



Cuprins

Cuprins.....	3
Abrevieri.....	9
Sumar executiv	12
1 Introducere	29
1.1 Obiectivele și domeniul de aplicare al evaluării.....	29
1.2 Structura Raportului.....	33
1.3 Condiții și limitări ale evaluării.....	33
2 Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020.....	34
2.1 Imaginea de ansamblu.....	34
2.1.1 Obiective	34
2.1.2 Structura programului.....	35
2.1.3 Alocarea financiară.....	38
2.2 Beneficiari eligibili	42
3 Analizele efectuate și răspunsurile la întrebările de evaluare.....	43
3.1 TE 1 – Contribuția POAT la întărirea capacității beneficiarilor FESI/ POAT, POIM și POC	43
3.1.1 ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	43
3.1.2 ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	46
3.1.3 ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	53
3.1.4 ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	59
3.1.5 ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	59
3.1.6 ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	61
3.1.7 ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?65	
3.1.8 Concluzii și recomandări	65
3.2 TE 2 – Contribuția POAT la diseminarea informațiilor privind FESI/ POAT, POIM și POC	67
3.2.1 ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	67
3.2.2 ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	78
3.2.3 ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	82
3.2.4 ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	86
3.2.5 ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	88
3.2.6 ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	89
3.2.7 ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?95	
3.2.8 Concluzii și recomandări	95
3.3 TE 3 – Evaluarea contribuției POAT la coordonarea și controlul FESI	97
3.3.1 ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	97
3.3.2 ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	101
3.3.3 ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	106
3.3.4 ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	114
3.3.5 ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	114
3.3.6 ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	115
3.3.7 ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente? 119	
3.3.8 Concluzii și recomandări	119
3.4 TE 4 – Evaluarea contribuției POAT la gestionarea POAT, POIM și POC.....	122



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale
2014-2020

3.4.1	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?	122
3.4.2	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?	123
3.4.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?	126
3.4.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	133
3.4.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	133
3.4.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?	135
3.4.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	140
3.4.8	Concluzii și recomandări	141
3.5	TE 5 – Evaluarea contribuției POAT la funcționalitatea și eficiența/ eficacitatea sistemului informatic	144
3.5.1	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?	144
3.5.2	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?	146
3.5.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?	157
3.5.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	162
3.5.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	163
3.5.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?	167
3.5.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	169
3.5.8	Concluzii și recomandări	169
3.6	TE 6 – Evaluarea contribuției POAT la eficiența și eficacitatea resurselor umane din sistemul FESI	172
3.6.1	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?	172
3.6.2	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?	178
3.6.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?	186
3.6.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	192
3.6.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	193
3.6.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?	195
3.6.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	197
3.6.8	Concluzii și recomandări	199
4	Concluzii	201
4.1.1	Eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020	201
4.1.2	Progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020 (efect brut) și măsura în care progresul observat este atribuit programului (efect net)	202
4.1.3	Existența efectelor neintenționate, pozitive sau negative	205
4.1.4	Durabilitatea efectelor	205
4.1.5	Mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora	205
Anexe	207
5	Anexa 1. Tabelul de corelare între concluzii și recomandări	207
5.1	Tabel de corespondență: concluzii – recomandări aferent TE 1	207
5.2	Tabel de corespondență: concluzii – recomandări aferent TE 2	209
5.3	Tabel de corespondență: concluzii – recomandări aferent TE 3	212
5.4	Tabel de corespondență: concluzii – recomandări aferent TE 4	216
5.6	Tabel de corespondență: concluzii – recomandări aferent TE 5	219
5.7	Tabel de corespondență: concluzii – recomandări aferent TE 6	222
6	Anexa 2. Metodologia de evaluare	224
6.1	TE 1 – Contribuția POAT la întărirea capacității beneficiarilor FESI/ POAT, POIM și POC	224



UNIUNEA EUROPEANĂ



6.1.1	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	224
6.1.2	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	225
6.1.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	226
6.1.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	227
6.1.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	227
6.1.6	Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	228
6.1.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	229
6.2	TE 2 – Contribuția POAT la diseminarea informațiilor privind FESI/ POAT, POIM și POC	229
6.2.1	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	229
6.2.2	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	231
6.2.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	232
6.2.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	233
6.2.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	234
6.2.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	234
6.2.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	235
6.3	TE 3 – Evaluarea contribuției POAT la coordonarea și controlul FESI	235
6.3.1	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	235
6.3.2	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	236
6.3.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	237
6.3.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	237
6.3.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	238
6.3.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	238
6.3.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	239
6.4	TE 4 – Evaluarea contribuției POAT la gestionarea POAT, POIM și POC.....	239
6.4.1	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	239
6.4.2	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	240
6.4.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	241
6.4.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	242
6.4.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	242
6.4.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	242
6.4.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	243
6.5	TE 5 – Evaluarea contribuției POAT la funcționalitatea și eficiența/ eficacitatea sistemului informatic	243
6.5.1	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	243
6.5.2	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	244
6.5.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	245
6.5.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	246
6.5.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	246



6.5.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	248
6.5.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	248
6.6	TE 6 – Evaluarea contribuției POAT la eficiența și eficacitatea resurselor umane din sistemul FESI	249
6.6.1	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?	249
6.6.2	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?	250
6.6.3	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	250
6.6.4	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	253
6.6.5	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor	253
6.6.6	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?	254
6.6.7	ÎSE 7: Există cazuri de bune practici în ceea ce privește intervențiile POAT și mecanismele aferente?	254
7	Anexa 3. Elemente de suport al analizelor efectuate pentru întrebările de evaluare	255
7.1	TE 1 – Contribuția POAT la întărirea capacității beneficiarilor FESI/ POAT, POIM și POC	255
7.1.1	Logica intervenției	255
7.1.2	Imaginea de ansamblu a proiectelor aferente O.S. 1.1	258
7.1.3	Limitări ale evaluării și soluții implementate	260
7.1.4	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	261
7.1.5	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?	264
7.1.6	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	267
7.2	TE 2 – Contribuția POAT la diseminarea informațiilor privind FESI/ POAT, POIM și POC	268
7.2.1	Logica intervenției	269
7.2.2	Imaginea de ansamblu a proiectelor aferente O.S. 1.2	270
7.2.3	Limitări ale evaluării și soluții implementate	270
7.2.4	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	271
7.2.5	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	273
7.2.6	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	274
7.2.7	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	274
7.2.8	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	274
7.2.9	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?.....	274
7.3	TE 3 – Evaluarea contribuției POAT la coordonarea și controlul FESI	275
7.3.1	Logica intervenției	275
7.3.2	Imaginea de ansamblu a proiectelor aferente O.S. 2.1	281
7.3.3	Limitări ale evaluării și soluții implementate	282
7.3.4	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	283
7.3.5	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	285
7.3.6	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	287
7.4	TE 4 – Evaluarea contribuției POAT la gestionarea POAT, POIM și POC	287
7.4.1	Logica intervenției	287
7.4.2	Imaginea de ansamblu a proiectelor aferente O.S. 2.1/Tema 4	291
7.4.3	Limitări ale evaluării și soluții implementate	293
7.4.4	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?.....	294
7.4.5	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?.....	298
7.4.6	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?.....	299

7.4.7	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	306
7.4.8	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	308
7.4.9	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?	308
7.5	TE 5 – Evaluarea contribuției POAT la funcționalitatea și eficiența/ eficacitatea sistemului informatic	309
7.5.1	Logica intervenției	309
7.5.2	Imaginea de ansamblu a proiectelor aferente O.S. 2.2	312
7.5.3	Limitări ale evaluării și soluții implementate	313
7.5.4	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?	314
7.5.5	ÎEG 1: Care este progresul atins în zonele, sectoarele și grupurile vizate în raport cu obiectivele specifice ale POAT 2014 – 2020?	314
7.5.6	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?	320
7.5.7	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	324
7.5.8	ÎEG 5: Care este durabilitatea efectelor?	324
7.5.9	ÎEG 6: Care sunt mecanismele care au facilitat / împiedicat efectele și caracteristicile cheie contextuale ale acestora?	324
7.6	TE 6 – Evaluarea contribuției POAT la eficiența și eficacitatea resurselor umane din sistemul FESI	326
7.6.1	Logica intervenției	326
7.6.2	Imaginea de ansamblu a proiectelor aferente O.S. 3.1	330
7.6.3	Limitări ale evaluării și soluții implementate	335
7.6.4	ÎEG 2: Care este eficacitatea intervențiilor finanțate prin POAT 2014-2020?	336
7.6.5	ÎEG 3: În ce măsură progresul observat este atribuit programului?	336
7.6.6	ÎEG 4: Există efecte neintenționate, pozitive sau negative? Aceste efecte sunt observabile pe termen scurt, mediu sau lung?	375
8	Anexa 4. Instrumente de evaluare	376
8.1	Interviuri preliminare	376
8.2	Anchete	380
8.2.1	Ancheta (1) adresată managerilor de proiecte POAT	380
8.2.2	Ancheta (2) adresată participanților la programele de formare finanțate prin POAT 2014-2020	404
8.2.4	Ancheta (3) adresată beneficiarilor FESI	419
8.2.5	Ancheta (4) adresată utilizatorilor SMIS	440
8.2.6	Ancheta (4) adresată personalului cu atribuții legate de coordonarea și funcționarea SMIS 2014+	451
8.2.7	Ancheta (5) adresată angajaților din instituțiile care coordonează și gestionează FESI și beneficiază de intervențiile POAT 2014-2020	461
8.2.9	Ancheta (5) adresată angajaților din instituțiile care gestionează fondurile publice pentru investiții	481
8.2.10	Ancheta privind Acordul de Parteneriat	496
8.3	Sondaj de opinie	503
8.4	Studii de caz	505
8.4.1	TE 1 – Contribuția POAT la întărirea capacității beneficiarilor FESI/ POAT, POIM și POC	505
8.4.2	TE 2 – Contribuția POAT la diseminarea informațiilor privind FESI/ POAT, POIM și POC	592
8.4.3	TE 3 – Evaluarea contribuției POAT la coordonarea și controlul FESI	633
8.4.4	TE 4 – Evaluarea contribuției POAT la gestionarea POAT, POIM și POC	679
8.4.5	TE 5 – Evaluarea contribuției POAT la funcționalitatea și eficiența/ eficacitatea sistemului informatic	750
8.4.6	TE 6 – Evaluarea contribuției POAT la eficiența și eficacitatea resurselor umane din sistemul FESI	775
8.5	Focus-grupuri	842
8.5.1	Focus-grup 1 de validare a reconstrucției teoriei schimbării	842
8.5.2	Focus-grup 2 privind mecanisme de implementare și Focus-grup 3 pentru validarea și consolidarea constatărilor preliminare ale evaluării	844
9	Anexa 5. Lista documentelor și a literaturii parcurse	854
9.1	TE 1 – Contribuția POAT la întărirea capacității beneficiarilor FESI/ POAT, POIM și POC	854
9.2	TE 2 – Contribuția POAT la diseminarea informațiilor privind FESI/ POAT, POIM și POC	855
9.3	TE 3 – Evaluarea contribuției POAT la coordonarea și controlul FESI	855
9.4	TE 4 – Evaluarea contribuției POAT la gestionarea POAT, POIM și POC	856



9.4.1	Prezentarea programelor operaționale.....	856
9.4.2	Activitățile și rezultatele proiectelor aferente temei 4.....	878
9.4.3	Modele de performanță instituțională	887
9.5	TE 5 – Evaluarea contribuției POAT la funcționalitatea și eficiența/ eficacitatea sistemului informatic	896
9.6	TE 6 – Evaluarea contribuției POAT la eficiența și eficacitatea resurselor umane din sistemul FESI	897
10	Anexa 6. Lista persoanelor intervievate	898
11	Anexa 7. Lista membrilor Comitetului de Coordonare a Evaluării	903
12	Anexa 8. Proces verbal de avizare privind asigurarea calității	904



Abrevieri

Abreviere	Explicație
AA	Autoritatea de Audit
ACIS	Autoritatea pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale
ACP	Autoritate de Certificare și Plată
ADI	Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară
ADR	Agenția pentru Dezvoltare Regională
AFCOS	Serviciul de Coordonare a Luptei Anti-fraudă
AM	Autoritate de Management
ANAF	Agenția Națională de Administrare Fiscală
ANAP	Agenția Națională de Achiziții Publice
ANAR	Administrația Națională Apele Române
ANFP	Agenția Națională a Funcționarilor Publici
AP	Axă Prioritară
APL	Autoritate Publică Locală
ARF	Autoritatea pentru Reformă Feroviară
AT	Asistență Tehnică
BEI	Banca Europeană de Investiții
BEP	Beneficiarul Proiectului
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BNR	Banca Națională Română
CAEN	Clasificarea Activităților din Economia Națională
CCMAP	Comitetul de Coordonare pentru Managementul Acordului de Parteneriat
CCR	Curtea de Conturi a României
CDI	Cercetare, dezvoltare și inovare
CE	Comisia Europeană
CFR	Căile Ferate Române
CIE	Conexiune Inversa Externa
CM	Comitet de Monitorizare
CNAIR	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere
COBIT	<i>Control Objectives for Information Technology</i>
COESIF	Comitetul de Coordonare pentru fondurile Europene Structurale și de Investiții
CSC	Cadrul Strategic Comun
CSNR	Cadrul Strategic Național de Referință
CT	Cooperare Transfrontalieră
CV	Curriculum Vitae
DATAR	Departamentul Interministerial privind Amenajarea Teritoriului și Dezvoltare Regională (Franța)
DCSMISIT	Direcția de Coordonare SMIS și IT
DG	Directoratul General
DG AT	Direcția Generală Asistență Tehnică
DG OIT	Direcția Generală Organism Intermediar Transport
DG PC	Direcția Generală Programe Competitivitate
DG PIM	Direcția Generală Programe Infrastructură Mare
DGAPSI	Direcția Generală Achiziții Publice și Servicii Interne
DGMFRUA	Direcția generală management financiar, resurse umane și administrativ
DGPCS	Direcția Generală Programare și Coordonare Sistem
DID	(Metoda) Diferenței-în-diferențe
DLAF	Departamentul pentru Lupta Antifraudă
DLRC	Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității
DMI	Domeniu major de intervenție
EBT	Evaluare bazată pe teorie
ECI	Evaluarea contrafactuală a impactului
EGESIF	Grupul de experți pentru Fondurile Structurale și de Investiții Europene
EIA	<i>Environmental impact assessment</i>
ENI	<i>European Neighbourhood Instrument</i>



UNIUNEA EUROPEANĂ



Abreviere	Explicație
ENP	Instrumentul European de Vecinătate și Parteneriat
ESI	(Fonduri) Europene Structurale și de Investiții
EY	Ernst & Young
FAQ	<i>Frequently Asked Questions</i>
FC	Fondul de Coeziune
FEAD	Fondul de Ajutor European pentru cele mai Defavorizate Persoane
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
FEPAM	Fondul European pentru Pescuit și Afaceri Maritime
FESI	Fonduri Europene Structurale și de Investiții
FSC	Fonduri Structurale și de Coeziune
FSE	Fondul Social European
GAL	Grup de Acțiune Locală
GDPR	<i>General Data Protection Regulation</i>
GIS	<i>Geographic Information System</i>
GLF	Grup de lucru funcțional
GLFO	Grup de Lucru Funcțional Operațional
IFI	Instituție financiară internațională
IGSU	Inspectoratul pentru Gestionarea Situațiilor de Urgență
INA	Institutul Național de Administrație
INS	Institutul Național de Statistică
IPA	<i>Instrument for Pre-accession Assistance</i>
IS	Instrumente Structurale
ITI	Investiții Teritoriale Integrate
ÎEG	Întrebare de Evaluare Generală
ÎES	Întrebare de Evaluare Specifică
ÎSE	Întrebare Suplimentară de Evaluare
Lol	Logica Intervenției
MAI	Ministerul Afacerilor Interne
MCSI	Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale
MDRAPFE	Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene
MFE	Ministerul Fondurilor Europene
MM	Ministerul Muncii
MMJS	Ministerul Muncii și Justiției Sociale
OECD	<i>Organisation for Economic Co-operation and Development</i>
OI	Organism Intermediar
OIPSI	Organismul Intermediar pentru Promovarea Societății Informaționale
OIC	Organismul Intermediar pentru Cercetare
OIR	Organism Intermediar Regional
OIT	Organismul Intermediar pentru Transport
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
O.S.	Obiectiv specific
O.O.	Obiectiv operațional
OUG	Ordonanță de Urgență
PASSA	<i>Project Advisory Support Service Agreement</i>
PIB	Produsul Intern Brut
PNCDI	Programe Naționale Cercetare Dezvoltare Inovare
PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
PO	Program(e) Operațional(e)
POAT	Programul Operațional Asistență Tehnică
POC	Programul Operațional Competitivitate 2014-2020
POCA	Programul Operațional Capacitate Administrativă
POCTE	Programe Operaționale de Cooperare Teritorială Europeană 2014-2020
POIM	Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020
POPAM	Programul Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime
POR	Programul Operațional Regional 2014-2020
POS CCE	Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice

Abreviere	Explicație
POS DCA	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Administrative 2007-2013
POS DRU	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane
POS M	Programul Operațional Sectorial Mediu 2007-2013
POS T	Programul Operațional Sectorial "Transport" 2007-2013
RAI	Raport Anual de Implementare
RDC	Regulamentul privind dispozițiile comune
RI	Raport Inițial
ROF	Regulament de Organizare și Funcționare
ROREG	Asociația Agențiilor pentru Dezvoltare Regională din România
RU	Resurse Umane
SCIS	Serviciul Comunicare Instrumente Structurale
SCM	Subcomitet(e) de Monitorizare
SCT	Subcomitet(e) de Coordonare Tematice
SCS	Subcomitete sectoriale
SEA	Evaluare Strategică de Mediu
SIDDD	Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Deltei Dunării 2030
SMIS	Sistemul Unic de Management al Informației pentru Instrumentele Structurale
SMWP	Grupul de Lucru pentru măsuri structurale
SNADR	Strategia Națională Agenda Digitală pentru România 2014-2020
SRI	Serviciul Român de Informații
STS	Serviciul de Telecomunicații Speciale
SWIFT	<i>Sustainable Water Infrastructure Facility to Support Transition</i>
SWOT	<i>(Analiză) Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats</i>
TE 1	Contribuția POAT la întărirea capacității beneficiarilor FESI/ POAT, POIM și POC (Aria de acoperire – obiectivul specific 1.1)
TE 2	Contribuția POAT la diseminarea informațiilor privind FESI/ POAT, POIM și POC (Aria de acoperire – obiectivul specific 1.2)
TE 3	Evaluarea contribuției POAT la coordonarea și controlul FESI (Aria de acoperire: obiectivul specific 2.1 – cu excepția sprijinului specific pentru POAT, POIM și POC)
TE 4	Evaluarea contribuției POAT la gestionarea POAT, POIM și POC (Aria de acoperire: obiectivul specific 2.1 – activitățile referitoare la sprijinul specific pentru POAT, POIM și POC)
TE 5	Evaluarea contribuției POAT la funcționalitatea și eficiența / eficacitatea sistemului informatic (Aria de acoperire – obiectivul specific 2.2)
TE 6	Evaluarea contribuției POAT la eficiența și eficacitatea resurselor umane din sistemul FESI (Aria de acoperire: obiectivul specific 3.1)
TIC	Tehnologia Informației și a Comunicațiilor
TS	Teoria Schimbării
UE	Uniunea Europeană
UEFISCDI	Unitatea Executivă Pentru Finanțarea Învățământului Superior a Cercetării
UIP	Unitate de Implementare Proiecte