

Ander ekzekutivo

1. O akanutno elavalaçqo raporto kerel referiră k-o jekhtuno testo vaš i evaluaçă le **POCU anθ-o domenio le texnikane asistenčie aj si phendino palal o kontraktó Raporto vaš i evaluaçă intermedāro POCU, khetanesθe le datenqe setură vi metadatură**. Kadava si strukturime p-o trin teme sar i tipologie vaš le finançime intervenčie kaθar le specifiko obiekтивură (OS) le Aksaqe 7 Asistenta Texnikani anθar o POCU 2014-2020.

2. Palal o Plano vaš i Evaluaçie POCU, i akanutni evaluaçie si jekh evaluaçă le tiposqo "MESO" k-o nivelo le programosqo¹. O Plano vaš i evaluaçie dikhel ka savi Prioritară Aksa POCU te avel evalujme makară jeh drom p-o parkurso le implementaçqi vaxt, sar si laqi kontribuçie k-o specifiko obiekтивură, tha' vi anθar i perspektiva le avere efekturänqi kerdine, mangline sai bi mangline. I Evaluaçie lăs vi le analize k-o nivelo le projekturänqo, lelindoj sa kadă o nivelo micro vaš i analiza anθar le kazuränqe sikavimata save le metodură vi specifiko texniči.

3. O skopo le evaluaçqe teste si te lokhärel jekh manajamento informime le Operacionalo Programo Kapital Uman 2014-2020 vi i adoptaçie le deçzie p-i bază le doveduränqi.

4. O testo vaš i evaluaçie kerel o obiekto le kadale rapportosqo vaš i evaluaçă dikhel jekh šukar analize le gradosqo vaš o astaripen le obiekтивuränqo stabilime k-o nivelo le 7-ne Aksa Texnikani Asistenčie anθar o POCU, k-o thanutno nivelo, sektorialo vi le gruposqo çinta

(dikhindoj le domenură astarde), raportime k-o specifiko obiekтивură, paš le impaktosqi identifikasié vaš le finançime intervenčie zi akana, sar si o leldipen kodole rigaço kaθar kadale progreso k-aj sino kerdino maj eksklusivo kadale astarinde intervenčie anθar o POCU.

5. Le intervenčie evalujme k-o nivelo kadale testosqo vaš i evaluaçie, finançime anθar o POCU 2014-2020 7-ne Aksa Texnikani Asistenčie, sas grupime anθar o **trin (3) teme vaš i evaluaçie (TE)** k-aj das len kathe maj tele aj keren kontribuçie **k-o trinto Speçifiko Obiekтивură (OS)**

k-aj sine kadale Aksaqe:

- **I 1-ni Tema: I Evaluaçă le kontribuçie le POCU k-o lačharäpen le kapaćitetaqi AM vi OI le POCU te 3estionisarel vi te implementisarel efičiente vi efikaće o programo operacionalo (I Aria le astarimasqo – obiectivo specifiko 7.1: O Lačharäpen le kapaćiteθa le AM vi OI le POCU te 3estionisarel vi te implementisarel efičiente vi efikaće o programo operacionalo)**
- **I 2-to Tema: I Evaluaçă le kontribuçie le POCU k-o lačharäpen le kapaćitetaqi AM vi OI le POCU vaš i kapaćiteθa le benefičaro le POCU te implementisarel efičiente vi efikaće projektură le tiposqe FSE (I Aria le astarimasqo– specifiko obiectivo 7.2 O lačharäpen le kapaćitetaqi le benefičaro POCU te implementisarel efičiente vi efikaće projektură le tiposqe FSE)**
- **I 3-to Tema : I Evaluaçă le kontribuçie le POCU k-o baräripen le gradosqo vaš i informacié le benefičaro vi potenčalo benefičaro POCU dikhindoj le aktiviteta k-aj ašti te aven impelementime le vazdimäca FSE (I Aria le astarimasqo: specifiko obiectivo 7.3 O baräripen le gradosqo vaš i informacié le benefičaro vi potenčalo benefičaro POCU dikhindoj le aktiviteta k-aj ašti te aven o obiekto FSE, i valorizacié vi implementacié vaš e lačhe bută vi iničiative anθ-o domenioFSE)**

6. Sar si anθ-o Butänqo Lil si dikhinde 7 evaluaçqe pučhimata save temaqe tha' vi maj duj suplimentară vaš le 1-ne Tema:

- **PE1: Savo si o dikhindo progreso anθ-e le mangle thana (e thana maj čira aj maj but barärärde) vi le dikhinde grupură phandine le lačharimasθar vaš i kapaćiteta le benefičaro POCU te implementisarel le projektură FSE efičiente vi efikaće?**
- **PE2: Anθ-i savi mäsură o dikhindo progreso si palal o POCU?**
- **PE3: Anθ-i savi mäsură si vi aver efektură bi mangle, pozitivură aj negativură?**
- **PE4: Anθ-i savi mäsură o efekto si opral le arie aj le dikhinde grupură vaš le intervenčie?**

¹ Anθ-i Rumunia sine kerde duj tipură vaš i evaluară aj jekh le tiposθar makro k-o nivelo le Akordo le Parteneriatu vi aver k-o nivelo save PO (MESO), kontinujsarel kadă i abordară le evaluaçie aferento le kadrosqe finanziaro precedento



- PE5: Anθ-i savi mäsură si le durabilo efektură anθ-i jekh maj lungo vaxt?
- PE6: Save mekanismură lokhärde/ pharärde le efektură? Save sine le klidine karakteristiko kadale mekanismuränqe?
- PE7: Dakä vi anθ-i savi mäsură le bută ašti te avenas maj šukar kerde ?

7. I 1-ni Tema vaš le OS 7.1 si la o šerutno pučipen vaš i evaluačie dendi le kapačitetaq AM vi OI vi maj but duj pučhimata vaš i evaluačie suplimentaro dendine le gradosqo vaš i efikačiteta le makanismurenqi vaš i koordonară le politike vaš i inkluziune sočalo dendine le rromenqe, respectivo le gradosqo vaš i efikačiteta le kerdine aktiviteta kerdine le administaturānθar vaš le globalo skeme vaš le granturā POCU vi le administratorā vaš le aferento skeme vaš le finančaro intstrumenturā:

- PE1: Savo si o dikhindo progreso k-aj i kapačiteta AM vi OI POCU te ȝestionisaren vi te implementisaren eficiente vi efikače PO?
- PE2: Savo si o grado vaš i efikačiteta le mekanismuränqo vaš i koordonară le politike vaš i sočalo inkluziune dendini le rromenqe?
- PE3: Savo si o grado vaš i efikačiteta le kerdine butänqo: le Administratorānθar vaš le globalo skeme vaš le granturā le POCU? Le Administratorā le aferento skeme vaš le finančaro instrumento.

I METODOLOGIA VAŠ I EVALUAČIE

8. O Proceso vaš i evaluačie astardäs pes jekhe kombinačie vaš le godisarde konceptură k-o nivelo save evaluačie vi läs jekh inkerdi abordară k-ašte asigurisarel vi o prinçípo le triangulačie, vi o kifipen le datenqo vi suficiente informačie vaš le analize le evaluačie. P-o drom le evaluačie sas dindini jekh bari importančie vaš le kontekstosqe faktoră tha' vi le modosqo k-aj astaren pes/paruven pes le kauzalo phandimata vi le kerdimasqe mekanisme vaš le rezultatură.

9. Le Metodură vi le instrumentură vaš i evaluačie godisarde vi efectivo thovdine anθ-o proċeso vaš i evaluačie adine: o dokumentaro rodipen, procesară vi i statistiko analize vaš le ſiro le datenqo, interviură k-o nivelo le sistemosqo, tha' vi k-o nivelo le benefiċāro vaš i finančārā, o panelo le expertonqo vi jekh fokus naċionalo grupo, sar instrumentură vaš i analize vi validacije vaš le konstară vi le konkluzie, 9 studie le kazuränqo, 3 sondaze vaš le opinie, i analiza le factoränqo anθar i influenčie anθ-o mekanismo le kerdimasqo vaš le rezultatură vi avere efektură, grafiko reprezentără vaš o dikhipenle pentru datenqo.

10. I evualime vaxt si i vaxt i implementačie vaš o Operacionalo Programo Manušesqo Kapital (POCU) kaθar o astaripen 3i k-o 31.12.2020. I Evaluačie kerdäs pes anθ-o tímpo martia 2021-augusto 2021.

LE TIKNĀRIMATA VAŠ I METODOLOGIE

Le prinċipalo tiknārimata motodologiko sas kerdine le tikne gradosθar vaš i disponibiliteta le interesime rigenθar (**AM** și **OI**) palal jekh baro grado pherimasqo, tha' vi palal i paralelo derulačie le butenqe teste vaš i evaluačie. Kadava tiknāripen sas inkerdi vi le pharimasθar vaš o keripen le interviuränqo tha' vi anθ-i tikni participačie k-o vareso sondaze. Aver tiknāripen sas anθ-i **bi disponibiliteta le datenqi vaš le ȝinti grupurā** (benefiċāro vi le potenċālo benefiċāro) te keren o sondajo vaš i opinie dikhindi maškar le teme le evaluačie 2to vi 3to. Kadava tiknāripen sas kompensime kaθar i utilizacija le datenqi anθar Euro barometro vaxtune (EB) vi dinde (Flash/FEB). Sa kadä, aver metodologiko aspekto importanto inkerindo anθar o maškar le POCU, palal le informačie dinde le AM POCU, issindoj o fapto ke ċi maj si anθ-i implementačie vaš le projektură POCU (Akse 1-7) finančime anθar le skeme vaš o globalo granto vaj aferento skeme le finančaro instrumentaränqe, o pučipen vaš i evaluačie o gin 3-to "Savo sas o grado vaš i efikačiteta le aktivitatenuq kerdine le: Administratorānθar vaš le globalo skeme le grantonqe le POCU? Administratorānθar vaš le skeme aferento vaš le finančaro instrumentură?" ċi maj kerdäs o obiekto vaš le analize vaš i ekipe le evaluačaqe.

GENERALO ASPECTURĂ DIKHINDOJ LE EVALUJME INTERVENCIĘ

11. Dikhindoj i asiguračie jekhe koerento kadro vi unitaro vaš o ȝanglipen le responsabilo institučie le gestiună le Sočalo Fondo Europeano anθ-i vaxt 2014-2020, i **Aksa 7ni le Texnikani Asistenčă kaθar o POCU** učharel save nevoje vaš i finančārā vaš i lačhi implementară le Operacionalo Programo Manušesqo Kapital. Anθ-o kadava senso i aksa Texnikani Asistenčă le POCU kerel buti anθ-i komplementariteta le Operacionalo Programo Kapačiteta



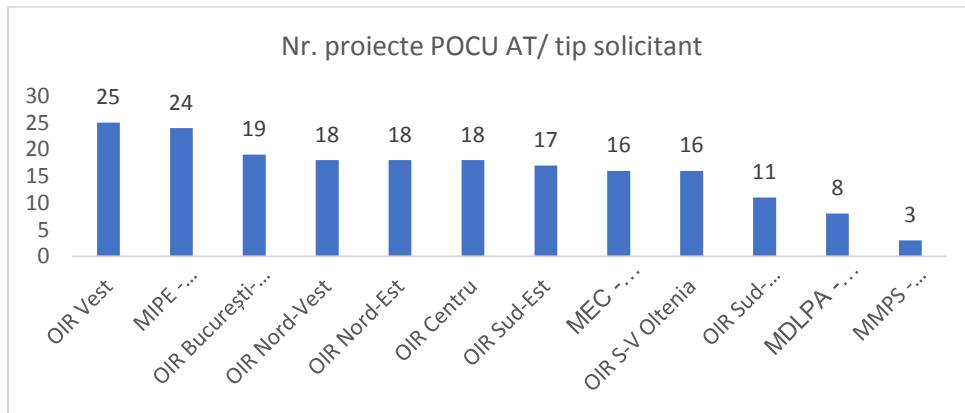
Administrativo vi Operacionalo Programo Texnikani Asistenča sar dikhel le proceduralo lačħarimata, respektivo o issippen jekhe korkone salarizačie grile le personalosqi implikime anθ-o manażementu vi kontrolo FESI, o issippen jekhe savenqe kriterie vaši i rekrutară le personalosqi etc.

12. Le Prioritaro Aksa Texnikani Asistenča si **jekh korkorro apelo vaš le projektură** (POCU/155/7/4/ aferent Operaţiune Obiectivo kompozit OS AT POCU k-aj učharel save trin speċifikoo obiektivură OS 7.1/7.2/7.3)), issindoj sa anθ-o butipen, sar palal o keripen ke si le ȝanglipen thovdimos ȝi k-o bitiripen le fondurānqo vaj ȝi k-o tīmpo o phandimasqo vaš o programo operacionalo².

13. Maškar kadava apelo, zi k-i data vaš i referinčie le evaluačie, respektivo 30.12.2020, sas kontraktime 196 projeketură k-aj lenqe date sas kidine anθ-i jekhe kompozito obiekktivo aferento save le trinenqe speċifikoo obiekktivură astarde le Teme vaš i de Evaluačie. Anθ-e le maj angle sekciune i ekipe vaš i evaluačie kerdas jekh maj aprofundime kadale projekturānqo portofolio, inclusivo kaθar o dikhipen vaš le indikatorură thovdine vaš o kerdipen,k-aj te dikhel pes le projektură k-aj asti te aven dendine vi aver rigaθe le speċifikoo obiekktivură ingerde anθ-i evaluačie.

14. Anθar o dikhipen vaš i distribucie le ginesqi vaš le projektură palal le tipură le beneficiāro alorisarde le Aksa 7ni, kerel pes konstatacie kä le maj but projektură si implementime k-o nivelo le Ol-ură (142 projektură) jekhe ekilibrime distribucie vi MIPE (24 projektură), palal lenθe aver struktură (MDLPA, MMPS, MEC).

1ni Figura. O gin le projekture POCU AT p-o tipo solicitanto (i situaçie k-i data le 31 decembro 2020)



I Sursa: Analize le ekipaqi vaš i evaluačie p-i baza le datenq i POCU

15. OS 7.1 sas la sar obiectivo o lačhăripen vaš i kapaçiteta AM vi OI le POCU te ȝestionisarel vi implementisarel anθ-o eficiente modo aj efika e o programo opera ionalo, aj sar azukerdo impakto **jekh bari rata va  o nakhlipen le FSE** anθ-i Rumunia. I dendini asisten e anθ-o OS 7.1 si la finan aro vazdipen va  le administrativo/logistiko pokimata le AM vi OI POCU, va  le pokimata le keltujeli lesqe personalo vi kontraktualo, i finan ar  vareso projektur  le texnikano andripen (misal qe o andripen le datenqo anθ-o SMIS, keripen le vizite k-o than, kontraktar  va  le projektur  etc) i finan ar  vareso projektur nqo va  i formar  le personalosqi AM, OI vi le membr  le CM POCU, i finan ar  vareso projektur nqo va  o vazdipen le Na ionalo Punkto va  o Kontaktko le Rromenko, tha  vi jekh projekto va  i evalua ie k-o nivelو le programosqo.

16. O obiektyvo specifiko 7.2 sas les sar obiektyvo o lačħaripen vaš i kapaċiteta le benefiċāro POCU te implementisarel anθ-o eficiente modo aj efikače projektură le tiposqe FSE k-aj dikhen pes vi anθ-o modo k-aj kerel pes o azukerdo rezultato, k-aj si i zurali kapaċiteta le benefiċāro POCU te implementisarel projektură le tiposqe FSE.

17. OS 7.3 sas les sar **obiektivo spēcifiko** o barāripen le gradosqo vaš i informarā le beneficiāro vi potenčālo beneficiāro POCU dikhindoj le aktiviteta k-aj ašti te kerēn o obiekktivo FSE vi i valorizarā vi implementarā le lačē

² Konformo le Gido Solicitanto kondicje Specifiko AP7 AT POCU



butänqo vi iniçatiye anθ-o domenio FSE³ le principalo **ažukerde rezultatură si o baro informime grado** le benefiçaro vi potençalo benefiçaro dikhindoj le oportunitatea POCU vi le posibiliteta vaš o akceso k-o fondură FSE, aj vi o barăripen le nivelosqo vaš o godăripen dikhindoj le projektură kofinançime le UE kaθar 46% anθ-o 2013 k-o 60% anθ-o 2023.

LE KONKLUZIE VI REKOMANDAÇIE VAŚ I EVALUAÇIE

Le konkluzie dikhindoj le intervençie anθ-o domenio le texnikane asistençă (OS 7.1/7.2./7.3)

18. I Evoluçie vaš i kapaçiteta AM vi OI POCU anθ-i vaxt 2014-2020, analizime sa anθar o dikhipen le kerdine rezultate dikhindoj i eficiente vi efikaçe implentară le programosqi, vi anθar o dikhipen le elementrānqo vaš i kapaçiteta struktură, manušenqe resurse, sistemură vi instrumentură, lačhărdăs pes maj šukar anθ-i vaxt 2007-2013.

19. OS 7.1 sas les jekh importanto kontribuçie k-o barăripen vaš i kapaçiteta AM vi OI POCU, lăs pes maj zuralo i disponibili finançară sar anθ-i vaxt POSDRU, ama similaro le tímposqo POSDRU, i finançară OS 7.1 reušíl te mulçumisarel p-o jekh rig le nevoje le sistemosqe vaš i implementară POCU. O barăripen vaš i kapaçiteta AM vi OI kerdăs pes anθ-e jekh maj importanto mäsură vi avere factoränθar, avral i intervençie OS 7.1, e speciaľo le eksperiençe kidine anθar i stabiliteta p-o posto le butänqe manunšenqi vi le faktoră vaš i konduceră k-o nivelo le Intermediaro Organisme. Le finançime intervençie vazdine āl maj but i funkcionară AM vi OI vaš o keripen le kurento butänqo vi maj čiro o barăripen vaš i kadañenqi kapaçiteta anθ-o strikto senso sar si o barăripen le personalosqe kompetençie, o barăripen le sistemonqi, i simplifikasię vaš le procedurie etc. Sa kadă, OS 7.1 kerdăs kontribuçie numaj k-i finançară vaš le kostură logistiko vaš o keridipen le kidimatenqo CM POCU, tha' na vi k-o barăripen le membronqe kompetençe kadale organismosqe. Sar si i kontribuçie k-o barăripen vaš i kapaçiteta Le Naçionalo Punkto vaš o Kontakt Rromenqo, i finançaria dendini anθ-o maškar OS 7.1 kerdăs kontribuçie k-o agoripen le kondicije thovdine le Rumunäqe dikhindoj o issipen jekhe naçionalo Strategie vaš o ingeripen le manušenqo rumună anθar i rromani minoriteta.

20. Le principalo faktoră le negativo influençie opral o progreso vaš i implementară POCU vi opral i kapaçiteta AM vi OI te implementisarel eficiente vi efikaçe o programo sas principalo phandine: le difikulteta kerdine le neve gradosθar vareso intervençie, bi suficienta kapaçiteta kaθar o dikimasqo punkto vaš o volumo le manušenqo resurse k-aj beštäs k-o nivelo AM vi OI POCU; o čućipen le apeluränqo vaš o ȝanglo thovdipen aferento AP 1-AP 6; o sistemo p-o zinzardo le programosqe indikatorură, tha' vi o sistemo vaš i monitorizară le projekturänqo bazime p-o pokimata, cí p-o rezultatură.

21. Kerindoj analize vaš i kapaçiteta le benefiçaro vi potençalo benefiçaro anθar o dikhipen le andine rezultaturänqo dikhindoj i implementară eficiente vi efikaçe vaš le projektură le tiposqe FSE, ašti te avel konkluziome jekh barăripen kadale kapaçitetaqi anθ-i vaxt le programaqo 2014-2020, tha' vi raportime k-i vaxt le anglat programaräqo, 2007-2013. Sa kadă dikhel le finançime intervençie OS 7.2 cí si klaro evidençe dikhindoj k-o specifiko projektură k-aj keren buti numaj kadale obiekтивuresqe, tha' kerdăs pes konstatacie ke save aktiviteta k-aj dikhen le benefiçaro direkto si len jekh pozitivo impakto vazdino opral i kaliteta le projekturänqo k-aj sine anθ-implementaçie vi, impliçito, opral le çinte vi obiekтивură POCU – inclusivo opral o nakhelindo grado k-o nivelo le projekturänqo.

22. Anθar o dikhipenle progresosqo k-aj dikhel o barăripen le gradosqo vaš o godăripen anθ-o ſiro le benefiçaro vi potençalo benefiçaro le POCU, le finançime aktiviteta kaθar o OS 7.3 sas eficiente: +10% notorieteta vaš le investiçie anθar le evropeno fondură vaš o barăripen le trajosqi kaliteta k-o nivelo le populaçie, +9% pakiv anθ-o UE k-o nivelo le populaçie raportime k-i evropenă medie. O grado diklo le informaçie vaš le benefiçaro vi potençalo benefiçaro si baro (pašal o 8,5 punktură anθar 10 posibilo) bi te aven le thanesqe diferençe semnificativo vi anθ-e le kondicije vaš i utilizara le 11,5% anθar i alocară vaš i strategia vaš le komunicară POCU ȝi k-i vaxt le referençäqo vaš i evaluară.

23. Le efetură ažukerde k-nivelo le benefiçaro vi potençalo benefiçaro si kerdine indirecto le akciunänθar kerdine k-o nivelo POCU, kadala bi issindoj çinta grupo direkto le projekturänqo finançime kaθar i aksa Texnikani Asistençă. Sar misaläqe, o saito POCU vi i platforma MySMIS (le duj finançime avere surseñθar) ingerde k-o barăripen le

³ I Versiună aprobiame le Programosqi Operaçionalo kapital Uman-14 dec. 2020



nivelosqo vaš i aprećieră le kalitetaqi vaš i komunikäcie POCU anθ-o raporto le POSDRU ama, o karaktero centralizime instituṭionalo inkerdäs jekh širo le probleme vaš i komunikäcie sar avel o čučipen le unitaro tratară vaš o mesažo, coordonară bisufiçiento anθ-o maškar vi le thana vi le vareso ažende vaš i komunikäcie.



REKOMANDARĂ DIKHINDOJ LE INTERVENÇIE ANΘ-O DOMENIO LE TEXNIKANE ASISTENÇĀ

Rekomandară vaš i vaxt le programmaçäqi 2014 -2020 vi le programmaçäqi vaxt 2021 - 2027

24. Si nečesaro ka vi i Autoriteta le Maňazementosqi vi le Organismură Intermediaro te avel len benefiçio vaš i finançară kaΘar i aksa le asistençā texniko bi te keren mangimata vaš i finançară, save anΘar kadala instituçie issindoj len bužetură vaš i texnikani asistençā thovdine sar sume forfetară palal o volumo godisardo vaš i aktiviteta.

25. Sa kadă o Punktø Naçionalo vaš o Kontaktø le Rromenqo kerel pes i rekomandară vaš i finançară le studie anΘar i aksa le asistençā texniko le POCU dikhindoj le efektură le kerdine akciunenqe kaΘar kadă instituçie.

Rekomandară vaš i vaxt le programmaçäqi 2021 - 2027

26. O Programo Operaþionalo Edukaþie vi Okupară vi o Programo Operaþionalo Inkluziune vi Demnitate Soçialo kam trebul te lel pesqe jekh gin tiko vaš le obiektivură speçifiko vi indikatoră (sar misaläqe 10-12 obiektivură speçifiko, 10-15 indicatoră le rezultatosqe vi te finançisaren äl maj bai rig le intervençie mature, projektime p-i baza vareso politike klaro, adresime jekhe kadrosqe instituçionalo la hardo te implementisarel len).

27. Le avutne programură operaþionalo Edukaþie vi Okupară, respectivo i Inkluziună vi Demnitate Soçialo kam trebul te angłal dikhen kadalen:

- Jekh planifikară but-berşutni le implementaraqìi programosqi (preferabilo savi vaxt le programaraqìi) k-aj te angłal dikhel berşutne çînte dikhindoj le vale vaš le ingerde projektură, le vale kontraktive, le vale le kerdine pokimata;
- I monitorizară le progresosqi finançaro le programosqo dikhindoj o plano but-berşutno thovdino/astardo, i identifikară vi i ȝestionară le riskuränqo vi i identifikară le mäsuränqo vaš i korekþie nečesaro ;
- I utilizară le sistemosqi vaš o ȝanglo thovdipen vaš i majoritate le apeluränqo vaš le projektură;
- Jekh çînta le 100% vaš o indikatori dikhindoj i nakhipen le fonduränqo FSE;
- O tiknäripen le administrativo mangimatenqo kaΘar o nakhipen anΘar o sistemo vaš i monitorizară bazime p-o rezultatură, issindoj anΘ-i konkordan  le mäsurän vaš i simplifikară linde le KomisäΘar Evropena vaš i vaxt 2021-2027⁴.

28. Jekhe maj la hi ȝestionară vaš le resurse umane, le avutne programură operaþionalo Edukaþie vi Okupară, respectivo Inkluziune vi Demnitate Soçalо kam trebul te angłal dikhel vi jekh planifikară but-berşutni (preferabilo sasti vaxt programmaçäqi, le berşutne aktualizaþie palal i evoluþie le implementaçäqi) le necheraro le resurse umane nivelo AM vi OI ama vi i dimensionară adekvime le ginesqo vaš le nečesaro postură k-o nivelo AM vi OI palal kadă planifikară. Sa kadă, kerel pes i rekomanðacie vaš o pale dikhipen le deçizie vaš o inkeripen anΘar i organigrama OI le funkcje aferento le maňazementosqe kaΘar i mediano linie(le bare äl butänqe, äl bare le birouränqe) anΘar o pal ingeripen kadale thanenqo.

29. Si nečesaro jekh paln vaš i utilizară le texnikane asistençäqi (le implikară save interesime fakturärakaΘar i Autoriteta le Maňazementosqi vi le Organismuränqi Intermediaro anΘ-o proceso vaš i de planificară) k-aj te angłal dikhel maj but aktiviteta andine le barärimasqe vaš i kapaçiteta le Autoritetaqìi le Maňazementosqi vi Organismuränqi Intermediaro, maj dur le finançară le rutino aktivitetaqìi kadale instituçie, k-aj te dikhen o baräripen le personalosqe kompeten  (formar , coaching, paruvimos le eksperien  etc.), i simplifikară le interno sistemoniqìi vi le proceðuränqi, o neviperen k-o nielo le sistemoniqo vaš o maňazemento etc.

30. AnΘ-o dikhipen le Monitorizar qo Komiteto le POCU vi le avutne programosqo operaþonal, kerel pes i rekomanðacie p-ojekh rig o baräripen le kapaçitetaqo vaš le membrur  kadale organismsqo, le implikar qo vi le kolaboraçäqo ma kar le membrur  anΘar le formar qae aktiviteta/ paruvimos le eksperien ,

⁴ Mäsur  nr 31, 43, 44 anΘar SIMPLIFICATION HANDBOOK: 80 simplification measures in cohesion policy 2021-2027 (European Commission, Regional and Urban Policy).



analize/dezbateră/grupură le butăqe ama vi i eficiențizără le kidimatenqo anăar le prezentără maj sintetiko, jekhe akçesibili formato le membruränqo vi observatoră CM POCU, pherdine le dezbatere, rekomandaçie (vareso kidimata aști te avel len nevoja jekhe maj bare tîmposăar).

31. Astarindoj ană-o dikhipen o principo le descentralizarăqo vi astarindoj konto le strukturăăar le makro-reziune ekonomiko le Rumunăqe, kerel pes i rekomandaçie ka le Organismură Intermediare Rezionalo te avel len maj but reponsabiliteta vi autoriteta k-o nivelu rezionalo, le çintaça te aresen Autoritete le Manažementosqe k-o nivelu rezionalo ană-i vaxt le programmaçqo palal o 2027.

32. Anăar o dikhipen o laçhăripen le kapaçitetaqo kerel pes i rekomandaçie le ȝalanglimasqe vi intensifikară le mäsuränqi vaś o vazdipen le beneficiaränqo anăar jekh mikso le metoduränqo k-aj te avel les k-i baza vi jekh sistemo formalo vaś i instruiră (sesiună le instruiră ană-o klasiko formato) vi kodaver le tiposqo online (inclusivo tutoriale video). Ană-o dikhipen le subiekturnă vaś o intereso le beneficiäronqo vi potençalo beneficiäro kerel pes i rekomandaçie jekhe unitaro abordară dikhindoj k-o nevoje vaś i instruiră kadalenqe inklusivo anăar i perspektiva le asiguraçqo jekhe uçharimasqo rezionalo. Anăar le subiekturnă vaś o intereso kerel pes i rekomandaçie le sistemosqovaś i raportară Mysmis palal o kerdipen jekh eficiențizărăqi kadalaqi.

33. Anăar o dikhipen le aktiviteta vaś i komunikaçie kerel pes i rekomandaçie i defininiră le beneficiärenqi vi potençalo beneficiäro sar grupo çinta speçalo k-aj kadalesăe te aven orientime le aktiviteta le networking/konsolidară le reçelenqi, vaś imotivară vi o barăripen le kompetençe vi le instituçionalo kapaçiteta ană-o domenio le komunikaçie publiko vi komunkaçie le speciaçlo grupuränça. Sine rekomandime, sa kadă vi: a) o barăripen le saitosqo ană-o senso le integrace vaś le informaçie anăar le Programură operaçionalo vi o barăripen le transparençäqo anăar i reprezentacă le rezultatură le impementaçqe b) o barăripen le funkçionalitetaqo le platformäqo MySMIS ană-i komunikaçă le beneficiäronça (interfaçă le komuniarăqi direkto/ roboçi le chatosqe⁵).

34. Anăar o dikhipen le konsolidarăqo vaś le indikatoruränqiv le rezultatonqe⁶, kerel pes i rekomandaçie le programaräqo jekhe kompanäqe vaś ikomunikară k-o agor le intervalosqo vaś i programară (o berş 2023) k-o nivelu le populaçie ană-o generalo, kampană dublime le punktualo akçiune vaś le informară le beneficiäro (aresutne vaj potençialo) dikhindoj k-o vazdipen k-aj aști te lel les ană-o kadala programură (POEO, POIDS) vaś o barăripen le kapaçitetaqo. Kadava vazdipen kam trebul te avel dindo ană-i konkordançă le: a) kadalenqe nevojença vaś o barăripen (o barăripen le kapaçitetaqo vaś i rezolvară le soçalo k-aj le dikhel len), b) i proçesualitetavaś i implemtară le projekturänqi (sar te xramosaren i aplikaçie, sar te utilizisaren o instrumentaro , sar te operaçionalizisaren le konceptură etc.) vi le c) i nevoja lenqi profesionalizarăană-o domeniole publiko komunikaçie (sar te keren promovaçie lenqe projekturänqe) vi i komunikară speçalizime (sar te pakivären le manušen, le çinte grupură te aven implikime aktivo).

35. K-o nivelu le sistemosqo vaś i implementară kerel pes i rekomandaçie o astaripen jekhe aktivo parteneriatu ană-e OIR-ură vi i Direkcie vaś i komunikară le Instrumenturänqi strukturalo ană-o dikhipen le keimasqo jekhe khetanesăe agenda, vareso komplementaro aktiviteta vi vareso khetanesăe instrumentură vaś i monitorizară vi jekh evaluară le performançe.Akana, ci kerel pes ană-o kazo le beneficiärenqo jekh monitorizară vi jekh evaluară le aktivitetanqi vaś i komunikară, tha' numaj jekh avizară vaś i respektară le elementuränqi le lilesqe vaś i identiteta vizualo.Anăar kadava motivo rekomandisaras i delegară k-aj o OIR le atribuçie dikhindoj i monitorizară vi evaluară le aktivitetanqi vaś i komunikară le beneficiäronqo vi le atribuçie dikhindoj i derulaçie le aktivitetonqi vaś o barăripen le beneficiäronqe kompetençe te keren komunikară ană-o publikothan vi le grupuränça çinte.

⁵ Jekh eksemplo / detaliu kathe : [Ce este un robot de chat | Oracle România](#)

⁶ Notorietată k-o nivelu le populaçie vi o gin le beneficiäro vi potençalo beneficiäro vazdine