



EVALUAREA POCA 2014-2020

Implementarea Planului de evaluare - principalele realizări, provocări și lecții învățate

Conferință națională - 10 iunie 2021, București





Planul de evaluare a POCA pentru perioada 2014-2020

- Conform strategiei de evaluare a POCA, au fost identificate 10 teme majore de evaluare, grupate în funcție de obiectivele specifice ale programului;
- 3 cicluri/exerciții de evaluare programate, în 2019, 2020 și 2022;
- Obiectivele evaluărilor:
 - de a evalua relevanța, eficiența, eficacitatea și impactul utilizării resurselor FSE prin program;
 - de a identifica factorii care contribuie la succesul sau eșecul implementării și la sustenabilitatea acțiunilor finanțate, ținând cont de rezultatele programului operațional.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Principalele realizări la nivelul programului - 1 -

- ✓ 2 exerciții de evaluare a POCA deja finalizate, însumând 6 evaluări ale Programului (acoperind perioada de implementare 2015-2020);
- ✓ Evaluările au contribuit la dobândirea de noi cunoștințe privind calitatea intervențiilor finanțate, au identificat problemele/provocările cu care se confruntă beneficiarii, precum și măsurile necesare pentru a îmbunătăți implementarea programului;
- ✓ Procesul de evaluare a avut o abordare analitică, analizând nu doar măsura în care obiectivele au fost atinse, dar și motivele și factorii determinanți care au condus la realizările înregistrate.





Principalele realizări la nivelul programului - 2 -

- ✓ Capacitatea evaluărilor de a identifica blocaje instituționale și probleme de ordin sistemic la nivelul beneficiarilor sau anumite tendințe care pot împiedica succesul intervențiilor;
- ✓ Evaluările au reprezentat un test serios al logicii de intervenție a programului, cât și a viabilității sale (inclusiv din perspectiva teoriei schimbării);
- ✓ Evaluările au oferit o platformă solidă de dialog pentru beneficiari și o oportunitate de a schimba sau rafina mecanismele instituționale existente.





Provocări/probleme identificate în implementarea evaluărilor -1-

- Durata mare a procesului de achiziție a serviciilor de evaluare (aprox. 1 an în cazul evaluărilor POCA);
- Disponibilitatea limitată a experților tematici solicitați, ceea ce poate afecta nivelul general de calitate al evaluărilor;
- Limbajul de evaluare relativ abstract, adesea mult prea formal/tehnic, constatări iterative, recomandări de evaluare concepute din start cu efect minimal (deși aceasta nu e o constantă în evaluare);
- Sisteme de follow-up cu grad limitat de utilitate și /sau relevanță.





Provocări/probleme identificate în implementarea evaluărilor -2-

- Întrebările de impact & sustenabilitate uneori premature (au surprins efectele intervențiilor într-o măsură limitată);
- Neclarități de ordin practic și/sau teoretic în ceea ce privește rolul evaluatorului în analizele de impact (agregarea datelor sub influența partizană a subiecților evaluării);
- Excesul metodologic: riscul ca o multitudine de metode și instrumente de evaluare să genereze un set de date calitative/cantitative neomogene/disparate, cu implicații directe asupra efortului general de evaluare (aport substanțial diminuat din cauza fragmentării/polarizării datelor sau ca urmare a slăbirii componentei analitice proprii).





Lecții învățate - 1 -

- Capacitatea evaluării de a reprezenta un fundament al cercetării aplicate asupra fenomenelor ce definesc un program/o intervenție ar trebui promovată mai intens;
- Evaluarea ca alternativă ideală la deciziile luate în contexte incerte, supuse unor presiuni externe;
- E necesară menținerea exigenței autorităților contractante pentru a beneficia de evaluări calitative, însemnând implicarea activă a actorilor relevanți și impulsivarea evaluatorilor pentru a culege și integra opinii autentice (și astfel a extinde influența evaluării la nivel decizional).





Lecții învățate - 2 -

- Independența și calitatea expertizei evaluării nu sunt întotdeauna suficiente pentru a asigura și relevanța acesteia;
- O recomandare realistă și bine ținută poate stabili „identitatea” unui întreg program/a unei intervenții (de ex., implementarea recomandării PO DCA 2007-2013 care a vizat asigurarea unei abordări strategice în implementarea programului dedicat capacității administrative în perioada 2014-2020).





Vă mulțumim!

Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației

AM POCA

Tel: 021.310.40.60 Fax: 021.310.40.61

Email: amdca@poca.ro

www.poca.ro

Twitter: @POCA_2014_2020

Facebook.com/POCA20142020



www.poca.ro