxlãripen sas žutisardo andar POAT;
 - 60% andar o obiektivo e programosqo si palal o projèkto e kodosa SMIS 140564 (Asistèncã vað AM POIM and-o anglekeripnasqo procèso e projekturenqo vað o ristãripen ke respektisaren pe e angledikhimata e direktivaqe 92/43/CEE dikhindoq o brakhipen e naturalone habitaturenqo thaj e divio floraqo thaj e faunaqo thaj e direktivaqe 79/409/CEE dikhindoq o brakhipen e divio ðiriklènqo). Bazisarindoq amen pe informãcie kidine and-o kazosqo studiòvo, si pròbe ke e programosqo obiektivo avela azbado zi k-o agor e implementaciaqe periodaço.
- ▶ Gin e projekturenqo anglekerde k-ašte barãrel pes projekturenqe profotòlie vað i programaciaqi periòda 2021-2027 (o sikavno si phandlo e projekturendar kaj si lan i mažoriteta e aktivimatenqi agorisarde and-o 2023).

I kontribùcia POAT k-o disseminãcia e informacienqi dikhindoq e progrãmurã FESI/ POAT, POIM aj POC

E intervencie POAT dikhle:

- ▶ Disseminaciaqe àkcie e informacienqe thaj publiciteta pa FESI generaloste thaj POAT, POIM thaj POC and-o partikulãro;
- ▶ Àkcie vað o buxlãripen e parteneripnasqe kulturaqo anda so dikhel i programãcia, i implementãcia, i monitorizãcia thaj i evaluãcia e operacionalone programurenqi.

E planifikisarde aktivimata dikhindoq i disseminãcia e informacienqi pa strukturalo fòndurã sas e maj but azbade e kontekstostar pandèmiko COVID-19, ama vi e blokažurendar thaj kerimatendar butpalal mangindoq o paruvipen e azbade kontrakturenqo, e lovãriplasqo thaj e resenqo, vi k-o nivèlo e projekturenqo, vi k-o nivèlo e programosqo k-ašte azbal pes jekh laço efikacitetaqo nivèlo. O vastdinipen POAT vað informisaripen thaj disseminãcia sas tiknãrdo paðal zi k-o pað mamuj o iniaçlo lovãripen kerdo.

K-ašte çajlòl pes e trebaimata vað i disseminãcia e informacienqi thaj publiciteta, o beneficiãro e lovãriplasqo, i Generãlo Dirèkcia Informisaripen, Transparentizãcia thaj Sociãlo Dialògo andar o Ministèro e Investicierenqo thaj e Evroputne Projekturenqo pokindãs andar pesqe resurse e sèrvisurã anda *helpdesk*, kaj n-aštisarde te aven pokinde andar e blokime kontrãkturã. I situãcia sas biblokime k-o agor e berðesqo 2021, kana jekh nevo stratègiko dikhipen pa informisaripen aj disseminãcia sas formulisardo, tradindoq k-o ðukar keripen e akcienqo thaj o keripen e premisenqo vað o azbalipen e obiektivurenqo stabilime k-o programosqo nivèlo.

Vi and-o kãzo e akciaqo anda o buxlãripen e parteneripnasqe kulturaqo e restrikcie e pandemiaqo COVID mangle te parovel pes o mòdos sar sas kerde nesave aktivimata godãrde te aven kerde e fizikane prezencasa, aj avri kotar kadava fãkto maj sas kerimata butpalal thaj administratìvo blokãzurã kaj tradine k-jekh tiknãripen importãnto e lovãrde vastdinipnasqo.

Sathaj, o labãripen e texnikane asistencãqo vað o vastdinipen e partenerialone strukturenqo sikavdãs pes eficiènto thaj sas ðukar dikhlo e socialone partenerurendar. Jekh maj laçi adaptãcia k-e trebaimata and-o

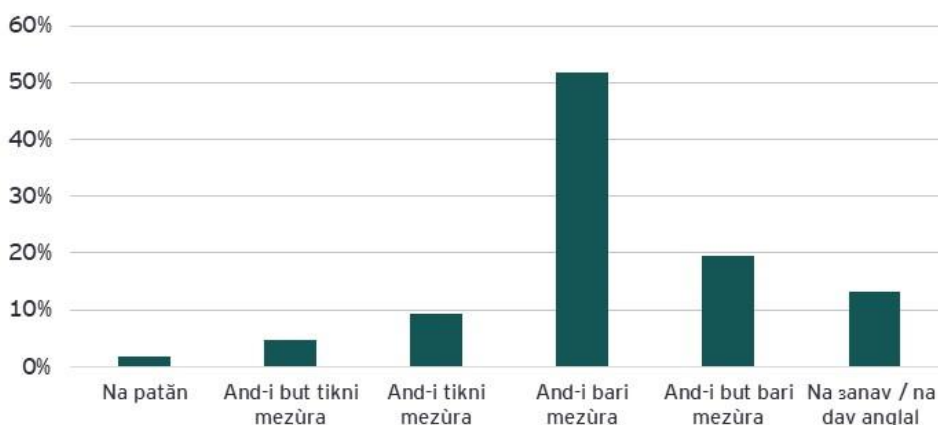
paruvipen thaj o inkeripen po dur e asistencaqo si dikhle e socialone partenerurendar sar esenciàlo anda i efikacitàta e parteneripnasqi thaj o buxläripen e partenerialone kulturaqo.

I kontribùcia POAT k-i koordinàcia aj o kontròlo FESI

E intervèncie anderärde:

- ▶ o keripen e studiovurenqo thaj e evaluacienqo;
- ▶ o funksionisaripen (vi e logistikane aspèkturà) e strukturenqo implikisarde and-i koordinàcia, i administràcia thaj o kontròlo FESI;
- ▶ i evaluàcia FESI e monitorizaciaqe sistemurenca thaj statistike maj laçhe kalitetaqe.

I mezùra and-e kaj e beneficiàrurà patän ke e procedùre dikhindoj e FESI si konfòrmo



I Sùrsa: E rezultaturà k-o sondàzo kerdo k-e beneficiàrurà FESI. O keripen e autorurenqo. Gin e senenqo kaj dine anglal N=575

O realizaciaqo gràdo e stabilime resenqo vaś e realizaciaqe sikavne nakhen prdal 100%, e programosqe objektivurà isindoj nakhle prdal e 9 çhonenca anglal o agor e implementaciaqe periodaço. I res vaś o rezultatosqo sikavno si but probàbilo te avel azbadi vaj but pašal te avel azbadi (o sondàzo sikavel ke opral 72% andar e beneficiàrurà FESI patän ke e administraciaqe procedùre e projektosqe si adekvàto vaj but adekvàto/sar trebul, and-o rapòrto e objektivosa e 75%. I diferènca e 3% si and-i dośaqi mārza e sondažosqo labārdo vaś kado sikavno, kadja ke e dàte mukhen te kerel pes jekh pozitivu evaluàcia e performancaqi e programosqi). Kadaja buti si andar i eksperiènca kidini e autoriteturendar e programosqe, thaj e beneficiarurendar.

Savorre institùcie implikisarde and-i koordinàcia thaj o kontròlo FESI sas les logistiko aj operacionàlo žutimos and-o POAT. Sas dino žutimos POAT vaś evaluàcia k-o nivèlo e Parteneripnasqe Akordosqo, thaj i implementàcia e rekomendacienqi e kadale evaluacienqe anel kontribùcia k-i koordinàcia FESI. Avere rigate, e koordinaciaqe struktùre e parteneripnasqe (CCMAP thaj e temàtiko telalkomìsie kaj sas stabilime k-o nivèlo e Parteneripnasqe Akordosqo) sas vastdine toko bidirèkto e žutimasa dino nesave autoriteturenqe kaj kerel len.

I kontribùcia POAT k-i administràcia e programurenqi POAT, POIM ŝi POC

O generàlo trebaipen te del vast k-i administràcia POAT, POIM thaj POC, sar operacionàlo progràmurà administrisarde e struktùreandar andar o Ministèro e Evroputne Fondurenqo bi jekh dedikime prioritàro àksa e texnikane asistencaqi, sas arakhlo katar o momènto kana sas anglekerde kadala operacionàlo progràmurà. O trebaipen sas determinisardo e daravimatendar kaj sas dudärde and-e programaciaqe dokumènturà, vi e žutimasa e evaluaciaqo ex-ante. Kadja, e analize kerde vaś i programàcia sikavde:

- ▶ And-o ansàmblo, e intervèncie lovärde and-o OS 2.1. si, bare kotoreste, eficiènto;



UNIUNEA EUROPEANĂ



- ▶ I res e rezultatosqe sikavnesqi thaj i res e realizaciaqe sikavnenqi sas nakhle prdal.

E realizaciaqe sikavne vaś o O.S. 2.1. azbaline penqe resa opral 100%. E projèkturā azbaline e resa toko p-i bāza e molimatengi kerde zi k-o dives 31.03.2023, ama, palal e Lovāripnasqe Mangimata/Adicionālo Ākturā, e projèkturā kontraktisarde kaj si and-i implementācia anena penqi kontribūcia po but andar realizācie k-o molipen e sikavnenqo, andar e realizācie aźukerde k-o nivèlo kadalenqo. O molipen e rezultatosqe sikavnesqo 6S3 si 73,56% andar e beneficiarurā FESI kaj patān ke e procedūre dikhindoj e FESI si adekvāto, reprezentisarindoj jekh azbalipnasqi rāta e resaqi e 98,08%.

I kontribūcia POAT k-i funkcionalitèta aj i eficiēncia/efikacitèta e informatikane sistemasqi

E intervēncie vaś o barāripen thaj o inkeripen jekhe informatikane sistemasqo funkcionālo aj eficiēnto vaś e FESI, vi o zorāripen e śajnipnasqo penqe utilizatorurenqo dikhle te:

- ▶ Lačharel pes o brakhipnasqo nivèlo e informaciaqo;
- ▶ Anderārel pes o śajipen anda i personalizācia e meniurenqi e sistemasqe vaś e finālo beneficiarurā;
- ▶ Ristārel pes o totālo kompatibilitèto e aplikacienca e utilizatorurenqe;
- ▶ Ristārel pes e kompetēnce e utilizatorurenqe katar e savorre nivèlurā e implementaciaqe sistemasqe e FESI;
- ▶ Nevārel pes o hardware thaj o software.

E trebaimata liparde maj anglal sas azbade implementisarindoj e avutne aktivimata:

- ▶ O lačharipen e śajnipnasqo hardware vaś o kidipen thaj i procesācia e datenqi;
- ▶ O lačharipen e funkcionaliteturenqo e monitoriazciaqe sistemasqe barāringoj neve modūle (misalāqe "Lovāripnasqo Mangipen", "Kontraktisaripen", "Implementācia", "Kinimata" thaj "Vakāripen").
- ▶ O ristāripen e disponibilipnasqo e drakhlinaqo.
- ▶ O vastdinipen e utilizatorurenqo SMIS e gidurenca thaj materialurenca thaj e sesienca/sikavipnasqe programurenca specifiko.

And-e lovārde projèkturā sas kerde and-i bari mezūra savorre performancaqe sikavne. Kerel ekscepācia o gin e divesenqo vaś formisaripen, andar o kontèksto pandēmiko kaj, *de facto*, limitisardās i implementācia e planifikisarde aktivimatenqi kaj implikisarenas i fiziko prezēnca.

I kontribūcia POAT k-i eficiēncia thaj efikacitèta e manuśikane resursenqi implikisarde and-o sistèmo FESI

E intervēncie lovārde si buxle thaj komplèkso, odolesqe sas len bare lovārimata thaj jekh buxli učharipnasqi zōna.

E lovārde projèkturā liena e kontraktisarde sūme si k-o agor e programaciaqe periodaqo.

E monitorizaciaqe dāte sikaven, k-o 31.03.2023, jekh baro keripnasqo grādo vaj nakhipnasqo prdal e resenqo vaś:

- ▶ e performancaqe sikavne (o gin e formisaripnasqe divesenqo, o gin e personalosqo andar o sistèmo FESI savesqo salārio si sompokindo andar POAT);
- ▶ e rezultatosqe sikavne e programosqe (o maśkarutno skōro lino palal i evaluācia e angaźuime personalosqi and-o sistèmo FESI; i berśutni maśkarutni rāta dikhindoj o paruvipen e personalosqo and-o sistèmo FESI).

E progrësura dikhle pa o keripen e Specifikone Obiektivurenqo e programosqe POAT thaj i kontribùcia e programosqi

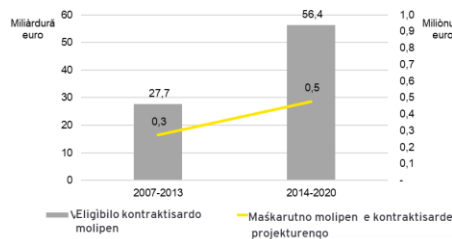
O zorëripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo FESI

I analiza sikavdäs ke e beneficiarura FESI si mai šukar gätime te arakhen thaj te aksesizen lovëriplasqe oportunitëtura, vi te anglekeren propozala vaš kalitetaqe projektura e strategikone impaktosa, and-i komparacia e programaciaqe periodasa 2007-2013. Kadaja buti si evidënto kana kerel pes i komparacia maškar o nivelo e eligibilone molipnasqo kontraktisardo thaj o maškarutno molipen e implementisarde projekturenqo. E beneficiarura patän ke von ašti te:

- ▶ arakhen maj lokhes lovëriplasqe oportunitëtura;
- ▶ anglekeren propozala vaš projektura maj lače thaj maj komplëkso, e maj tikne efortosa anda so dikhel o vaxt.

Sathaj, e beneficiarura patän ke trebul te del pes vi maj dur žutimos k-ašte zorërel pes o šajnipen, speciälo and-i implementaciaqi periöda e projekturenqi.

Eligibilo kontraktisardo molipen aj maškarutno molipen e projekturenqo

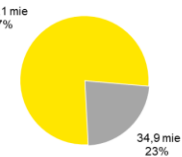


KONTRAKTACIAQI RÄTA

198,8 mie projekturenqo thode and-o in 2007-2013



153 mie projekturenqo thode and-o 2014-2020

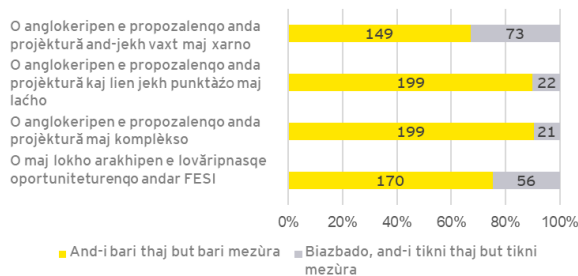


Sathaj 70% andar e projektura kaj dikhel o zorëripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo si vi akana and-i implementacia, i konsultacia e interesime kotorenqi thaj e kazosqe studiövrä sikavde ke POAT sas les jekh but vastno rölo and-o barëripen e dikhle šajnipnasqo e beneficiarurenqo katar e FESI.

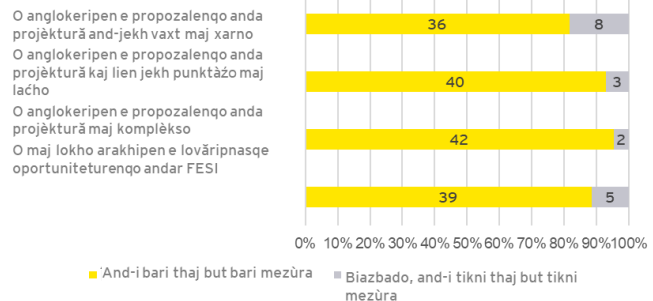
Kana sas thode and-i komparacia e kidine angledinimata e beneficiarurenqe katar FESI kaj sas len o vastdinipen POAT e kodolencia e beneficiarurenqe kaj na sas len kado vastdinipen, si kläro ke o progrämo andäs kontribücia k-i kadaja evolücia.

I evolücia e šajnipnasqi te arakhel aj te anglekerel kalitetaqe propozala aj e strategikone impaktosa and-i periöda 2014-2020 and-i komparacia e periodasa 2007-2013

Beneficiarura FESI bižutisarde andar POAT 2014-2020



Beneficiarura FESI žutisarde andar POAT 2014-2020



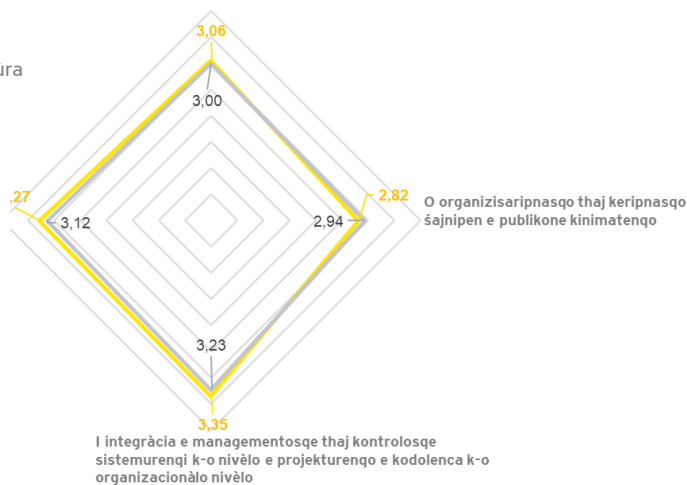
I eficiența și implementarea proiectelor. E lacharimata dikhle e beneficiarurendar FESI

Legenda pa skòrură

- 4 - And-i but bari mezura
- 3 - And-i bari mezura
- 2 - And-i tikni mezura
- 1 - And-i but tikni mezura
- 0 - Biazbado

O implementaciao șajnipen e projekturenqo

O administraciao șajnipen e manušikane resursenqo



— Beneficiarură FESI zutisarde andar POAT

— Beneficiarură FESI zutisarde andar POAT

I diseminacia e informacienqi palal FESI

I evaluacia confirmisarel o baro nakhipen prdal e resaqo e programosqe sikavnesqi **"O godaripnasqo nivelo e buxle publikosqo anda so dikhel e FESI", sikavindoq jekh konstanto baro nivelo e molimatenca e 84% (2020), 83% (2022) thaj 85% (2023).**

POAT andas kontribucia k-o kadava bararipen speciolo e zutipnasa e aktivimatenqo e buxle teritorialone ucharipnasa e reslarde publikosqo. Sathaj, i kontribucia astisardasas te avel maj zorali, kodesesqe e planifikisarde aktivimata k-o astaripen sas implementisarde kotal thaj e achavipnasa.

Madikh so o aktivipnasqo umal sas limitisardo, POAT andas kontribucia k-o zoraripen e parteneripnasqe kadrosqo e zutimasa e aktivimatenqo save dikhle:

- ▶ logistiko vastdinipen but vastno and-e konsultaciaqe procesura;
- ▶ o paruvipen e dikhimatenqo katar o Evroputno Phiravipnasqo Kodo dikhindoq o Parteneripen;
- ▶ i metodologia anda o alosaripen e partenerurenqo vas i implementacia e Parteneripnasqe Akordosqi 2021-2027.

Dikhel pes po but i kontribucia POAT k-o zutimos e procesosqo anda i programacia e periodaqi 2021-2027, lovaringoj aktivimata kaj mukhle e partenurura te lien kotor and-jekh transparento alosaripnasqo proceso, te keren opinie thaj komentarie savende line personalizime feedbacko. I kontribucia na sas bari andar kodoja ke i ekstensia e lovarde aktivipnasqi sas limitisardi, nesave andar e aktivimata kaj sas planifikisarde k-o astaripen na maj astisarde te aven implementisarde andar e restrikcie dikhindoq o miskipen thaj o i fiziko interakcia kerde e pandemiatar COVID.

I koordinacia aj o kontrolo FESI

Katar o aprobisariipen POAT zi and-o marto 2023, i evaluacia arakhlas jekh dinamika dosta bari e reglementacienqi dikhindoq i koordinacia e FESI, so sikavel jekh preocupacia vas o lacharipen e reglementaciaqe kadrosqo, ama vi jekh baro krisutno instabiliteto, e sajutne impaktosa and-o ristaripen e koerenciaqo and-i koordinacia FESI. Avere rigate, o proceduralo kadro vas FESI achilas stabilo, bare kotoreste,



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

thaj mukhlās vi e autoritète, vi e beneficiàrură te kiden eksperiența thaj te lačharen e prăktike vaș i buti e strukturalone fondurenca.

POAT dias vast k-o lačharipen e sistemasqo vaș i koordinàcia thaj o kontròlo FESI:

- ▶ **Bidirèkto**, žutisarindoj o operacionàlo funkcionisaripen e nesave strukturenqo and-o Mnistèro e Investicienqo thaj e Evroputne Projekturenqo;
- ▶ **Dirèkto**, žutisarindoj
 - o barāripen e procedurenqo (k-o astaripen e programaciaqe periodaqo);
 - o keripen e Parteneripnasqe Akordosqo thaj e programurenqo vaș i periòda 2021-2027;
 - o lovāripen e evaluacienqo k-o nivèlo e Parteneripnasqe Akordosqo thaj o barāripen e šajnipnasqo vaș evaluàcia.

I administràcia e programurenqi POAT, POIM ši POC

Savorre kodola trin operacionàlo progrāmură (POAT, POIM aj POC) barārde dosta but and-i implementàcia katar o astaripen, kontraktisarindoj e love anda svaki Prioritàro Àksa thaj kontraktisarindoj dosta projèktură kaj, andar e realizàcie stabilime, aști te ristāren o keripen e resenqo vaș e realizaciaqe sikavne.

E projèktură POAT si len jekh importànto kontribùcia k-o adekvàto šajnipen e POAT, POIM, POC speciàlo andar i perspektiva e funkcionari: evaluàcia e lovāripnasqe mangimatenqi, monitorizàcia, verifikàcie p-o than, verifikàcia e kinimatenqi thaj e rambursaciaqe mangimatenqi, rezolvisaripen e kontestacienqo. E projèktură POAT si len jekh importànto kontribùcia k-o ristāripen e lačharde logistikone kondicienqo anda i administràcia e POAT, POIM thaj POC, thaj sas len jekh but baro kontribùcia anda so dikhel o eficiènto phandavipen e periodaqo 2007-2013, speciàlo anda so dikhel o phandavipen e POSCCE (Operacionàlo Sektoriàlo Progrāmo O Barāripen e Ekonomikane Kompetitivipnasqo) lovāringoj e ADR (Autoritèta vaș e Rumuniaqi Digitalizàcia) kaj line i fùnkcia e Intermediarone Organismosqi. Maj dur, POAT sas len jekh importànto kontribùcia k-o anglekeripen e periodaqo palal - 2020 anda so dikhel o barāripen e šajnipnasqo e regionalone ADR k-ašte kerel i fùnkcia e Managementosqe Autoritetaqi. K-o agor, POAT dias vast k-o keripen e evaluacienqo POAT, POIM thaj POC.

I funkcionalitèta, i eficiència thaj i efikacitèta e informatikane sistemasqi

Andar kodja ke si les specifiko karakteristika, i implementàcia e programurenqi sompokinde katar i EU mangel jekh konstànto aktualizàcia e informatikane sistemasqi k-ašte folosizel pes e tehnikane progresurendar thaj te naisarel e trebaimata and-o paruvipen e utilizatorurenqe. Kana si ristārdo o funkcionisaripen eficiènto e informatikane sistemasqo, si trebutne intervèncie k-ašte ristārel pes o keripen e čače datenqo and-o trebuto vaxt, kadja kaj kadala te aštizen te aven labārde e deciziaqe faktorurendar k-o xramosaripen thaj k-i implementàcia e operacionalone programurenqi.

O barāripen thaj o lačharipen e funkcionaliteturenqo e informatikane sistemasqe SMIS, i eficiència thaj i efikacitèta kadalesqi sas ristārde sasteste andar POAT. Sajekh buti aști te del pes sar konklùzia anda so dikhel o barārdo šajnipen e utilizatorurenqo te labāren but šukar e disponibilo modùle e aplikaciaqe MySMIS.

I eficiència thaj i efikacitèta e manušíkane resursenqi implikisarde and-o sistèmo FESI

E obiektivură dikhindoj o stabilitèto e personalosqo thaj o performancaqo nivèlo sas azbade, o paruvipen e personalosqo inkerindoj pes telal 10% p-o sasto analizaqo vaxt, 2014-2023, thaj o performancaqo nivèlo sikavdo katar o punktāžo e evaluaciaqe sistemasqo si les jekh barārdo nivèlo and-e savorre institùcie FESI kaj si eligibilo vaș o vastdinipen POAT.

I mèdia e punktāžurenqi nakhlās prdal p-i sasti analizaqi periòda o nivèlo e 4,6 (i res stabilime and-o progrāmo sas 3,5).

I kontribùcia POAT k-ašte ristārel pes o stabilitèto sas but bari thaj si andar kodoja ke sas ristārdo jekh atraktivo nivèlo e pokinimatenqo mamuj e butāqo mārketo thaj sas ristārdo o brakhipen e butāqe thanesqo.

POAT sas les jekh bari kontribùcia k-o naisaripen e formisaripnasqe trebaimatenqo e institucienqe FESI. Sathaj, e formisaripnasqe metode kaj sas adoptisarde na kiden dosta e oportunitètură dine katar i tehnologia e



UNIUNEA EUROPEANĂ



informaciaqi thaj e avantazurã e siklövipnasqe vortome karing i performança, auto-tradine thaj centrisarde p-o zeno.

I individuàlo performança si dikhli sar laçhardi, ama si jekh opinia ulavdi buxle çhandeste ke o punktãzo dino k-i evaluàcia e performancenqi si jekh instrumènto biperfèkto vaş o sikavipen e çáce performancaqo e angazuime manušenqi, thaj na si jekh instrumènto kaj stimulisarel i individuàlo performança.

I evaluàcia konfirmisarel e žutipnasa e kantitativone analizenqo ke na si jekh korelãcia maşkar e salariàlo rambursàcie ristãrde katar o POAT thaj e rezultaturã e sistemasqe vaş i evaluàcia e performancaqi k-o individuàlo nivèlo. Madikh kadala butã, o trebaipen e intervenciaqo POAT si dini katar o şajnipen te kerel influença bidirèkto opral i performança ristãrindoj jekh nivèlo e pokinimatenqo kaj del prinzaripen vaş jekh komplèkso buti.

Maj but, o sistèmo kaj kerel i evaluàcia e performancenqi mukhel e manàgerurã te labären penqe manageriàlo abilitèturã k-aşte stimulizen o laçaripen e performancaqo. Kado fãkto kerel kaj e manàgerurã kaj aşti te aven liderja te reprezentisaren jekh vastni resursa k-aşte stimulisarel pes i individuàlo, gruposqi thaj institucionàlo performança and-o avutnipen.

E žutipnasqi kontribùcia k-o laçaripen e performancaqo aşti te avel barãrdi dindoj vast k-e manàgerurã, kerindoj jekh performancaqi kultùra k-aşti te folosil pes maj eficiènto e instrumènturã e sistemasqi vaş evaluàcia thaj o svakodivesutno managemènto e performancaqo.

Bikamle efèktoja

E projèkturã implementisarde e vastdinipnasa POAT sas len biažukerde efèktoja anda duj şerutne kategorije e interesime kotorenqe:

- ▶ E autoritete implikisarde and-i administrãcia thaj i implementãcia e FESI;
- ▶ E beneficiarurã FESI.

And-o jekhtho kãzo, e projèkturã lovãrde andine kontribùcia k-o barãripen e interinstitucionalone sombutipnasqo, vi k-o transfèro e zanglimatenqo and-e nesave specifiko umala (misalãqe, vakãripen thaj krisutno kãdro). Kadava fãkto sas şajutno kodolesqe sas organizisarde but sikavimata, thaj sas kerde laçarimata k-o informatikano sistèmo thaj k-o krisutno kãdro.

E aktivimata anda o barãripen e şajnipnasqo kaj sas žutisarde katar o POAT reprezentisarde jekh vastni okãzia ke e pùblico funkcionãrurã te traden penqo barãripen thaj te keren o transfèro e zanglimatenqo thaj e kompetencenqo kidine and-i lenqi organizãcia thaj and-o sasto sistèmo FESI. Avere rigate, si jekh pharipen and-o arakhipen e formisaripnasqe furnizorurenqo e laçe kalifikaciaqe nivelosa.

O laçhardo vizibilitèto e oportuniteturenqo e fondurenqo barãrdãs o intereso thaj o patãipen e şajutne beneficiarurenqo te aplikin anda lovãripen, thaj i eficiència and-o procèso vaş o arakhipen e oportuniteturenqo.

Sajekhvar, o krisutno kãdro palemikhlo promovisardãs o kotorliipen, o patãipen, i inspirãcia thaj o siklipen kooperativo, vi maşkar e beneficiarurã FESI, vi and-e pùblico autoritèturã implikisarde and-i implementãcia thaj i administrãcia e fondurenqi. Jekh aver biažukerdo efèkto identifikisardo si phandlo e informatikane sistemostar maj eficiènto. E utilizatòrurã k-e savorre nivèlurã patãn ke o informatikano sistèmo si jekh trebutno instrumènto vaş i monitorizãcia thaj i administrãcia e projekturenqi kaj von traden.

O inkeripen po lùngo vaxt e dikhle efekturenqo

O inkeripen po lùngo vaxt e efekturenqo e eligibilone aktivimatenqe anda texnikani asistència si phandlo, and-o jekhtho than, e keripnastar maj dur e lovãripnasqe asistènciaqo and-o kãzo e projekturenqo kaj implikin o kontraktisaripen e konsultanturenqo e texnikane-ekonomikane specializaciencia, ama maj si influensime vi e kontekstosqe paruvimatendar (misalãqe krisutne) anda so dikhel e aktivimata vaş o zorãripen e şajnipnasqo. E intervèncie kaj dikhen o lovãripen e molimatenqo pa salãriurã e kontraktualone personalosqe sikaven o risiko ke e projektosqe efèktoja te na inkeren pe palal o agor e projekturenqo. Sathaj, opral 80% andar e projektosqe manàgerurã POAT anglaldikhel ke e projekturenqe efèktoja inkerena pe palal o agor e projekturenqo.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Anda so dikhel e aktivimata kaj sas len sar res o baräripen e vizibilitetosqo FESI, sathaj but realizacie thaj specifiko efëkturä kadale akcienqe si len limitisardo durabiliteto, e implementisarde äkcie den anda i avutni periöda prodükturä thaj efëkturä kaj ästi te anen kontribücia vi maj dur k-e objektivurä dikhindoj o informisaripen, i diseminacia thaj i aplikacia e principosqi pa parteneripen.

E realizacie thaj e efëkturä po lüngo vaxt anderären: e strategiko vakäripnasqe elemënturä sar avenas e üniko slogänurä dedikime e reslärde grupurenqe, e instrumënturä thaj e vakäripnasqe kanälurä, aplikacie, patrinä web kaj keren i infrastruktüra p-i savi adaptisarena pe e neve vakäripnasqe prodükturä, o *know-how* lino, o phiravipnasqo ködo anda parteneripen thaj e metodologia vaš o alosaripen e partenerurenqo. I analiza sikavel favorutne premise anda o inkeripen po lüngo vaxt e rezultaturenqo sar si o strategiko thaj institucionälo kädro stabilime vaš informisaripen thaj diseminacia, o šajnipen e responsabilone entiteturenqo - I Generälo Dirëkcia Informisaripen, Transparentizacia thaj Sociälo Dialögo thaj I Generälo Dirëkcia Progrämurä thaj Koordinacia e Sistemosqi andar o Ministëro e Investicienqo thaj e Evroputne Projekturenqo – te žutisaren e relevänto operacie kana nana-i loväripen thaj e zutipnasa e kidine *know-how* andar i eksperienca 2014-2020. Anda so dikhel o zoräripen e sistemurenqo anda i koordinacia thaj o kontrölo FESI efëkturä si duräbilo thaj si len o šajnipen te aven duräbilo, ama lenqo durabilitëto sikavel pes diferime. E projëkturä kaj ristärde žutimos anda o funksionisaripen e nesave strukturenqo vaš i koordinacia thaj o kontrölo trebul te aven kerde vi maj dur, vi and-i avutni programaciaqi periöda. E evaluacie thaj e studiövurä kerde sikaven lenqo sustenabilitëto implementisarindoj e rekomendacie formulisarde and-e lende, thaj k-ašte ristärel kadava sustenabilitëto, o Ministëro e Investicienqo thaj e Evroputne Projekturenqo implementisarel jekh sistëmo anda i monitorizacia e rekomendacienqi. Kadaja si jekh lači praktika kaj trebul te avel kerdi vi maj dur.

E aktivimata vaš zoräripen andar ekspertiza, implementisarde e žutipnasa POAT si sustenäbilo and-jekh mezüra maškarutni karing bari mezüra, kana o inputo e kontraktisarde/angažuime eksperturenqo si labärdo. I evaluacia identifikisardäs but kàzurä and-e save e AM/OI katar POC thaj POIM labärde e prodükturä e eksperturenqe ama o maj baro risiko andar i perspektiva e sustenabilitetosqi vaš kadava intervenciaqo tipo si o ačhavipen laqo kana agorisaren pe e projëkturä 2014-2020. Tha', liindoj and-o dikhipen o specifiko haraktëro e aktivimatenqo e žutipnasa savenqo ristärel pes logistiko vastdinipen, anda o funksionisaripen, o keripen vi maj dur e loväripnasqo si but importänto k-ašte ristärel pes o sustenabilitëto.

O sustenabilitëto e efekturenqo e intervencienqe kaj dikhen o informatikano sistëmo p-o maškarutno thaj lüngo vaxt mangel bare eförturä thaj dikhel o kinipen e ekipamenturenqo, o baräripen thaj o lačharipen e informatikane sistemosqo, o ristäripen e brakhipnasqo e komunikacienqo, o konformisaripen k-e internacionälo ständarde thaj i adaptacia k-e krisutne paruvimata. E sustenabilitetosqe mezüre anderären o texnikano vastdinipen, o sikavipen e personalosqo, i administracia thaj i mentenänca e sistemosqi thaj i aktualizacia e funkcionaliteturenqi.

O sustenabilitëto e formisaripnasqo si ristärdo e aplikabilitetostar e kompetencenqo and-e butäqe procësürä, kerindoj lenqo transfëro and-i institucionälo organizacia thaj memöria. E institucionälo sistëmurä dikhindoj o managemento e manušikane resursenqo lačharen o sustenabilitëto thovindoj and-i praktika, konstänto aj sistemätiko nesave praktikake modëlurä, vi o andrutno formälo thaj biformälo formisaripen. E projëkturä POAT den modëlurä lače praktikake kaj ästi te aven buxle.

O stabilitëto, i performänca thaj i motivacia e manušikane resursenqi si len jekh tikno durabilitëto andar i karakteristika e manušikane resursaqi, kaj si lan jekh baro sensibilitetosqo grädo k-e avrutne faktörrurä. Andar kadava motivo, e politike vaš manušikane resürse thaj jekh managemento eficiento si elemënturä klidin kaj ästi te inkeren thaj te stimulisaren atitüde, phiravimata kaj ristärenä o personälo stabilo, motivisardo thaj e uče performancaqo.

E mekanismurä kaj lokhärde / ačhavde e efëkturä thaj e karakteristike klidin kontekstuälo e kadalenqe

O lačo vakäripen e Managementosqe autoritetasa, e partenerurenca andar e projëkturä, ama vi o vakäripen and-e institücie/maškar institücie ačhen esenciälo mekanismurä e pozitivone influencasa and-i implementacia e intervencienqi kaj dikhen o baräripen e šajnipnasqo e beneficiarurenqo. K-o nivëlo e saste programaciaqe periodaço 2014-2020, o šerutno fäktoro e influencasa opral e projëkturä kaj sas len sar objektivno o baräripen e

13



UNIUNEA EUROPEANĂ



şajnipnasq e beneficiarurenqo inkerel e krisutne, institucionalone stabilitetostar/bistabilitetostar, vi anda e projèkturã kaj mangen aktivimata vaş o transfèro e zanglimatenqo (kaj kado fãktoro kerel influenqa şerutnes opral o sustenabilitèto e intervencienqo), vi anda e projèkturã kaj anglaldikhen aver vastdinipnasqe tipurã (kaj kado fãktoro aşti te lokhãrel vaj te blokizel i implementãcia e nesave aktivimatenqi).

I pandemia COVID-19, kaj blokisardãs pa xarno vaxt jekh kotor e aktivimatenqo andar e projèkturã (butãqe vizite, informisaripnasqe evenimènturã vaj sikavipnasqe sèsie) thaj spidinde e zorãsa jekh tranzicia karing o online mèdio, sas and-i jekhito fãza jekh fãktoro kaj si maj but negativo, savo kerdãs influenqa opral i implementãcia e projekturenqi. Sathaj, e implementaciaqe grùpurã e projekturenqe thaj i Managementosqi autoritèta POAT sikavde baro şajnipen vaş o adaptabilitèto k-e neve provokãcie thaj disponibilipen vaş o paruvipen e projekturenqo, kothe kaj sas o kãzo.

Anda so dikhel e projèkturã kaj sas len sar obiekþivo o ristãripen e transparencaqo thaj e kredibilitetosqo FESI, i funkcionalitèta e mekanismurenqi kaj kerel e efèkturã bazisarel pes p-e kodola duj rezultatosqe draxhlinã – i diseminãcia thaj o barãripen e partenerialone kulturaqo thaj sikavel i teoria pa implementãcia e programosqi. Kodola duj lögiko draxhlinã vortãren pe karing jekh khetano obiekþivo kaj inkerel e transparencaqo FESI thaj mangel jekh stratègiko, integruipe azbalipen e vakãriipnasqe instrumenturenqo. E intervenciaqi lögika si kotalal prinzardi kodolesqe nana-i i komponènta vaş o barãripen e şajnipnasqo e partenerurenqo andar i kauzalo draxhlin, e àkcie e informisaripnasqe centrosqe operacionalizime butpalal thaj k-jekh but maj tikni dimènsia.

E administrativo blokãzurã, barãrde e krizatar COVID, o zoralipen e kinipnasqe procedurenqo tradine k-e blokãzurã e mekanismosqo k-o operacionãlo nivèlo, aqhavindoj i implementãcia thaj limitisarindoj e azukerde efèkturã.

I adaptãcia e metodenqi thaj e vakãriipnasqe kanalurenqi k-e reslãrde grùpurã, o molãripen e oportuniteturenqo pa tehnologia thaj e vakãriipnasqo zanipen, jekh azbalipen e biaqhavipnasqe laqharipnasqo e kalitetaqo si baxtagoresqe fãktorurã anda informisaripnasqe thaj diseminaciaqe àkcie e barãrde molipnasa. Jekh specifiko fãktoro e akciaqe kaj dikhel o barãripen e partenerialone kulturaqo si i adaptãcia k-o specifiko haraktèro e trebaimatenqo e partenerurenqe kaj si but eterogèno, ama si len jekh baro intereso karing e FESI thaj azukerimata dikhindoj lenqo kotorliipen.

Anda so dikhel i koordinãcia thaj o kontròlo e strukturalone thaj investicienqe fondurenqo, e maj but importãnto mekanismurã kaj lokhãrde e efèkturã POAT si phandle e vastdinipnasqe strategiatar anda o funksionisaripen e strukturenqo MIPE, implementisarindoj orizontãlo projèkturã vaş logistiko žutimos/vaş funksionisaripen. Kadala projèkturã ristãrde i eficienqa e vastdinipasqi, thaj i eficienqa e vastdinipasqi vaş e inputosqe elemènturã (logistika/funksionisaripen) ristãrel vi efikasitèta. E maj vastne negativo fãktorurã kaj determinisarde te kerel pes butpalal i implementãcia e projekturenqi si phandle e administraciatar e publikone kinimatenqi kaj kerdãs aqhavimata.

Specifiko vaş POAT, POIM thaj POC (SO 2.1), si jekh sèria e mekanismurenqi thaj e faktorurenqi kaj lokhãrde i implementãcia e projekturenqi e lovãriipnasa andar POAT 2014-2020. Kadala anderãren o sombutipen eficienqo maşkar AM POAT thaj e beneficiãrurã, o şajipen te angažuil personãlo avrãl i organigrãma, i kalitèta e implikisarde ekspertizaqi, o ristãripen e materialone thaj logistikone resursenqo, o sombutipen maşkar e departamènturã thaj e institucie, i kalitèta e implikisarde ekspertizaqi thaj i fleksibilitèta e texnikane projekturenqi. Avere rigate, e mekanismurã e negativone impaktosa si: i tiknãrdi salarizãcia, e restriktivo alosaripnasqe kritèrie thaj i xarni periòda e kontrakturenqi e eksperturenqe kaj si angažuipe avrãl i organigrãma, i tiknãrdi salarizãcia e funkcionarurenqi, i administrãcia e bare butãqe volumosqi, o baro pharipnasqo grãdo and-i administrãcia e orizontalone logistikaqe projekturenqi, e paruvimata and-i struktura e evaluaciaqe grupurenqi, o nanaipen e evaluaciaqe kulturaqo and-i Rumùnìa, e problème and-o keripen e publikone kinimatenqo.

And-o SO 2.1 (TE4), sas identifikisarde maj but mekanismurã thaj fãktorurã kaj sas len influenqa opral i implementãcia e lovãrde projekturenqi andar POAT 2014-2020. Maşkar e aspèkturã kaj lokhãrde o thavdipen kadalenqo si o sombutipen eficienqo maşkar e Managementosqe Autoritèturã e POAT thaj e beneficiãrurã, o şajnipen te angažuil suplimentãro personãlo avrãl e organizacionãlo struktura, o uqo grãdo e implikisarde ekspertizaqo, o ristãripen e laqhe materialone thaj logistikane resursenqo, vi o sombutipen interdepartamèntãlo thaj interinstitucionãlo. Avere rigate, sas identifikisarde vi mekanismurã e negativone impaktosa, sar avelas o



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale
2014-2020

pokinipen tikno e avrutne texnikane eksperturenqo, e specifiko alosaripnasqe kritèrie thaj i limitisardi periòda e kontrakturenqi vaś e angažuime ekspètură avrăl i organigràma, o tikno nivèlo e salariurenqo e funkcionarurenqe, i administràcia jekhe bare butăqe volomosqi, e bare pharimata anda so dikhel i administràcia e orizontalone logistikaqe projekturenqi, e butvarne paruvimata and-i struktūra e evaluaciaqe grupurenqi, o nanaipen e evaluaciaqe kulturaqo and-i Rumùnia thaj e problème arakhle and-o procèso e publikone kinimatenqo.

Vaś e projèktură kaj sas kerde k-ašte ristărel pes i funkcionalitèta e informatikane sistemasqi, sas arakhle maj but andrutne thaj avrutne fàktorură kaj sas len influènca opral o inklistipen thaj o keripen e efekturenqo. O inklistipen e lache efekturenqo sas lokhărdo e andrutne faktorurendar sar si o zorăripen jekhe eksperturenqe gruposqo kaj si responsiblo vaś o barăripen thaj i mentenànca SMIS2014+. Kadava grùpo sas les jekh khetano dikhipen opral i arhitektūra thaj i funkcionalitèta e sistemasqi. Anglal, i diversitèta e perspektivenqi andine e diferime eksperturendar pharărdăs o barăripen e sistemasqo, e maj but sar 2800 tikètură putarde and-o momènto kana sas kerdo o grùpo. O eficiènto sombutipen maśkar institùcie sas sa kadja jekh andrutno pozitivno fàktoro.

Sar negativno fàktorură, sas identifikisarde o tiknărdo śajnipen k-o nivèlo MIPE te organizisarel thaj te kerel e procedùre vaś e pùblico kinimata, i rezistènca e utilizatorurenqi k-o paruvipen, speciàlo palal o ćhivipen andre e neve funkcionaliteturenqo.

E intervenciaqi lògica si prinzardi anda so dikhel i kontribùcia e formisaripnasqi k-o barăripen e kompetencenqo thaj o lovăripen e salariurenqo k-o stabilitèto e personalosqo, tha' o phandlipen e performancasa k-o butăqo than si tikno thaj bidirèkto.

O impàkto e intervencienqo kaj sas len sar obiekțivo o barăripen e politikaqo vaś o managemènto e manuśikane resursenqo FESI si influensime e bute avrutne faktorurendar, astarindoj e kadrosa e politikenqo thaj e praktikenqo MRU (Managemènto e Manuśikane Resursenqo) andar e entitètură FESI, e orientasa karing i performànca e procesurenqi, e śajnimatenca anda leadershipo thaj managemènto te molărel e oportunitètură dine e tehnologiatar and-o umal e formisaripnasqo, vi e śajnipnasa e manuśenqo angažuime te administrisaren penqo barăripen molărindoj atraktivno oportunitètură.

O ekonomikano thaj sociàlo impàkto e programosqo POAT 2014-2020

O makroekonomikano impàkto e POAT 2014-2020, mapindo palal i kontribùcia k-o formisaripen PIB thaj i angažàcia e manuśenqi k-e butăqe thana, si baro, speciàl anda so dikhel e butăqe thana kerde palal e kinimata determinisarde e implementisarde aktivimatendar. Liindoj and-o dikhipen ke POAT anel kontribùcia k-o zorăripen e śajnipnasqo e beneficiarurenqo FESI, kadava aspèkto aśti te kerel jekh kontribùcia maj bari bidirèkto k-e kadala sikavne makroekonomikane e intermediasa e vastdine operacionalone programurenqo.

I sasti kontribùcia (dirèkto, bidirèkto thaj determinisardi) e POAT k-o keripen PIB sas molărđi k-e opre-tele **0,036% andar o molipen PIB k-o nivèlo e berśesqo 2020**, jekhe kontribuciasa dirèkto e 0,022%. Avere rigate, i evaluàcia e saste kontribuciaqi (dirèkto, bidirèkto thaj determinisardi) e POAT k-i angažàcia e manuśenqi sikavel jekh **barăripen e 86.163 butăqe thana** (ekivalènto k-jekh sasti nòrma). I kontribùcia POAT koncentrisardăs pes and-o ekonomikano sektòro *Aktivimata profesionàlo, zantrikane thaj texnikane*, aj sas phandavde but pùblico kinimatenqe kontràktură anda sèrvisură vaś o keripen e texnikane-ekonomikane dokumentacienqo thaj projektaciaqe sèrvisură. And-o kàzo e keripnasqo PIB, o dujto maj but vastno sektòro k-o savo o progràmo POAT andăs kontribùcia si o sektòro e *Imobiliarone tranzakcienqo*, kerde andar kodja ke sas dine and-i kiria thana kaj kerel pes buti. And-o kàzo e okupaciaqo, o dujto sektòro o maj but vastno k-o savo POAT andăs kontribùcia si kodova e *Kinbikinipnasqo angro thaj and-e detaja; o laćharipen autovehikulurenqo thaj motocikleturenqo*, liindoj and-o dikhipen e kinimasqe kontràktură kaj dikhen o dinipen e trebutne materialurenqo anda e thana kaj kerel pes buti (misalăqe biròtika thaj papetaria, ekipamènte IT thaj aver).