

**EVALUAREA ON-GOING A PNDR 2014-2020 ÎN PERIOADA 2017-2020**

Cuprins

| | |
|--|-----------|
| LISTĂ DE ACRONIME | 5 |
| 1. INTRODUCERE | 6 |
| 1.1. SCOPUL STUDIULUI DE EVALUARE..... | 6 |
| 1.2. DESCRIEREA TERMENILOR DE REFERINȚĂ | 6 |
| 1.3. CONTEXTUL STUDIULUI DE EVALUARE | 7 |
| 1.4. RECENZIA LITERATURII DE SPECIALITATE | 11 |
| 1.5. ÎNTREBĂRI ȘI CRITERII DE EVALUARE..... | 14 |
| 1.6. STRUCTURA STUDIULUI DE EVALUARE | 15 |
| 2. METODOLOGIA..... | 17 |
| 2.1. ETAPELE PROCESULUI DE EVALUARE | 17 |
| 2.2. ABORDAREA METODOLOGICĂ ADOPTATĂ PENTRU FIECARE ÎNTREBARE DE EVALUARE..... | 19 |
| 2.3. LIMITĂRI ȘI PROVOCĂRI METODOLOGICE | 22 |
| 3. ANALIZA INDICATORILOR SPECIFICI FIECĂREI ÎNTREBĂRI DE EVALUARE ȘI CONSTATĂRILE REZULTATE DIN ACTIVITĂȚILE DE EVALUARE..... | 24 |
| 3.1. CRITERIU DE EVALUARE: ADECVAREA ALOCĂRII RESURSELOR UMANE PENTRU A RĂSPUNDE NEVOILOR DE IMPLEMENTARE A PROGRAMULUI (ÎE1)..... | 24 |
| 3.2. CRITERIU DE EVALUARE: NIVELUL DE EXPERTIZĂ ÎN CADRUL INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR (ÎE 2)..... | 36 |
| 3.3. CRITERIU DE EVALUARE: EFICIENȚĂ ȘI EFICACITATE PROCEDURALĂ (ÎE3):..... | 44 |
| 3.4. CRITERIU DE EVALUARE: SARCINA ADMINISTRATIVĂ (ÎE4)..... | 48 |
| 3.5. CRITERIU DE EVALUARE: FLUXUL ADMINISTRATIV ȘI PROCEDURAL (ÎE5)..... | 51 |
| 3.6. CRITERIU DE EVALUARE: SARCINA ADMINISTRATIVĂ PENTRU BENEFICIARI (ÎE6) | 52 |
| 3.7. CRITERIU DE EVALUARE: SISTEMUL INFORMATIC (ÎE7) | 54 |
| 3.8. CRITERIU DE EVALUARE: SISTEMUL DE DEPUNERE ON-LINE (ÎE8)..... | 58 |
| 3.9. CRITERIU DE EVALUARE: MODIFICĂRILE LEGISLATIVE ȘI PROCEDURALE ȘI SISTEMUL INFORMATIC (ÎE9)..... | 61 |
| 3.10. CRITERIU DE EVALUARE: SISTEMUL INFORMATIC ȘI REDUCEREA POVERII ȘI A ERORILOR ADMINISTRATIVE (ÎE 10) | 62 |
| 3.11. CRITERIU DE EVALUARE: NIVELUL DE COMUNICARE DINTRE INSTITUȚIILE IMPLICATE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR (ÎE11) | 66 |
| 3.12. LEȚIILE ÎNVĂȚATE PENTRU URMĂTOAREA PERIOADĂ DE PROGRAMARE (ÎE12) | 67 |
| 4. RĂSPUNSUL LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE | 68 |
| 4.1. ÎE1: ÎN CE MĂSURĂ RESURSELE UMANE ALOCATE IMPLICATE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR AU FOST SUFICIENTE PENTRU A ASIGURA IMPLEMENTAREA CORESPUNZĂTOARE A PNDR? | 68 |
| 4.2. ÎE2: ÎN CE MĂSURĂ NIVELUL DE EXPERTIZĂ ÎN CADRUL INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR A ASIGURAT IMPLEMENTAREA CORESPUNZĂTOARE A PNDR? | 69 |
| 4.3. ÎE3 ÎN CE MĂSURĂ AU FOST RESPECTATE DE CĂTRE INSTITUȚIILE IMPLICATE ETAPELE ȘI TERMENELE PROCEDURALE STABILITE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR? | 71 |
| 4.4. ÎE4: ÎN CE MĂSURĂ PRIN ACȚIUNILE ÎNTREPRINSE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR S-A ASIGURAT REDUCEREA POVERII ADMINISTRATIVE LA NIVELUL INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR? | 72 |
| 4.5. ÎE 5: ÎN CE MĂSURĂ FLUXUL ADMINISTRATIV ȘI PROCEDURAL A ASIGURAT O IMPLEMENTARE OPTIMĂ A PNDR? | 72 |
| 4.6. ÎE6: ÎN CE MĂSURĂ PRIN ACȚIUNILE ÎNTREPRINSE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR S-A ASIGURAT REDUCEREA POVERII ADMINISTRATIVE LA NIVELUL BENEFICIARILOR PNDR? | 73 |
| 4.7. ÎE 7: ÎN CE MĂSURĂ SISTEMUL INFORMATIC A RĂSPUNS NEVOILOR DE IMPLEMENTARE ALE PNDR 2014-2020?? | 73 |
| 4.8. ÎE8: ÎN CE MĂSURĂ SISTEMUL DE DEPUNERE ON-LINE A ASIGURAT REDUCEREA POVERII ADMINISTRATIVE LA NIVELUL BENEFICIARILOR ȘI A CONTRIBUIT LA EFICIENTIZAREA FLUXULUI DE INSTRUMENTARE A DOSARELOR? | 74 |
| 4.9. ÎE9: ÎN CE MĂSURĂ MODIFICĂRILE LEGISLATIVE ȘI PROCEDURALE AU INFLUENȚAT FUNCȚIONAREA OPTIMĂ A SISTEMULUI INFORMATIC? | 75 |



EVALUAREA ON-GOING A PNDR 2014-2020 ÎN PERIOADA 2017-2020

| | |
|---|-----------|
| 4.10. ÎE10 ÎN CE MĂSURĂ SISTEMUL INFORMATIC A CONTRIBUIT LA ÎMBUNĂȚIREA IMPLEMENTĂRII PNDR PRIN REDUCEREA POVERII ȘI A ERORILOR ADMINISTRATIVE? | 75 |
| 4.11. ÎE11: ÎN CE MĂSURĂ NIVELUL DE COMUNICARE DINTRE INSTITUȚIILE IMPLICATE ÎN IMPLEMENTAREA PNDR A ASIGURAT IMPLEMENTAREA CORESPUNZĂTOAREA A PNDR?..... | 76 |
| 4.12. ÎE 12: CARE SUNT LECȚIILE ÎNVĂȚATE PENTRU ÎMBUNĂȚIREA IMPLEMENTĂRII URMĂTOAREI PERIOADE DE PROGRAMARE? | 76 |
| 5. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI | 80 |
| 5.1 CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI AFERENTE ÎNTREBĂRILOR DE EVALUARE | 80 |
| 5.2 RECOMANDĂRI GENERALE | 86 |
| ANEXE..... | 90 |
| VI.1 VOLUMUL TOTAL DE MUNCĂ | 91 |
| VI.2 INFORMAȚII PROCEDURALE FURNIZATE DE AFIR | 92 |
| VI.3 MACHETĂ PENTRU COLECTAREA DE DATE , NECESARE IN REALIZAREA INTERVIURILOR CU REPREZENTANȚII DGDR – AM PNDR | 95 |
| VI.4 MACHETĂ PENTRU COLECTAREA DE DATE , NECESARE IN REALIZAREA INTERVIURILOR CU REPREZENTANȚII AFIR/APIA | 97 |
| VI.5 MACHETĂ PENTRU INTERVIURI SEMI-STRUCTURATE CU REPREZENTANȚII AM / AFIR / APIA | 99 |
| VI.6 MACHETĂ PENTRU INTERVIURILE SEMI-STRUCTURATE CU REPREZENTANȚII AM / AFIR / APIA (SISTEM IT ȘI MONITORIZARE) | 105 |
| VI.7 MACHETĂ PENTRU INTERVIURI SEMI-STRUCTURATE CU AUTORITATEA DE AUDIT | 105 |
| VI.8 MACHETĂ PENTRU SONDAJUL ONLINE CU CENTRELE/OFFICIILE JUDEȚENE ALE APIA ȘI AFIR | 108 |
| VI.9 ETAPE PROCEDURALE | 112 |



EVALUAREA ON-GOING A PNDR 2014-2020 ÎN PERIOADA 2017-2020

Listă de acronime

| Acronime | Denumire completă |
|----------|--|
| AA | Autoritatea de Audit |
| AFIR | Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale |
| AM | Autoritate de Management |
| APIA | Agenția de Plăți pentru Intervenții în Agricultură |
| AT | Asistență Tehnică |
| CE | Comisia Europeană |
| CM | Comitet de Monitorizare |
| CRFIR | Centrul Regionale pentru Finanțarea Investițiilor Rurale |
| ENI | (Angajați) Echivalent Normă Întreagă |
| FEADR | Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală |
| FEGA | Fondul European pentru Garantare |
| FESI | Fonduri Europene Structurale și de Investiții |
| GDPR | Regulament general privind protecția datelor |
| ÎE | Întrebare de evaluare |
| LEADER | Legături între Acțiuni pentru Dezvoltarea Economiei Rurale |
| MADR | Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale |
| MMAP | Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor |
| ONG | Organizație Non-Guvernamentală |
| OSC | Opțiuni Simplificate în materie de Costuri |
| PAC | Politica Agricolă Comună |
| PDR | Program de Dezvoltare Rurală |
| PIB | Produs Intern Brut |
| PNDR | Programul Național de Dezvoltare Rurală |
| RAI | Raport Anual de Implementare |
| REDR | Rețeaua Europeană pentru Dezvoltare Rurală |
| RNDR | Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală |
| SDL | Strategie de Dezvoltare Locală |
| SRL | Societate cu Răspundere Limitată |
| SWOT | Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats/Puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări |
| TIC | Tehnologia Informației și a Comunicațiilor |
| UE | Uniunea Europeană |