

Cuprins

Abstract.....	2
Notă.....	2
Autorii studiului	2
Mulțumiri	2
Cuprins	3
Abrevieri.....	5
Rezumat executiv.....	7
Executive summary.....	11
Introducere	16
Investițiile teritoriale integrate	16
ITI în România	16
Scopul studiului.....	17
Ce este guvernanta?	18
Metodologia de evaluare.....	19
Scurtă descriere a sistemului de guvernanta ITI Delta Dunării.....	22
Eficiența sistemului de guvernanta ITI Delta Dunării.....	26
Rezonabilitatea intervalului de timp în care au fost stabilite nevoile comunității.....	26
Cuantificarea nevoilor.....	27
Asigurarea resurselor financiare și lansarea apelurilor	28
Ritmul implementării	28
Procedurile existente	30
Furnizarea la timp a rapoartelor de monitorizare și evaluare	31
Eficacitatea sistemului de guvernanta ITI Delta Dunării.....	33
Nevoile și obiectivele Strategiei.....	33
Elaborarea programelor.....	33
Apelurile.....	34
Proiectele depuse	38
Orientarea spre rezultate a proiectelor	39
Tehnicile de monitorizare și evaluare	39
Predictibilitatea Sistemului de Guvernanta ITI Delta Dunării	41

Claritatea nevoilor și obiectivelor strategiei și adesignul programelor și apelurilor	41
Rata de respingere a proiectelor ITI în faza de selecție	41
Claritatea procedurilor.....	41
Nereguli și fraude.....	42
Evidențele în legătură cu progresul proiectelor, programului și strategiei	42
Receptivitatea procesului de guvernare ITI Delta Dunării	43
Colaborarea interinstituțională.....	43
Răspunsul la solicitările actorilor relevanți privind elaborarea și depunerea proiectelor.....	43
Răspunsul la solicitările actorilor relevanți privind evaluarea și selecția proiectelor ITI.....	44
Răspunsul la solicitările actorilor relevanți privind implementarea proiectelor	45
Utilizarea tehnicilor de monitorizare în procesele analitice și de luare a deciziilor la nivel de proiect, program și strategie	45
Transparența procesului de guvernare ITI Delta Dunării.....	46
Cunoașterea Strategiei în rândul comunității	47
Cunoașterea programelor și apelurilor în rândul comunității	48
Cunoașterea proiectelor în rândul comunității	49
Disponibilitatea rapoartelor de monitorizare și evaluare nivelul comunității.....	50
Procesul participativ al guvernării ITI Delta Dunării	51
Participarea societății civile la identificarea nevoilor și stabilirea obiectivelor strategiei.....	51
Participarea societății civile la designul programelor operaționale și apelurilor din perspectiva ITI.....	52
Participarea societății civile la designul, implementarea și monitorizarea proiectelor	52
Participarea societății civile la monitorizarea și evaluarea programului și strategiei	53
Concluzii privind guvernarea ITI Delta Dunării	54
Lecții învățate.....	56
Recomandări	56
Anexe	58
Anexa 1 - Puncte de vedere diferite asupra concluziilor raportului	58
Anexa 2 – Ratinguri	59
Anexa 3 – Cadrul de analiză	62
Anexa 4 – Lista documentelor analizate	64
Anexa 5 – Lista interviurilor	66
Anexa 6 – Rezultate sondaj.....	67

Abrevieri

ADI	Asociația de dezvoltare intercomunitară
AM	Autoritate de management
BM	Banca Mondială
CDI	Cercetare, dezvoltare, inovare
DD	Delta Dunării
FC	Fondul de coeziune
FEADR	Fondul european agricol de dezvoltare rurală
FEDR	Fondul european de dezvoltare regională
FEPAM	Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime
FESI	Fonduri europene structurale și de investiții
FMI	Fondul Monetar Internațional
FSE	Fondul social european
ITI	Investiții teritoriale integrate
MDLPA	Ministerul dezvoltării, lucrărilor publice și administrației
MIPE	Ministerul investițiilor și proiectelor europene
OI	Organism intermediar
ONG	Organizații neguvernamentale
PNDR	Planul național de dezvoltare rurală
PO	Program operațional
POAT	Programul operațional asistență tehnică
POC	Programul operațional competitivitate
POCA	Programul operațional capacitate administrativă
POCU	Programul operațional capital uman
POIM	Programul operațional infrastructură mare
POPAM	Programul operațional de pescuit și afaceri maritime
POR	Programul operațional regional
SIDDDDD	Strategia integrată de dezvoltare durabilă a Deltei Dunării

TIC Tehnologia informațiilor și comunicațiilor

UE Uniunea Europeană