

Contribuția strategică a proiectelor este corelată cu mărimea acestora

Toate proiectele au putut fi corelate cu obiectivele strategice, în consecință ele pot avea o contribuție la acestea, însă, de obicei, există factori externi semnificativi care intervin în lanțul causal. Într-adevăr, cele mai multe proiecte finanțate sunt mici sau mijlocii și trebuie acompaniate sau coordonate cu alte inițiative.

Eficacitatea proiectelor este marginal pozitivă, cu o poziție ușor mai bună a acelor proiecte care beneficiază de o alocare financiară mai mare sau care sunt gestionate de instituții mai performante.

Probabilitatea ca un proiect să genereze impact depinde atât de măsura în care proiectul și-a atins sau este pe cale de a-și atinge scopul, dar și de factori externi, care impulsionează sau restricționează impactul. Totuși, eficacitatea proiectelor tinde să fie în general satisfăcătoare. Aceasta conduce la acordarea unei atenții sporite factorilor externi care intervin în lanțul causal. În unele cazuri, acești factori externi sunt atenuați de alte proiecte, existente sau intenționate. În acest circumstanțe, proiectele par divizate nejustificat, mai ales în absența unui mecanism de coordonare. În alte cazuri, factorii externi rămân pur și simplu netratați de intervențiile asistenței tehnice, lacunele persistând în lanțul causal. Impactul pare mai bine poziționat pentru proiectele mai mari.

Multe proiecte contribuie în măsuri diferite la mai mult decât un obiectiv strategic, dar există dovezi limitate asupra exploatării suficiente a sinergiilor între acestea. Într-adevăr, mecanismul de coordonare aflat în funcțiune pare să fi omis această fațetă strategică a sprijinului IFI. Instrumentele de planificare și monitorizare utilizate până acum sunt bazate pe proiect și pierd, astfel, legătura dintre proiecte, precum și contribuția acestora la obiectivele strategice.

Proiectele trebuie să specifice mai clar schimbările pozitive așteptate în comportamentul instituțional ca rezultat al proiectului, precum și modul în care proiectul contribuie la aceste schimbări; trebuie vizate măsuri de inițiere, ghidare și ancorare a schimbării în organizație, în special pentru instituțiile cu performanțe mai slabe

În general, proiectele au intenționat să adreseze nevoi reale privind una sau mai multe deficiențe ale capacităților instituționale, dar aceste nevoi și scopurile relaționate au fost deseori neclar formulate în acordurile de servicii. Aceasta a condus la un design modest al proiectului, focalizând mai mult livrarea unui produs în sine (un raport, o strategie etc.), fără a lua în considerare nevoile de impulsioneare a construcției capacității în cadrul instituțiilor recipiente.

Procesul de implementare a recomandărilor a fost rareori suficient ghidat și sprijinit de activitățile proiectelor. Într-adevăr, acest proces este perceput ca aparținând beneficiarilor și altor actori români, fără a lua în considerare capacitatea administrativă existentă sau factorii de rezistență față de implementarea sugestiilor făcute. Cele mai citate mecanisme care facilitează utilizarea livrabililor sunt diseminarea acestora și discutarea lor cu părțile implicate, în mod particular cu nivelul tehnic. Facilități de construcție a capacității (precum instruirea, coaching, help desk și alte similare) au fost uneori nepuse în practică pentru actorii aflați cel mai mult în nevoie.

Originile efectelor durabile sunt o bază strategică solidă, un promotor al proiectelor legitim și abordarea participativă atât a implementării proiectului, cât și a elaborării sale

Cele mai multe proiecte sunt ancorate în documente strategice sau sunt legate de cerințele reglementatoare ale UE, în cadrul cărora a fost identificată nevoia pentru proiect sau la care livrabilul

proiectul va contribui. Uneori, durabilitatea proiectelor este afectată de sisteme de gestionare care nu sunt deplin adecvate sau stabile. Într-adevăr, întărirea în continuare a capacității administrative este necesară pentru a permite implementarea recomandărilor proiectelor în câteva domenii (cadrul de investiții, mediu, Roma, persoane vârstnice, administrația publică, beneficiarii fondurilor UE). În unele cazuri, este necesar un leadership mai clar și întărit (energie, transport urban, roma) sau un mediu de operare mai stabil. Toate proiectele au inclus câteva forme de implicare a factorilor interesați și au întărit sentimentul de posesiune a acestora asupra rezultatelor, dar câteva lacune au fost identificate în etapa de design al proiectelor și în coordonarea activităților acestora.